IV

INFORME
DE LABORES Y RESULTADOS
2025 - 2026

IEQROO

MTRA. RUBÍ PACHECO PÉREZ
CONSEJERA PRESIDENTA DEL
INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO.



INFORME
DE LABORES Y RESULTADOS
2025 - 2026

MTRA. RUBÍ PACHECO PÉREZ
CONSEJERA PRESIDENTA DEL
INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO.



ÍNDICE

Índice 3
Contenido General 14
Glosario de Siglas, Acrónimos y Términos Institucionales 15
Presentación 21

Propósito y alcance 21
Objeto del Informe Anual de Labores y Resultados 21
Periodo informado 21
Estructura del informe 21
Metodología de integración del informe 22
Fuentes institucionales de información 23
Criterios de sistematización, evidencia y verificación 23

Mensaje de la Consejera Presidenta 25
Resumen Ejecutivo 29

Propósito y alcance del resumen ejecutivo 29
El periodo en cifras. 29
Órganos de dirección y decisiones institucionales. 29
Gestión presupuestaria y patrimonial 29
Ciudadanía, educación cívica e igualdad 30
Justicia electoral interna y régimen de partidos 30
Transparencia, comunicación y capacidades tecnológicas 30
Los ejes de la actuación institucional 31
1. Cierre técnico y documental del Proceso Electoral Extraordinario 2025 31
2. Preparación del Proceso Electoral Local 2027 31
3. Régimen de partidos, prerrogativas y financiamiento 32
4. Educación cívica, igualdad sustantiva e inclusión 32
5. Legalidad, defensa institucional y control interno 33
6. Transparencia, apertura institucional y comunicación 33
Transformaciones del marco normativo durante el periodo 34
Composición institucional 34
Retos y prospectiva 35
Frente al Proceso Electoral Local 2027 35
En materia de capacidades institucionales 35
En materia de rendición de cuentas 36

Marco Institucional, Normativo y Estratégico 37

Síntesis ejecutiva del capítulo 39

1. Evolución institucional del IEQROO 39

1.1 Antecedentes de la función electoral local 41
1.2 Creación del Instituto Electoral de Quintana Roo 41
1.3 Evolución de sus atribuciones y competencias 42

De la informatización a capacidades digitales transversales 44

Ciudadanía, igualdad e inclusión democrática 44
1.4 Consolidación dentro del Sistema Nacional Electoral 45
Una institución en evolución 46
2. Naturaleza jurídica y autonomía institucional 46
2.1 Carácter de organismo público local electoral 47
2.2 Personalidad jurídica y patrimonio propios 47
2.3 Plena autonomía técnica, de gestión, independencia funcional y financiera 48
3. Mandato, fines y funciones institucionales 49
3.1 Organización de los procesos electorales locales 49
3.2 Instrumentación de mecanismos de participación ciudadana 49
3.3 Educación cívica y fortalecimiento de la cultura democrática 50
3.4 Régimen de partidos políticos, prerrogativas y financiamiento 50
3.5 Igualdad sustantiva, paridad y protección de derechos político-electorales 50
4. Principios rectores de la función electoral 50
4.1 Certeza 50
4.2 Legalidad 51
4.3 Independencia 51
4.4 Imparcialidad 51
4.5 Máxima publicidad 51
4.6 Objetividad 51
4.7 Probidad 51
4.8 Paridad y perspectiva de género 51
5. Marco normativo 52
5.1 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos 52
5.2 Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo 52
5.3 Legislación general en materia electoral 52
5.4 Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo 53
5.5 Legislación local complementaria 53
Nuevo régimen de transparencia y protección de datos personales 53
5.6 Normativa reglamentaria e interna del IEQROO 54
5.7 Reformas relevantes durante el periodo informado 55
6. Marco estratégico institucional 57
6.1 Misión institucional 58
6.2 Visión institucional 58
6.3 Planeación institucional 58
6.4 Presupuesto basado en resultados y gestión orientada a resultados 58
6.5 Vinculación programática e indicadores de desempeño 59
7. Estructura orgánica general 59
7.1 Órganos de dirección 59
7.2 Órganos ejecutivos y técnicos 60
7.3 Órgano Interno de Control 61

Integración Institucional 65
Síntesis ejecutiva del capítulo 65
1. Consejo General 65
1.1 Naturaleza y funciones 65
1.2 Integración al inicio del periodo informado 65
1.3 Renovación parcial del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo 68
1.4 Integración vigente al cierre del periodo 70
Composición por género 70
1.5 Representaciones de los partidos políticos 70
2. Comisiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo 73
2.1 Naturaleza, atribuciones y reglas comunes de funcionamiento 73
2.2 Integración al inicio del periodo informado 73
2.3 Renovación de las comisiones permanentes 75
2.4 Integración vigente y funciones específicas 75
Nota sobre la secretaría técnica de la Comisión del SPEN 76
2.5 Comisiones temporales constituidas durante el periodo 76
3. Junta General 77
3.1 Naturaleza y funciones 77
3.2 Integración al inicio del periodo informado 77
3.3 Modificaciones en su integración durante el periodo 77
3.4 Integración vigente al cierre del periodo 78
Composición por género de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo 78
Secretaría Ejecutiva 81
Síntesis ejecutiva del capítulo 83
Objetivo y atribuciones 83
Actividades, resultados y desempeño 84
1. Actividades respecto del Consejo General y la Junta General del IEQROO 84
Consejo General 84
Junta General 91
2. Oficialía Electoral y certificaciones 104
Certificaciones y copias certificadas 104
Oficialía Electoral 104
Delegación de funciones de Oficialía Electoral 104
Oficialía de Partes y gestión documental 105
3. Informes, publicaciones y seguimiento de acuerdos 105
Informes rendidos 105
Publicaciones en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo 105
Atención a las solicitudes de transparencia y acceso a la información 106
4. Servicio Profesional Electoral Nacional 107

4.1 Continuidad institucional y adscripción temporal 107
4.2 Marco institucional del Servicio Profesional Electoral Nacional 107
4.3 Integración y movimientos del personal del servicio 107
Integración al inicio del periodo 107
Solicitud de incorporación de plaza al SPEN 107
Distribución de cargos del SPEN 2026 108
Concurso público del sistema OPLE 2026 108
Etapas del concurso público 109
4.4 Capacitación, evaluación e incentivos 109
4.5 Comisión permanente: integración y sesiones 110
Transición en la integración 110
Sesiones de la comisión 111
4.6 Vinculación con el INE a través del SIVOPLE 115
Actividades ordinarias solicitadas por el INE 115
Documentos remitidos por el Instituto 116
Dirección de Organización 119
Síntesis ejecutiva del capítulo 121
Objetivo y atribuciones 121
Actividades, resultados y desempeño 122
1. Gestión, conservación y aprovechamiento del material electoral 122
1.1 Cierre técnico-documental del Proceso Electoral Extraordinario 2025 122
1.2 Destrucción, reciclaje y donación de documentación electoral 122
Material y documentación cuya baja y donación fueron determinadas procedentes 123
Traslado, destrucción y reciclaje 124
1.3 Préstamo de material electoral 125
1.4 Rehabilitación, conservación y mantenimiento 126
Material de limpieza e insumos 128
Adecuación de infraestructura y climatización 128
2. Estadística electoral local 128
3. Elecciones escolares y ejercicios democráticos 129
4. Metas programáticas y del Servicio Profesional Electoral Nacional 130
5. Preparación del Proceso Electoral Local 2027 132
5.1 Integración de los consejos distritales y municipales 132
5.2 Localización y contratación de sedes 133
6. Coordinación con el Instituto Nacional Electoral 133
7. Comisión de Organización, Informática y Estadística 135
8. Atención de solicitudes de transparencia 138
Dirección de Cultura Política 139
Síntesis ejecutiva del capítulo 141
Objetivo y atribuciones 141

Actividades, resultados y desempeño 142
1. Fomento de la Educación Cívica, Construcción de Ciudadanía y Difusión de la Cultura Democrática 142
1.1. Estrategias de formación y concientización cívica orientadas a la niñez 142
1.1.1. Aprende jugando 142
1.1.2. Teatro guiñol “Déjame te Cuento” 143
1.1.3. Plática “Valores democráticos” 144
1.1.4. Quinta edición del Concurso Infantil “Dibujando la Democracia” 145
1.1.5. Semillero cívico 147
1.1.6. Directora o director por un día 148
1.1.7. Cursos de verano 149
1.1.8. Feria de los valores 149
1.2. Acciones para el impulso de la participación de las adolescencias 150
1.2.1. El IEQROO en tu CQ 150
1.2.1.1. Elecciones escolares 150
1.2.1.2. ¿Qué rollo con la democracia? 151
1.2.2. Taller “Mi primer voto” 152
1.3. Vinculación con juventudes universitarias y población en general 153
1.3.1. Concurso Nacional de Oratoria Doctor Belisario Domínguez Palencia. Libres por la Palabra Libre, etapa nacional 2025 153
1.3.2. Consejo Electoral Juvenil 2025 154
1.3.3. Carrera “Corre, camina o rueda” 156
1.3.4. Café electoral 157
1.3.5. Netas de la democracia 159
1.3.6. Construyamos ciudadanía 160
1.3.7. Capacitación a policías de la Secretaría de Seguridad Ciudadana 161
1.4. Consolidación y fortalecimiento del servicio electoral 162
1.4.1. Acciones de capacitación 162
1.4.2. Mundialito IEQROO 2026, en conmemoración del Día del Padre 163
1.4.3. Torneo deportivo en conmemoración del Día de la Servidora y el Servidor Electoral 163
1.5. Gestión y atención de solicitudes en materia de valores democráticos y participación ciudadana 164
1.5.1. Alianza por la Igualdad 164
1.5.2. Consulta Infantil y Juvenil 2024 165
1.5.3. Concurso Estatal Juvenil Debate Político 2025 166
1.5.4. Décimo Tercer Parlamento Infantil 2026 166
1.5.5. Elección del Comité de la Red de Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026 167
1.5.6. Premio Estatal de la Juventud 168
1.5.7. Elección del Comité Juvenil Universitario 169

1.6. Elaboración de documentación normativa interna en materia de educación cívica y participación ciudadana 169
Calendario Anual de Capacitación Interna 169
Guía de Elecciones Estudiantiles 169
Programa Institucional de Educación Cívica y Participación Ciudadana 170
Lineamiento para uso y destrucción de documentación electoral 170
1.7. Firma de convenios de colaboración en materia de educación cívica y participación ciudadana 170
Convenio con el Instituto Quintanarroense de la Juventud 170
Convenio con la Secretaría de Seguridad Ciudadana 170
Convenio con el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo 170
2. Igualdad y No Discriminación 170
2.1 Acciones de empoderamiento de las mujeres 171
2.1.1 Cursos sobre participación política y prevención de la violencia política contra las mujeres 171
2.1.2 El deber de la memoria. Del derecho al voto a la paridad en todo 173
2.1.3 Día Naranja: acciones para la prevención de la violencia 174
2.1.4 16 Días de Activismo 178
2.1.5 8M – Mes de la Mujer 181
2.1.6 Promoción e integración de la Red de Mujeres Electas del Estado de Quintana Roo 183
2.1.7 Promoción e integración de la Red de Mujeres Juzgadoras Electas del Estado de Quintana Roo 189
2.2 Acciones para el fortalecimiento de las acciones afirmativas 191
2.2.1 Informe final del “Estudio sobre la efectividad en la aplicación de las acciones afirmativas implementadas por el IEQROO en el Proceso Electoral Local 2024” 191
2.2.2 Pláticas y conferencias en materia de acciones afirmativas 191
2.2.3 Derechos político-electorales de los pueblos y comunidades indígenas y participación política de la mujer indígena 196
2.2.4 Mesas de diálogo sobre las acciones afirmativas para los grupos en situación de discriminación 197
2.2.5 Cuestionario Acciones Afirmativas 209
2.2.6 Micrositio de “Acciones Afirmativas” 209
2.2.7 Elaboración del Programa de Paridad de Género 209
2.2.8 Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva (ENIDS 2026) 210
2.3 Participación institucional en temas de igualdad y No discriminación 220
2.4 Fechas conmemorativas 224
2.5 Grupo multidisciplinario para la atención de VPMRG 225
2.6 Sesiones de la Comisión de Igualdad y No Discriminación 226
Dirección Jurídica 227
Síntesis ejecutiva del capítulo 229

Objetivo y atribuciones 229
Actividades, resultados y desempeño 230

1. Medios de impugnación y defensa jurídica 230

1.1 Medios de impugnación en materia electoral 230
1.2 Cumplimiento de sentencias y resoluciones 230
1.3 Opiniones jurídicas relevantes 231

2. Procedimientos sancionadores y cuadernos de antecedentes 231

2.1 Procedimientos ordinarios sancionadores 231
2.2 Procedimiento especial sancionador en materia de violencia política contra las mujeres en razón de género 232
2.3 Cuadernos de antecedentes 232
2.4 Medidas cautelares 232

3. Fortalecimiento normativo y asesoría institucional 233

3.1 Asesoría jurídica institucional y revisión de acuerdos 233
3.2 Contratos y convenios 233
3.3 Apoyo jurídico a órganos colegiados y áreas administrativas 234
3.4 Armonización normativa interna 234
3.5 Capacitación jurídica 234
3.6 Actividades de la Comisión Jurídica y de la Comisión de Quejas y Denuncias 236
3.7 Vinculación con el INE mediante el SIVOPLE 236

Dirección de Partidos Políticos 237

Síntesis ejecutiva del capítulo 239

Objetivo y atribuciones 239

Actividades, resultados y desempeño 239

1. Prerrogativas y financiamiento 239

1.1 Financiamiento público ordinario 2026 239
1.2 Redistribución del financiamiento público 241
1.3 Financiamiento privado 243
1.4 Ministraciones y seguimiento administrativo 243

2. Partidos políticos y agrupaciones políticas estatales 244

2.1 Topes de gastos de precampaña y campaña 244
2.2 Proceso de verificación trianual 244
2.3 Agrupaciones políticas estatales 245
2.4 Acreditación de representaciones partidistas 246

3. Capacitación, coordinación y transparencia 246

3.1 Capacitaciones 246
3.2 Coordinación y colaboración con el INE 249
3.3 Participación interinstitucional y actualización técnica 249
3.4 Comisión de Partidos Políticos 249
3.5 Solicitudes de información y obligaciones de transparencia 249

Dirección de Administración 251

Síntesis ejecutiva del capítulo 253
Objetivo y atribuciones 253
Actividades, resultados y desempeño 253

1. Planeación presupuestaria y ejercicio de recursos 253

1.1 Integración del PbR 2026 y cierre presupuestario 2025 253
1.2 Gestión financiera, ejercicio del gasto y obligaciones contables 257
1.3 Ministración de prerrogativas 258
1.4 Desempeño programático 261

2. Recursos humanos, bienes y servicios 261

2.1 Recursos humanos y prestaciones 261
2.2 Recursos materiales, inventario y parque vehicular 262
2.3 Servicios generales y protección civil 264

3. Contrataciones, auditorías y control administrativo 265

3.1 Conciliación temporal septiembre–diciembre de 2025 265
3.2 Comisión de Administración 266
3.3 Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas 267
3.4 Atención a auditorías y fiscalización 268
3.5 Entrega de la cuenta pública 2025 268
3.6 Acceso a la información pública 270
Retos y áreas de oportunidad 271
Anexo A. Bienes adquiridos en 2026 271

Unidad Técnica de Comunicación Social 275

Síntesis ejecutiva del capítulo 277
Objetivo y atribuciones 277
Actividades, resultados y desempeño 277

1. Estrategia de comunicación y campañas institucionales 277

1.1 Campañas institucionales 278
1.2 Cultura democrática y promoción de la participación ciudadana 278
1.3 Igualdad, inclusión y no discriminación 279
1.4 Comunicación accesible e incluyente 280

2. Cobertura informativa y transmisiones 280

2.1 Transmisiones de órganos colegiados 280
2.2 Cobertura transversal de áreas, comisiones y comités 281
2.3 Boletines, comunicados y cobertura informativa 283
2.4 Relación institucional con medios de comunicación 284

3. Resultados de medios digitales y atención a medios 284

3.1 Facebook 284
3.2 Instagram 285
3.3 Comisión de Comunicación Social y concursos de participación de juventudes 285

Unidad Técnica de Informática y Estadística 289

Síntesis ejecutiva del capítulo 291
Objetivo y marco de actuación 291
Actividades, resultados y desempeño 291

1. Desarrollo, actualización y mantenimiento de sistemas 291

1.1 Sistema de Inventarios 292
1.2 Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027 292
1.3 Sistema de Registro de Asistencia 292
1.4 Sistema de Nóminas 292
1.5 Sistema de Constancias IEQROO 292

2. Infraestructura, soporte técnico y mantenimiento 293

2.1 Red institucional y seguridad perimetral 293
2.2 Mesa de Ayuda y Soporte Técnico 293
2.3 Licenciamiento y equipamiento tecnológico 294

3. Portal web y micrositios institucionales 294

3.1 Actualización del portal institucional 294
3.2 Micrositio de Acciones Afirmativas 294
3.3 Micrositio de Cultura Política 294
3.4 ENIDS 2026 y registro digital 295

4. Gobernanza tecnológica 296
5. Capacitación y formación continua 296
6. Preparación tecnológica del Proceso Electoral Local 2027 296
7. Estadística electoral y seguimiento programático 297

7.1 Seguimiento estadístico 297
7.2 Seguimiento programático y control ante la COIE 297

8. Coordinación con el Instituto Nacional Electoral y otros organismos electorales 297

8.1 Encuentro Nacional de Buenas Prácticas Tecnológicas 297
8.2 Reunión Nacional de Evaluación INE-OPL 298
8.3 Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales 298
8.4 Red Nacional de Sistemas Electorales (RENASE) 299
8.5 Seguimiento mediante SIVOPLE 300

9. Atención de solicitudes de información pública 300
10. Divulgación y transferencia de conocimiento 300

Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral 303

Síntesis ejecutiva del capítulo 305
Objetivo y atribuciones 305
Actividades, resultados y desempeño 306

1. Solicitudes de información, datos personales y obligaciones de transparencia 306

1.1 Comité de Transparencia 306

1.2 Solicitudes de acceso a la información y derechos ARCO 307
1.3 Obligaciones de transparencia y transición normativa 308

2. Gestión documental, archivo y grupo Interdisciplinario 310

2.1 Programa Anual de Desarrollo Archivístico 310
2.2 Grupo Interdisciplinario e instrumentos archivísticos 310
2.3 Profesionalización y capacitación archivística 311

3. Comité Editorial, acervo y publicaciones 313

3.1 Comité Editorial 313
3.2 Acervo bibliográfico 313
3.3 Publicaciones institucionales 314
3.4 Vinculación editorial e interinstitucional 314

Actividades Interinstitucionales, Vinculación y Cooperación 317

Síntesis ejecutiva del capítulo 319
Representación institucional en la agenda 319
Actividades y resultados de vinculación institucional 319

1. 3er Informe de Gobierno de la gobernadora del Estado 319
2. Sesión solemne de instalación del Pleno de la Sala Regional Xalapa del TEPJF 320
3. Cuarto Foro Regional Reforma al Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral 320
4. Audiencia pública en Quintana Roo de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral 321
5. Diálogos postelectorales en Puebla, Puebla 322
6. Encuentro con misiones internacionales de acompañamiento electoral 323
7. Reunión Nacional de Mejores Prácticas INE-OPLE 324
8. Entrega de nombramientos a nuevas consejerías y Estrategia Institucional de Evaluación 324
9. Sesión protocolaria del Observatorio de Participación Política de las Mujeres en México 325
10. 3er Encuentro Regional de Institutos, Tribunales Electorales e INE 2025 325
11. Acuerdo para la implementación de la Clínica Jurídica de las Mujeres 327
12. Instalación y Primera Sesión del COPLADEST 327
13. Foro “Experiencia e Innovación en los Procesos Electorales Locales” 328
14. Presentación del libro Construcción de masculinidades positivas en el TEPJF 329
15. Conversatorio “El derecho al cuidado: retos y perspectivas locales” 329
16. Presentación oficial del Plan Estratégico de Quintana Roo 2025-2050 330
17. Entrega de “Contribuciones de los Organismos Públicos Locales al Sistema Electoral Mexicano” 331
18. Jornada de Revocación de Mandato de la Gubernatura del Estado de Oaxaca 331
19. XXIII Aniversario del TEQROO, “Justicia electoral: sentencias en una imagen” y conferencia magistral 332
20. Mesas de trabajo “Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales” 333
21. Declaratoria de intención para implementar mecanismos alternativos para la solución de controversias 333
22. Informe de Labores 2024-2025 de la Presidencia de la Sala Regional Xalapa del TEPJF 334

23. Presentación de “Aprendizajes y obstáculos en el camino: paridad y acciones afirmativas” 335
24. Sexto Parlamento de Mujeres de Quintana Roo 2026 335
25. Presentación oficial de la “Red de Sororidad Laboral” 336
26. Entrega del Premio Estatal Mujer Quintanarroense Destacada 337
27. Presentación del libro Tulum, tierra y manglar 338
28. Foro “Emociones INE: Paseo Histórico del Instituto Nacional Electoral” 339
29. Encuentro “Tecnologías y elecciones: una mirada desde lo local” 339
30. Foro nacional “Elecciones Concurrentes 2027: Retos del Sistema Nacional Electoral” 341
31. Certificaciones a personas facilitadoras en materia de justicia administrativa 342
32. Elección Estatal del Comité de la Red de Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026 “Nuestra Voz en la Cancha: Mundial Social y Escudo Protector”. 342
33. Entrega de reconocimientos a entes del Gobierno del Estado que obtuvieron como resultado cumplimiento alto en las evaluaciones de armonización contable. 343
34. Conmemoración del vigésimo quinto aniversario de la Asociación de Tribunales Electorales de la República Mexicana. 345
35. Semana de Ejecución de Convenios con Asociaciones Electorales 345
36. Primer Informe de Actividades del Magistrado Presidente del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo. 346

Contenido general

Capítulo	Apartado
	Glosario de siglas, acrónimos y términos institucionales
	Presentación
	Mensaje de la Consejera Presidenta
	Resumen ejecutivo del Informe de Labores y Resultados
1	Marco Institucional, Normativo y Estratégico
2	Integración Institucional
3	Secretaría Ejecutiva
4	Dirección de Organización
5	Dirección de Cultura Política
6	Dirección Jurídica
7	Dirección de Partidos Políticos
8	Dirección de Administración
9	Unidad Técnica de Comunicación Social
10	Unidad Técnica de Informática y Estadística
11	Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral
12	Actividades Interinstitucionales, Vinculación y Cooperación

Glosario de Siglas, Acrónimos y Términos Institucionales

Sigla, acrónimo o término	Denominación o significado institucional
A.C.	Asociación Civil.
Acciones afirmativas	Medidas específicas y temporales orientadas a corregir desigualdades estructurales y favorecer el ejercicio efectivo de derechos de grupos históricamente discriminados o subrepresentados.
AD	Adjudicación Directa.
AMCEE	Asociación Mexicana de Consejeras Estatales Electorales, A.C.
AMFE	Asociación Mexicana de Fiscales Electorales.
ARCO	Derechos de Acceso, Rectificación, Cancelación y Oposición al tratamiento de datos personales.
ASEQROO	Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo.
BEC	Bodega Electoral Central del IEQROO.
Bio Pappel	Bio Pappel, S.A.B. de C.V. es una compañía mexicana con sede en la Ciudad de México dedicada a la fabricación de papel y empaques de cartón.
CADIDO	Catálogo de Disposición Documental.
CCAB	Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas del IEQROO.
CENEVAL	Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior, A.C.
Certeza	Principio rector que exige que las actuaciones y resultados de la función electoral sean verificables, confiables y sustentados en procedimientos previamente establecidos.
CG	Consejo General del IEQROO.
CGCA	Cuadro General de Clasificación Archivística.
CGEPJ	Consejo General para la Elección de Personas Juzgadoras del IEQROO, denominación utilizada en el Proceso Electoral Extraordinario 2025.
COIE	Comisión de Organización, Informática y Estadística del CG del IEQROO.
Comisión Permanente	Comisión del CG que funciona de manera permanente conforme a la LIPEQROO y la normativa institucional.
Comité de Ética	Órgano colegiado interno encargado de promover y dar seguimiento a los principios, valores y reglas de integridad institucional.
Comité de Transparencia	Órgano colegiado que coordina y supervisa los procedimientos institucionales en materia de acceso a la información, clasificación, inexistencia, prórrogas y protección de datos personales.
Comité Editorial	Órgano colegiado responsable de analizar y autorizar la política y producción editorial del IEQROO.
CONALITEG	Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos.
Consejera presidenta	Persona titular de la Presidencia del Consejo General del IEQROO; esta denominación no comprende las presidencias de las comisiones, salvo precisión expresa.
Consejería Electoral	Cargo integrante del Consejo General del IEQROO con derecho a voz y voto, en los términos de la normativa aplicable.

Sigla, acrónimo o término	Denominación o significado institucional
Consejo General	Órgano superior de dirección del IEQROO, responsable de vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral.
COPLADEST	Comité de Planeación Estratégica para el Desarrollo Sostenible del Estado de Quintana Roo.
CPEUM	Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
Cultura democrática	Conjunto de valores, conocimientos, prácticas y actitudes que favorecen la convivencia plural, la participación informada, el respeto a los derechos y la solución pacífica de las diferencias.
DA	Dirección de Administración del IEQROO.
DCP	Dirección de Cultura Política del IEQROO.
DEOE	Dirección Ejecutiva de Organización Electoral del INE.
Derechos político-electorales	Derechos que permiten a la ciudadanía participar en los asuntos públicos, votar, ser votada, asociarse políticamente y ejercer los demás derechos reconocidos por la Constitución y las leyes electorales.
DESPEN	Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional del INE.
DIF	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia; la instancia estatal o municipal se precisará según el contexto.
DJ	Dirección Jurídica del IEQROO.
DO	Dirección de Organización del IEQROO.
DPP	Dirección de Partidos Políticos del IEQROO.
Educación cívica	Proceso formativo orientado al conocimiento y ejercicio responsable de derechos, deberes, valores democráticos y mecanismos de participación.
EMSaD	Educación Media Superior a Distancia.
ENCÍVICA	Estrategia Nacional de Educación Cívica.
ENIDS	Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva.
Evaluare	Firma internacional en evaluación de políticas públicas que ayuda a los servidores públicos a ejecutar cambios significativos y tomar decisiones inteligentes con base en evidencia.
FLINE	Feria del Libro del Instituto Nacional Electoral.
GAD	Guía de Archivo Documental.
Grupo Interdisciplinario	Grupo Interdisciplinario en Materia Archivística del IEQROO, responsable de coadyuvar en el análisis de procesos y series documentales para determinar valores, vigencias y disposición documental.
IAGF	Informe de Avance de Gestión Financiera.
ICAQROO	Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo.
IDEA Internacional	Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral.
IEEM	Instituto Electoral del Estado de México.
IEEP	Instituto Electoral del Estado de Puebla.
IEEPCO	Instituto Estatal Electoral y de Participación Ciudadana de Oaxaca.

Sigla, acrónimo o término	Denominación o significado institucional
IEQROO	Instituto Electoral de Quintana Roo.
IFES	Fundación Internacional para los Sistemas Electorales.
IGE	Inventario General por Expediente.
Igualdad sustantiva	Condición efectiva de igualdad en el ejercicio de derechos y oportunidades, que exige remover barreras y atender desigualdades estructurales.
Imparcialidad	Principio rector que exige actuar sin sesgos, favoritismos o intereses ajenos a la función electoral y brindar trato igual a las personas y sujetos regulados.
Independencia	Principio rector que exige adoptar decisiones libres de presiones o interferencias indebidas, con apego exclusivo a la Constitución, la ley y la evidencia institucional.
INE	Instituto Nacional Electoral.
INMAYA	Instituto para el Desarrollo del Pueblo Maya y las Comunidades Indígenas del Estado de Quintana Roo.
Instituto	Instituto Electoral de Quintana Roo, salvo que en el texto se identifique expresamente a otra institución.
IPFCP	Información para la Planeación de la Fiscalización de la Cuenta Pública.
IQJ	Instituto Quintanarroense de la Juventud.
JG	Junta General del IEQROO.
JPJ	Juezas y Jueces del Poder Judicial, en el contexto del Proceso Electoral Extraordinario local 2025.
Junta General	Órgano ejecutivo, técnico y colegiado del IEQROO, integrado en los términos de la LIPEQROO.
Justicia Abierta	Modelo institucional previsto en el artículo 120 de la LIPEQROO, que comprende transparencia, perspectivas de género y de derechos humanos, rendición de cuentas, participación ciudadana y tecnologías de la información.
Legalidad	Principio rector que exige que toda actuación institucional se funde, motive y ajuste al marco constitucional, legal y reglamentario aplicable.
LGBTTTIQ+	Variante para referirse, de manera incluyente, a la diversidad sexual y de género. Véase LGBTTTIQA+.
LGBTTTIQA+	Sigla utilizada para referirse a la diversidad sexual y de género.
LGIPE	Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.
LIPEQROO	Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo.
LPN	Licitación Pública Nacional.
M004	Programa presupuestario “Gestión y Apoyo Institucional”.
M365	Microsoft 365.
MAS	Partido Más Apoyo Social, referencia histórica del partido político local.
MASC	Mecanismos Alternativos para la Solución de Controversias.

Sigla, acrónimo o término	Denominación o significado institucional
Máxima publicidad	Principio rector conforme al cual la información en poder del Instituto es pública y accesible, salvo las excepciones expresamente previstas en la ley.
Morena	Partido Morena.
Objetividad	Principio rector que exige sustentar las decisiones en hechos, evidencia, metodología y normas aplicables, evitando apreciaciones subjetivas.
OIC	Órgano Interno de Control del IEQROO.
OPL	Organismo Público Local, forma abreviada utilizada en normativa y comunicaciones del Sistema Nacional Electoral.
OPLE	Organismo Público Local Electoral, en singular o plural, según el contexto.
PAA	Programa Anual de Actividades.
PADA	Programa Anual de Desarrollo Archivístico.
PAN	Partido Acción Nacional.
Partido Paz	Partido político nacional cuya acreditación ante el IEQROO produjo efectos durante julio de 2026.
PbR	Presupuesto Basado en Resultados.
PEEPJ 2025	Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025.
POE	Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo.
POS	Procedimiento Ordinario Sancionador.
POT	Denominación abreviada para referirse al sistema de carga de obligaciones: Portal de Obligaciones de Transparencia.
Presidencia	Presidencia del Consejo General del IEQROO, salvo que en el texto se identifique expresamente la presidencia de una comisión, comité u otro órgano.
Principios rectores	Certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, objetividad, máxima publicidad, probidad y paridad, conforme al artículo 120 de la LIPEQROO.
Probidad	Principio rector que exige integridad, honradez, rectitud, orientación al interés público, rendición de cuentas y uso responsable de los recursos institucionales.
Proceso Electoral Local 2027	Proceso electoral para la renovación de la gubernatura, las diputaciones locales y los ayuntamientos del Estado de Quintana Roo, cuya preparación institucional inició durante el periodo informado.
PVEM	Partido Verde Ecologista de México.
RENACEDI	Red Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales por una Democracia Incluyente.
RENASE	Red Nacional de Sistemas Electorales.
Rendición de cuentas	Obligación institucional de informar, explicar y documentar las decisiones, el ejercicio de recursos y los resultados alcanzados.
RME	Red de Mujeres Electas: mecanismo institucional de orientación, seguimiento y acompañamiento en el ejercicio de derechos político-electorales.

Sigla, acrónimo o término	Denominación o significado institucional
S.A. de C.V.	Sociedad Anónima de Capital Variable.
SABGOB	Secretaría estatal competente en materia anticorrupción y buen gobierno.
SE	Secretaría Ejecutiva del IEQROO.
SEFIPLAN	Secretaría de Finanzas y Planeación del Estado de Quintana Roo.
SIABUC	Sistema Integral Automatizado de Bibliotecas de la Universidad de Colima.
SIPPRES	Sistema de Integración Programática y Presupuestal.
SIRPPL	Sistema de Registro de Partidos Políticos Locales.
Sistema Institucional de Archivos	Conjunto de registros, procesos, procedimientos, criterios, estructuras, herramientas y funciones que sustentan la gestión documental y archivística del IEQROO.
Sistema Nacional Electoral	Modelo de distribución y coordinación de competencias entre el INE y los organismos públicos locales electorales.
SIVOPLE	Sistema de Vinculación con los Organismos Públicos Locales Electorales.
SNR	Sistema Nacional de Registro.
Somos México	Denominación provisional de un partido político nacional cuyo registro surtió efectos constitutivos a partir del 1 de julio de 2026 y que fue considerado en la redistribución del financiamiento público de julio a diciembre de 2026.
SPEN	Servicio Profesional Electoral Nacional.
SRA2027	Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027. Puede identificarse como SRA.
SUP-REP	Clave de identificación de los recursos de revisión del procedimiento especial sancionador tramitados ante la Sala Superior del TEPJF.
TDJ	Tribunal de Disciplina Judicial.
TEEO	Tribunal Electoral del Estado de Oaxaca.
TEPJF	Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.
TEQROO	Tribunal Electoral de Quintana Roo.
TIC	Tecnologías de la Información y la Comunicación.
Transparencia	Deber institucional de poner a disposición de la sociedad información pública accesible, verificable y oportuna, con las excepciones previstas en la ley.
TSJ	Tribunal Superior de Justicia.
UIMQROO	Universidad Intercultural Maya de Quintana Roo.
UNIORE	Unión Interamericana de Organismos Electorales.
UTCS	Unidad Técnica de Comunicación Social del IEQROO.
UTIE	Unidad Técnica de Informática y Estadística del IEQROO.
UTTAE	Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral del IEQROO.
UTVOPL	Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales del INE.

Sigla, acrónimo o término	Denominación o significado institucional
UUID	Identificador Universal Único utilizado para distinguir y validar registros o documentos digitales.
VPG	Abreviatura que hace referencia al término violencia política de género; debe entenderse como VPMRG cuando corresponda al concepto legal.
VPMRG	Violencia política contra las mujeres en razón de género.

Presentación

Propósito y alcance

El IEQROO integra el presente Informe Anual de Labores y Resultados como un instrumento institucional de rendición de cuentas, transparencia y memoria pública. En su contenido, se ofrece una visión sistemática del trabajo desarrollado por los órganos de dirección, las comisiones, la Junta General, la Secretaría Ejecutiva, las direcciones y las unidades técnicas durante el periodo.

Su propósito es documentar las actividades y los resultados alcanzados, explicar la relación entre las atribuciones legales y las acciones ejecutadas, identificar los recursos y mecanismos institucionales empleados, y presentar evidencia verificable sobre la contribución del IEQROO al desarrollo de la vida democrática de Quintana Roo.

Objeto del Informe Anual de Labores y Resultados

El artículo 140, fracción VI, de la LIPEQROO, atribuye a la consejera presidenta la obligación de comparecer ante el Consejo General y ante el Pleno de la Legislatura para rendir un informe anual de labores y resultados, detallar su contenido y responder los planteamientos que se formulen. El mismo precepto dispone su remisión a la persona titular del Poder Ejecutivo, su amplia difusión en la ciudadanía y su publicación en los medios electrónicos oficiales del instituto.

Rendir cuentas. Presentar de manera pública, comprensible y verificable las acciones, decisiones y resultados institucionales.

Integrar evidencia. Relacionar la narrativa con acuerdos, informes, registros, estadísticas, documentos y materiales que permitan comprobar su sustento.

Preservar memoria institucional. Conservar un registro ordenado de los cambios, aprendizajes y capacidades desarrolladas durante el periodo.

Favorecer la evaluación. Proporcionar elementos para valorar el desempeño, identificar áreas de oportunidad y orientar decisiones futuras.

Periodo informado

El periodo comprende del 1 de septiembre de 2025 al 31 de agosto de 2026.

Estructura del Informe

El informe se organiza en capítulos que corresponden a la arquitectura orgánica del instituto. En el Capítulo Primero, se expone el marco institucional, normativo y estratégico, en el Capítulo Segundo se documenta la integración institucional. En los capítulos subsecuentes, se documentan las labores y los resultados de los órganos de dirección, la Secretaría Ejecutiva, las direcciones y las unidades técnicas, conforme a sus respectivos ámbitos de competencia; en el último capítulo, se dan a conocer las actividades interinstitucionales.

La organización por capítulos permite reconocer la responsabilidad específica de cada área, sin perder la perspectiva unitaria del Instituto.

Metodología de integración del informe

La integración se desarrolló mediante un procedimiento común para todas las unidades responsables del Instituto, diseñado para asegurar exhaustividad, consistencia, trazabilidad y calidad editorial. Los informes de las áreas fueron elaborados y actualizados por sus titularidades; su contenido es objeto de supervisión y validación por las comisiones del Consejo General, las consejerías electorales y las personas titulares de las direcciones y unidades técnicas, según el ámbito de competencia.

Etapa	Propósito	Control o resultado
1. Inventario documental	Registrar archivos, versiones, cortes, anexos, tablas, Imágenes, comentarios y control de cambios.	Matriz de fuentes y versiones; identificación de documentos rectores y complementarios.
2. Primera revisión integral	Comprobar que ningún texto, dato, tabla, gráfica, imagen, nota o anexo sustantivo quede fuera.	Control de integridad documental y recuperación completa del contenido.
3. Segunda revisión integral	Verificar fechas, nombres, cifras, totales, porcentajes, periodos, fuentes y fundamentos jurídicos.	Detección de inconsistencias, duplicidades, vacíos y datos pendientes de validación.
4. Tercera revisión integral	Perfeccionar redacción, lenguaje institucional, jerarquía, estilos, numeración y presentación visual.	Homologación de formato y preparación de la versión de trabajo.
5. Conciliación transversal	Comparar los informes de las áreas y las fuentes oficiales aplicables.	Registro de coincidencias y conflictos.
6. Supervisión y validación	Someter la información a las titularidades competentes.	Confirmación institucional de cifras, hechos, redacciones observadas y denominaciones.
7. Precierre y cierre	Integrar el corte disponible y actualizarlo con la información generada hasta el 31 de agosto de 2026.	Versión de precierre trazable y posterior versión definitiva.

Tabla 1. Etapas de integración, revisión y validación del informe. Fuente: Protocolo institucional de integración del Informe Anual de Labores y Resultados 2025-2026.

En todas las etapas rige una regla fundamental: no modificar datos, cifras, fechas, nombres, resultados o hechos proporcionados por las áreas sin soporte documental y validación.

Las propuestas de observaciones se mantienen como controles internos hasta que sean atendidas por la unidad responsable.

El glosario preliminar funcionó como vocabulario controlado.

La sustitución de denominaciones en extenso por siglas o acrónimos se efectuó únicamente después de su validación por las áreas del instituto, preservando los títulos oficiales de acuerdos, resoluciones, convenios, programas, eventos y citas textuales.

Fuentes institucionales de información

La información del informe se sustenta en fuentes primarias de las direcciones y unidades técnicas del Instituto y de contraste cuya fuerza probatoria depende del tipo de dato que se documenta. Los actos oficiales, los registros administrativos y las normas vigentes prevalecen respecto de narrativas generales cuando existe una diferencia verificable.

Informes de las unidades responsables. Documentos elaborados por la Secretaría Ejecutiva, las direcciones, las unidades técnicas y las áreas coordinadoras, con sus anexos, tablas, Imágenes y observaciones.

Actos de los órganos colegiados. Acuerdos, resoluciones, actas, informes, órdenes del día y registros de votación del Consejo General, la Junta General, las comisiones, los comités y los grupos de trabajo.

Registros administrativos y sistemas institucionales. Sistemas contables, presupuestarios, de seguimiento programático, gestión documental, transparencia, vinculación con el INE, soporte tecnológico, comunicación digital y demás bases de datos oficiales.

Normativa y publicaciones oficiales. CPEUM, Constitución estatal, legislación general y local, reglamentos, lineamientos, manuales, Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo, Diario Oficial de la Federación y portales institucionales oficiales.

Evidencia documental, estadística y visual. Oficios, expedientes, minutas, bitácoras, comprobantes, inventarios, archivos fotográficos, grabaciones, transmisiones y materiales institucionales.

Fuentes de antecedente y contraste. Informes utilizados para identificar hechos del tramo septiembre-diciembre de 2025 y verificar continuidad institucional.

Se utilizaron como textos normativos de control la constitución local y la LIPEQROO vigentes.

Criterios de sistematización, evidencia y verificación

La sistematización se rige por criterios uniformes destinados a asegurar que el informe sea comprensible, verificable y fiel a la documentación institucional.

Criterio	Aplicación en el Informe
Pertinencia temporal	Se incorporan únicamente hechos comprendidos entre el 1 de septiembre de 2025 y el 31 de agosto de 2026, salvo antecedentes indispensables.
Trazabilidad	Se identifica la fuente de cada cifra, afirmación, tabla, gráfica o imagen.
Prelación de fuentes	Para acuerdos, votaciones y resoluciones prevalece el documento oficial; para cifras operativas, el registro validado por el área; para fundamentos, la norma vigente.
Consistencia aritmética	Se comprueban sumas, subtotales, porcentajes, periodos y correspondencia entre narrativa, tablas y gráficas.
No duplicidad	Se distingue entre reproducción literal, participación concurrente y actividad transversal; se utilizan referencias cruzadas cuando resulta pertinente, sin eliminar la intervención de cada área.
Vigencia jurídica	Se verifican reformas, derogaciones, denominaciones y artículos aplicables al momento de cada hecho.

Tabla 2. Criterios de sistematización, evidencia y verificación. Fuente: Criterios editoriales y de control de calidad para la integración del informe.

Mensaje de la Consejera Presidenta

En mi calidad de consejera presidenta del Instituto Electoral de Quintana Roo, comparezco ante el Pleno de la Honorable XVIII Legislatura Constitucional del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo para rendir el presente Informe de Labores y Resultados, correspondiente al periodo comprendido entre septiembre de 2025 y agosto de 2026.

Rendir cuentas ante la representación popular es, además de un mandato legal, una convicción institucional. Este Informe da cuenta del funcionamiento de la institución que me honra presidir y presenta, con transparencia, los resultados de un año de trabajo al servicio de la democracia quintanarroense.

Las páginas que lo integran reflejan el esfuerzo coordinado de cada persona servidora electoral que colabora en el Instituto. Detrás de cada cifra, de cada meta alcanzada y de cada proyecto concluido durante este periodo se encuentra el compromiso de quienes aportaron su talento, su tiempo y su dedicación. A todas ellas y todos ellos, expreso mi reconocimiento.

Agradezco especialmente a las consejeras y los consejeros electorales, así como a las representaciones de los partidos políticos con acreditación o registro ante el Instituto, que integran el Consejo General. Su labor como integrantes del órgano superior de dirección resulta fundamental para el fortalecimiento institucional. El escrutinio y la supervisión que ejercen sobre las actividades y los proyectos que desarrollamos contribuyen a legitimar sus resultados y a brindar certeza a la ciudadanía.

A las personas integrantes de la Junta General: este año nos demostró que la cooperación constituye nuestra mayor fortaleza; que sumar ideas, resolver problemas de manera conjunta y apoyarnos mutuamente en los momentos de mayor exigencia nos permite avanzar. Me enorgullece trabajar al lado de un equipo tan sólido. Su labor colaborativa no solo hace posible el cumplimiento de nuestros objetivos, sino que también transforma nuestro entorno laboral en un espacio de crecimiento compartido. Les expreso mi más sincera gratitud por su entrega.

Merecen una mención especial las personas e instituciones aliadas del Instituto que, con su voluntad de sumarse a la promoción de los valores democráticos desde las infancias, contribuyen a construir una ciudadanía consciente y bien informada, capaz de emitir, en su momento, un voto razonado. A las instituciones públicas y privadas, estatales y nacionales; a los medios de comunicación; y a las personas representantes del sector académico, reciban todo mi reconocimiento.

Finalmente, pongo el presente Informe a disposición de la ciudadanía quintanarroense. Será ampliamente difundido y publicado en los medios electrónicos oficiales del Instituto, no solo con el propósito de dar a conocer las actividades realizadas, sino, sobre todo, de generar conciencia sobre la relevancia de esta institución autónoma en el contexto de una sociedad democrática.




CHETUMAL
AQUÍ INICIA MÉXICO
QUINTANA ROO

Resumen Ejecutivo

Propósito y alcance del resumen ejecutivo

En el presente resumen ejecutivo, se sintetizan los trabajos y resultados del Instituto Electoral de Quintana Roo correspondientes al periodo comprendido del 1 de septiembre de 2025 al 31 de agosto de 2026, en cumplimiento con lo dispuesto por el artículo 140, fracción VI, de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, que ordena a la consejera presidenta comparecer ante el Pleno de la Legislatura, en el mes de octubre de cada año, para rendir un informe anual de labores y resultados, detallar su contenido y contestar los planteamientos que se le formulen.

El periodo en cifras

En los indicadores siguientes, se concentran los resultados de mayor relevancia institucional.

Órganos de dirección y decisiones institucionales

Indicador	Resultado	Capítulo
Sesiones del Consejo General del IEQROO	23	3
Acuerdos aprobados por el Consejo General del IEQROO	52	3
Resoluciones emitidas por el Consejo General del IEQROO	15	3
Informes rendidos ante el Consejo General del IEQROO	27	3
Sesiones de la Junta General del IEQROO	25	3
Acuerdos aprobados por la Junta General del IEQROO	60	3
Proyectos de acuerdo o resolución aprobados por la Junta General del IEQROO	11	3
Informes rendidos ante la Junta General del IEQROO	6	3
Comisiones permanentes en funcionamiento	10	2
Comisiones temporales constituidas	3	2
Consejerías que rindieron protesta	3	2

Tabla 1. Actividad de los órganos de dirección.

Gestión presupuestaria y patrimonial

Indicador	Resultado	Capítulo
Presupuesto ordinario autorizado para el ejercicio 2026	$219,663,150.00	1 y 8
Presupuesto autorizado para el ejercicio 2025	$187,160,307.00	8
Presupuesto ministrado en 2025	$183,694,359.77	8
Remanentes 2025 reintegrados a la Tesorería del Estado	$25,287,085.76	8
Presupuesto ordinario ministrado, enero–agosto de 2026	$117,675,255.42	8
Financiamiento público a partidos políticos, 2026	$72,604,830.85	7
Bienes registrados en inventarios	5,629	8
Procedimientos de Licitación Pública Nacional	13	8

Tabla 2. Indicadores de gestión presupuestaria y patrimonial.

Ciudadanía, educación cívica e igualdad

Indicador	Resultado	Capítulo
Estudiantes participantes en elecciones escolares	3,350	5
Estudiantes atendidos mediante “Mi primer voto”	107	5
Estudiantes atendidos mediante “Netas de la democracia”	269	5
Estudiantes atendidos mediante “¿Qué rollo con la democracia?”	2,070	5
Estudiantes atendidos mediante “Valores democráticos”	1,074	5
Estudiantes atendidos mediante “Déjame te cuento”	300	5
Personas atendidas mediante “Cursos de verano”	268	5
Visitas al micrositio Aprende Jugando	1,301	5
Personas servidoras electorales capacitadas	404	5
Ejercicios escolares apoyados con documentación electoral	14	4
Pláticas de socialización en materia de organización electoral	13	4
Personas participantes en pláticas de organización electoral	492	4
Estudiantes atendidos mediante “Café electoral”	321	5
Estudiantes atendidos mediante “Alianza por la igualdad”	1,349	5
Personas participantes en el Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva 2026	152	5

Tabla 3. Indicadores de educación cívica y construcción de ciudadanía.

Justicia electoral interna y régimen de partidos

Indicador	Resultado	Capítulo
Medios de impugnación atendidos	55	6
Procedimientos ordinarios sancionadores	145	6
Procedimiento especial sancionador en materia de VPMRG	1	6
Cuadernos de antecedentes	31	6
Acuerdos de atención de medidas cautelares	61	6
Cumplimientos de determinaciones jurisdiccionales	8	6
Instrumentos jurídicos contractuales	48	6
Instrumentos de armonización normativa interna	13	6
Convenios formalizados con organismos públicos y privados	9	6
Partidos políticos acreditados al cierre del periodo	9	2 - 7

Tabla 4. Indicadores de justicia electoral interna y régimen de partidos

Transparencia, comunicación y capacidades tecnológicas

Indicador	Resultado	Capítulo
Solicitudes de acceso a la información atendidas	98	11
Sesiones del Comité de Transparencia	26	11

Indicador	Resultado	Capítulo
Cumplimiento en la verificación de obligaciones de transparencia 2025	100%	11
Registros del Inventario General por Expediente	1,234	11
Obras registradas en el acervo bibliográfico (corte agosto 2026)	718	11
Sesiones transmitidas en vivo	97	9
Alcance agregado de la cobertura de sesiones	42,712	9
Visualizaciones de la cobertura de sesiones	70,158	9
Síntesis informativas elaboradas	121	9
Visualizaciones acumuladas en *Facebook* (corte junio 2026)	1,636,180	9
Servicios de soporte técnico y mantenimientos preventivos atendidos	646	10
Solicitudes de actualización del portal web atendidas	95	10
Actividades de vinculación institucional documentadas	36	12

Tabla 5. Indicadores de transparencia, comunicación y capacidades tecnológicas.

Los ejes de la actuación institucional

Los trabajos del periodo se organizan en torno a seis ejes que dan sentido a las cifras anteriores. Cada uno remite a los capítulos que lo desarrollan.

1. Cierre técnico y documental del Proceso Electoral Extraordinario 2025

El periodo inició con las tareas de conclusión del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025, primer ejercicio de su naturaleza en la entidad. Entre el 22 de septiembre y el 13 de octubre de 2025, el Instituto extrajo y clasificó la documentación contenida en los paquetes electorales y donó a la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos 29,115 kilogramos de papel y cartón, además de 500 kilogramos de polietileno, previa determinación de procedencia por el Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas. La operación comprendió más de seis millones de boletas de las tres elecciones celebradas y quedó documentada mediante actas circunstanciadas y tickets de báscula.

En materia estadística, el Instituto elaboró y remitió al Instituto Nacional Electoral veinticuatro tablas de resultados de las tres elecciones, obteniendo el cien por ciento de los códigos de validación mediante la herramienta institucional correspondiente. El Instituto Nacional Electoral emitió su aceptación final el 19 de diciembre de 2025 e informó la publicación de las tablas en el Sistema de Consulta de la Estadística de las Elecciones.

Se documenta en los capítulos Tercero y Cuarto.

2. Preparación del Proceso Electoral Local 2027

El periodo se caracteriza por la transición hacia el próximo proceso electoral. La Comisión de Organización, Informática y Estadística aprobó el 3 de julio de 2026 el procedimiento para el reclutamiento, la selección y la designación de las presidencias, consejerías electorales y vocalías de los consejos distritales y municipales, que el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo adoptó junto con su convocatoria en la sesión ordinaria de 31 de julio de 2026. En paralelo, la Unidad Técnica de Informática y Estadística desarrolló el Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027, cuya disponibilidad quedó acreditada dentro del periodo, en el

entendido de que el registro de aspirantes inicia el 3 de septiembre de 2026, fuera del corte informado.

La Dirección de Organización del Instituto Electoral de Quintana Roo elaboró, asimismo, el procedimiento para la localización, selección y contratación de los inmuebles que fungirán como sedes de los órganos desconcentrados, y ejecutó el Programa de Rehabilitación de los materiales electorales resguardados en la Bodega Electoral Central, donde el 31 de agosto de 2026 se registraban 40,471 piezas rehabilitadas de un universo de 48,800. Se adecuó, además, la infraestructura de la Bodega Electoral Central mediante la instalación de cuatro equipos de climatización, un centro de carga y medidas de control preventivo de plagas.

Se documenta en los capítulos Cuarto y Décimo.

3. Régimen de partidos, prerrogativas y financiamiento

El 25 de septiembre de 2025, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó el financiamiento público para el ejercicio 2026 por $72,604,830.85, integrado por $70,490,127.06 para el sostenimiento de actividades ordinarias y $2,114,703.79 para actividades específicas, así como los montos mínimos que cada partido debe destinar a la capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres y los límites del financiamiento privado.

Con motivo del registro de dos nuevos partidos políticos nacionales, con efectos constitutivos a partir del 1 de julio de 2026, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó el 10 de julio la redistribución del financiamiento para el semestre julio–diciembre y determinó la acreditación del Partido Paz ante el Instituto. Al corte del presente informe, los partidos políticos nacionales Partido Paz y Somos México no han entregado al Instituto los elementos necesarios para realizar las ministraciones correspondientes; los recursos se encuentran disponibles y reservados para su entrega en la oportunidad debida. La Dirección de Partidos Políticos desarrolló, asimismo, el Procedimiento de Verificación Trianual de los padrones de afiliación de los dos partidos políticos estatales, resultando que tanto Redes Sociales Progresando en Quintana Roo como Movimiento Laborista Quintana Roo acreditaron una militancia sustancialmente superior al umbral legal de 3,802 personas afiliadas, con 12,580 y 13,035 registros válidos, respectivamente. En consecuencia, mediante los Acuerdos IEQROO/CG/A-032-2026 e IEQROO/CG/A-033-2026, del 27 de agosto de 2026, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo determinó que ambos partidos cumplen con el número mínimo de personas afiliadas para la conservación de su registro.

Se documenta en los capítulos Segundo, Séptimo y Octavo.

4. Educación cívica, igualdad sustantiva e inclusión

La Dirección de Cultura Política desarrolló una agenda amplia dirigida a la niñez, las adolescencias, las juventudes y la población en general, así como al fortalecimiento del personal electoral. Entre sus resultados destacan 3,350 estudiantes participantes en elecciones escolares, 2,070 estudiantes de secundaria atendidos mediante la estrategia “¿Qué rollo con la democracia?”, 1,301 visitas al micrositio Aprende Jugando y 404 personas servidoras electorales beneficiadas con acciones de capacitación en temas diversos.

En materia de igualdad sustantiva, el Instituto impulsó redes de mujeres electas y juzgadoras, mesas de diálogo y mecanismos de consulta para grupos en situación de discriminación, el Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva 2026, acciones preparatorias de paridad y acciones afirmativas para el Proceso Electoral Local 2027. Participó, además, en la firma del acuerdo para la implementación de

la Clínica Jurídica de las Mujeres, iniciativa que integra a 16 universidades públicas y privadas, dependencias del Poder Ejecutivo, organismos constitucionales autónomos y organizaciones de la sociedad civil.

Se documenta en los capítulos Quinto y Décimo Segundo.

5. Legalidad, defensa institucional y control interno

La Dirección Jurídica atendió 55 medios de impugnación —siete recursos de apelación, 33 juicios electorales y 15 juicios para la protección de los derechos político-electorales de la ciudadanía—, sustanció 145 procedimientos ordinarios sancionadores, un procedimiento especial sancionador en materia de violencia política contra las mujeres en razón de género —además de resolver dos procedimientos iniciados en un periodo anterior— y 31 cuadernos de antecedentes. Asimismo, dio cumplimiento a ocho determinaciones emitidas por el Tribunal Electoral de Quintana Roo y por la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. La Comisión de Quejas y Denuncias emitió 61 acuerdos de atención de medidas cautelares. Se formalizaron, además, 48 instrumentos jurídicos contractuales, 13 instrumentos de armonización normativa interna y nueve convenios con organismos públicos y privados.

El Instituto emitió, además, cuatro opiniones técnicas sobre asuntos de relevancia institucional, entre ellas la relativa a la iniciativa de reforma constitucional en materia de no reelección y nepotismo electoral, solicitada por la Secretaría de Gobierno del Estado.

En materia de control interno, el número de observaciones pendientes de solventar ante el Órgano Interno de Control se redujo de 53 a 33 entre el cierre de 2025 y el primer trimestre de 2026.

Se documenta en los capítulos Sexto y Octavo.

6. Transparencia, apertura institucional y comunicación

El periodo comprendió la adaptación institucional a un nuevo marco jurídico. Mediante el Decreto 154, publicado el 25 de noviembre de 2025, se expidió la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Quintana Roo, que abrogó los ordenamientos de 2016 y 2017, extinguió el órgano garante anterior y confirió al Órgano Interno de Control del Instituto el carácter de Autoridad Garante Estatal. El Instituto aprobó, en consecuencia, su Reglamento de Transparencia y los lineamientos de Operación de su comité.

Durante el periodo, se atendieron 98 solicitudes de acceso a la información, el Comité de Transparencia del Instituto Electoral de Quintana Roo celebró 26 sesiones y se obtuvo el cien por ciento de cumplimiento en la verificación de obligaciones de transparencia correspondiente al ejercicio 2025.

En materia de comunicación, se transmitieron en vivo 97 sesiones de órganos colegiados —23 del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, 25 de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo y 49 del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas—, con un alcance agregado de 42,712 personas y 70,158 visualizaciones, y se sostuvo una estrategia digital que acumuló 1,636,180 visualizaciones en Facebook al corte de junio de 2026 y la elaboración de 121 síntesis informativas. De igual forma, se incluyó la interpretación en lengua de señas mexicana en las transmisiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.

Se documenta en los capítulos Primero, Noveno y Décimo Primero.

Transformaciones del marco normativo durante el periodo

En el periodo informado, se registró una actividad reformadora significativa en el orden constitucional y legal local, que delimita el marco jurídico bajo el cual el Instituto desarrolló sus actividades y anticipa las condiciones normativas del Proceso Electoral Local 2027.

Publicación	Ordenamiento y materia
24 y 25 de noviembre de 2025	Reforma constitucional en materia de transparencia, acceso a la información y protección de datos personales (Decreto 153), y expedición de la nueva Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado (Decreto 154).
29 de mayo de 2026	Reforma político-electoral. En la Constitución del Estado, mediante el Decreto 257, se modifican 15 preceptos: entre ellos, el artículo 57 en materia de no reelección de diputaciones, el artículo 56 con nuevas causas de inelegibilidad por violencia política contra las mujeres en razón de género, por ser persona deudora alimentaria morosa y por parentesco, y la adición del artículo 146 Bis sobre paridad en la administración pública municipal.
29 de mayo de 2026	Reforma a la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado, mediante el Decreto 251, que adiciona el artículo 22 Bis en materia de no reelección, deroga los preceptos que regulaban la elección consecutiva y modifica las reglas de asignación de diputaciones por representación proporcional y de regidurías.
Otras publicaciones del periodo	Reformas constitucionales locales publicadas el 21 de noviembre de 2025, el 11 de marzo, el 9 de abril, el 4 de junio y el 22 de junio de 2026.

Tabla 6. Reformas relevantes durante el periodo informado.

La reforma del 29 de mayo de 2026 posee particular relevancia institucional por tres razones. Primera: suprime la elección consecutiva y prohíbe el nepotismo electoral en el ámbito local; conforme a los artículos transitorios Quinto y Sexto del Decreto 257 y Tercero y Cuarto del Decreto 251, estas disposiciones serán aplicables a las diputaciones y a los ayuntamientos a partir del proceso electoral del 2030, por lo que en el Proceso Electoral Local 2027 la elección consecutiva se sujetará a los criterios que el Consejo General determinó el 27 de agosto de 2026. Segunda: incorpora nuevas causas de inelegibilidad, lo que amplía las verificaciones a cargo del Instituto en la etapa de registro. Tercera: reforma la integración de las listas de diputaciones por el principio de representación proporcional—diez candidaturas registradas de manera directa— y la asignación de regidurías, reglas aplicables desde el Proceso Electoral Local 2027 y materia de competencia directa del Consejo General.

Composición institucional

El Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo experimentó, durante el periodo, una renovación parcial. El 30 de octubre de 2025, el Consejo General del Instituto Nacional Electoral designó a tres nuevas personas consejeras electorales, quienes rindieron protesta en sesión solemne el 3 de noviembre de 2025 para un periodo de siete años. En consecuencia, el 13 de noviembre el órgano superior de dirección renovó la integración de sus comisiones permanentes mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-035-2025.

Resulta importante indicar que, actualmente, el Instituto Nacional Electoral desarrolla etapas de la Convocatoria Pública que considera la vacante de una consejería electoral para integrar el Organismo Público Local Electoral del Estado de Quintana Roo, y prevé, a más tardar el 2 de noviembre de 2026, la designación correspondiente.

La Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo registró dos cambios en su conformación, derivados de las designaciones de nuevas titularidades en la Dirección de Cultura Política y en la Unidad Técnica de Comunicación Social, aprobadas en la sesión ordinaria del 25 de septiembre de 2025. En materia de representaciones partidistas, se registraron cuatro sustituciones de representación propietaria y el periodo cerró con la incorporación del Partido Paz, acreditado el 10 de julio de 2026.

En materia de profesionalización, el Servicio Profesional Electoral Nacional en el Instituto se fortaleció con la incorporación de un cargo adicional: mediante el Acuerdo INE/JG19/2026 se aprobó la incorporación de la Coordinación de Participación Ciudadana, con lo que la estructura del servicio cambió de cinco a seis cargos, distribuidos en dos por cada una de las tres direcciones que cuentan con personal del servicio.

Se documenta en los capítulos Segundo y Tercero.

Retos y prospectiva

Los trabajos del periodo permiten identificar los retos institucionales que definirán el ejercicio siguiente.

Frente al Proceso Electoral Local 2027

- Construir en el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el andamiaje normativo que regulará el proceso electoral, considerando de manera enunciativa: acciones afirmativas, registro de candidaturas, debates electorales y cómputos.
- Operar el Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027, cuyo periodo de inscripción inicia el 3 de septiembre de 2026, e integrar los consejos distritales y municipales conforme con el procedimiento aprobado.
- Adecuar los criterios de registro de candidaturas y de asignación por representación proporcional a la reforma constitucional y legal del 29 de mayo de 2026, y a las nuevas causales de inelegibilidad.
- Incorporar a los dos nuevos partidos políticos nacionales al régimen local de prerrogativas, fiscalización y acreditación de representaciones.
- Seleccionar, arrendar y acondicionar los inmuebles que fungirán como sede de los consejos electorales distritales y municipales en el Proceso Electoral Local 2027.
- Establecer los procedimientos de convocatoria, reclutamiento, evaluación, selección, designación y contratación del personal que laborará temporalmente en el Instituto en calidades de supervisores electorales locales y capacitadores asistentes electorales locales, así como el personal administrativo de los órganos desconcentrados y de oficinas centrales.

En materia de capacidades institucionales

- Consolidar el nuevo régimen de transparencia derivado del Decreto 154, incluida la armonización de la normativa interna y la atención de las obligaciones específicas del artículo 81, fracción I, que comprenden 16 materias propias de la autoridad electoral.
- Fortalecer la infraestructura tecnológica y los mecanismos de seguridad informática que soportarán la operación del proceso electoral.
- Consolidar los mecanismos de control interno y disciplina financiera.

- Concluir el Concurso Público SPEN 2026 del sistema de los Organismos Públicos Locales Electorales, cuyo Convenio General de Coordinación y Colaboración con el Instituto Nacional Electoral fue autorizado el 27 de julio de 2026, y cubrir las dos plazas vacantes del área de servicio.

En materia de rendición de cuentas

- Consolidar acciones de transparencia proactiva en las actividades del proceso electoral.

CAPÍTULO 1

Marco Institucional, Normativo y Estratégico



Marco Institucional, Normativo y Estratégico

Síntesis ejecutiva del capítulo

El Instituto Electoral de Quintana Roo es el órgano público autónomo al que la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo confía, junto con el Instituto Nacional Electoral, la preparación, organización, desarrollo y vigilancia de las elecciones locales y la instrumentación de los mecanismos de participación ciudadana. Su configuración vigente es resultado de una trayectoria que comprende la administración electoral previa a 2002, su creación como autoridad constitucional autónoma, su incorporación al Sistema Nacional Electoral a partir de la reforma federal de 2014 y la asunción, desde 2025, de la organización de elecciones destinadas a integrar el Poder Judicial del Estado. Durante el periodo informado, el marco normativo local experimentó modificaciones relevantes: siete reformas a la Constitución del Estado y una reforma a la legislación electoral local, publicada el 29 de mayo de 2026, que suprimió la elección consecutiva en el ámbito local, con aplicación a las diputaciones y a los ayuntamientos a partir del proceso electoral de 2030. Este capítulo expone dicha arquitectura, naturaleza jurídica, mandato, principios, normatividad, planeación estratégica y estructura orgánica como premisa de los resultados que se informan en los capítulos subsecuentes.

1. Evolución institucional del IEQROO

La historia democrática de Quintana Roo se encuentra estrechamente vinculada con la evolución de las instituciones encargadas de garantizar el ejercicio de los derechos político-electorales y hacer posible la expresión periódica de la voluntad ciudadana. Desde las primeras formas de organización electoral del Estado hasta la configuración contemporánea del Instituto Electoral de Quintana Roo, la función electoral ha transitado por un proceso continuo de institucionalización, especialización y adaptación frente a nuevas exigencias constitucionales y sociales.

En el marco constitucional vigente, el IEQROO se configura como una autoridad pública autónoma, permanente y profesional. La legislación local le atribuye la preparación, desarrollo, organización y vigilancia de las elecciones locales, así como la instrumentación de las formas de participación ciudadana que correspondan; su actuación se rige por los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, objetividad, máxima publicidad, probidad y paridad, con perspectiva de género. Desde 2024, además, la ley dispone la adopción de un modelo de Justicia Abierta donde se articulen transparencia, derechos humanos, rendición de cuentas, participación ciudadana y tecnologías de información.

Esta configuración contemporánea es resultado de una trayectoria que excede los años de existencia formal del Instituto. Comprenderla permite dimensionar los trabajos y resultados correspondientes al periodo septiembre de 2025 a agosto de 2026. La institución que hoy rinde cuentas es producto de décadas de construcción de capacidades electorales y de más de 20 años de evolución específica del IEQROO.

Más de cinco décadas de Evolución de la Institucionalidad Electoral

Quintana Roo | 1975-2026

1975
Primeros organismos electorales estatales
Antecedentes de la administración electoral

1995-1997
Consejo Estatal Electoral
Autonomía y profesionalización reforzadas

2002
Creación institucional del IEQROO
Nueva autoridad autónoma permanente

2003
Primera integración del Consejo General
Inicio del funcionamiento orgánico

2005
Primer PREP documentado
Tecnología aplicada a resultados preliminares

2012
Candidaturas independientes
Diversificación de actores electorales

2014-2015
Sistema Nacional de Elecciones
Coordinación constitucional INE-OPLE

2017
LIPEQROO y SPEN
Nueva arquitectura jurídica y profesional

2018
Nuevo régimen de participación ciudadana
Ampliación de mecanismos participativos

2020-2021
VPMRG y acciones afirmativas
Igualdad sustantiva e inclusión

2022
Primera Consulta Popular y comparecencia anual
Democracia directa y rendición de cuentas

2024
Justicia Abierta
Transparencia, derechos, participación y tecnología

2025
Elección judicial local extraordinaria
Nueva modalidad de elección popular

2026
Evaluación y nueva etapa institucional
Aprendizaje, planeación y preparación electoral

Figura 1. Línea del tiempo de la institucionalidad electoral de Quintana Roo.

1.1 Antecedentes de la función electoral local

La administración electoral en Quintana Roo antecede a la creación del Instituto. Con la Ley Electoral de 1975, se reguló una comisión estatal electoral y, en la década de 1990, el Consejo Estatal Electoral se consolidó como el antecedente institucional inmediato del IEQROO. Con la reforma constitucional de 1997, se reforzó su carácter autónomo y profesional y se articularon principios y atribuciones que anticiparon elementos del modelo posterior.

1.2 Creación del Instituto Electoral de Quintana Roo

En 2002 ocurrió la transformación que dio origen al Instituto Electoral de Quintana Roo. Con la reforma constitucional, se creó una nueva autoridad electoral, pero sus disposiciones transitorias preservaron una continuidad material y organizacional: los archivos, bienes y recursos del Consejo Estatal Electoral fueron transferidos al nuevo Instituto y su personal administrativo se incorporó al IEQROO con salvaguarda de sus derechos laborales.

Dicha transformación se instrumentó mediante el Decreto número 07, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo el 17 de julio de 2002, por el que se reformaron o adicionaron los artículos 6°, 9°, 49, 52, 53, 54, 56, 64, 68, 75, 77, 80, 97, 98, 149, 151, 156, 163 y 170, y se derogaron los artículos 103, 109 y 111, todos de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo.

Esta circunstancia permite comprender el nacimiento del IEQROO mediante dos conceptos complementarios: ruptura jurídica y continuidad institucional. Surgió una nueva autoridad constitucional, pero esta recibió parte de la experiencia, memoria documental, recursos y capacidades construidos previamente.

La posterior integración del primer Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo en 2003, abrió una nueva etapa. La existencia de una institución permanente permitió conservar conocimiento entre procesos, desarrollar áreas especializadas, establecer procedimientos administrativos y técnicos propios y mantener actividades sustantivas aun durante los periodos sin elecciones.

El significado histórico de la creación del IEQROO rebasa, por ello, un cambio de denominación. Representa la consolidación de un modelo en el que la función electoral local se desarrolla a través de una autoridad autónoma, profesional y permanente, capaz de acumular experiencia institucional y especialización técnica.

Fecha	Hito institucional	Instrumento
17 de julio de 2002	Publicación de la reforma a la Constitución del Estado mediante la cual se creó el Instituto Electoral de Quintana Roo. El régimen transitorio dispuso la extinción del Consejo Estatal Electoral y la transferencia de archivos, bienes, recursos y personal.	Decreto 07, POE
27 de agosto de 2002	Publicación de la Ley Orgánica del Instituto Electoral de Quintana Roo, con la que estableció su organización y atribuciones iniciales.	POE
31 de enero de 2003	Designación, por la Legislatura del Estado, de las primeras personas integrantes del Consejo General del Instituto.	Decreto 031

Fecha	Hito institucional	Instrumento
10 de febrero de 2014	Reforma constitucional federal que configuró el Sistema Nacional Electoral y el modelo de coordinación entre el INE y los organismos públicos locales electorales.	DOF
22 de septiembre de 2017	Publicación del Decreto 097 por el que se expidió la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, ordenamiento con el que se sistematizó el marco orgánico y procedimental vigente.	Decreto 097, POE
2020-2024	Fortalecimiento legal de la paridad, la perspectiva de género, la probidad y la Justicia Abierta como referentes de la actuación institucional.	Reformas POE
2025	Organización del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025.	Reformas POE
2026	Modificación del modelo electoral de postulación, registro y designación de cargos de elección popular; primera evaluación del resultado de implementación de acciones afirmativas.	Reformas POE, acuerdos del CG

Tabla 1. Hitos de creación y evolución institucional del IEQROO. Fuente: elaboración institucional con base en la Constitución del Estado, la legislación electoral local y el historial de decretos de la legislatura.

1.3 Evolución de sus atribuciones y competencias

La transformación institucional se aprecia con particular claridad al observar cómo ha cambiado aquello que significa materialmente organizar una elección.

El aumento del electorado constituye una de sus manifestaciones: la lista nominal utilizada en procesos seleccionados cambió de 620,319 personas en la elección de gubernatura de 2005 a 1,510,029 registros asociados a las casillas contabilizadas en la elección judicial local de 2025.

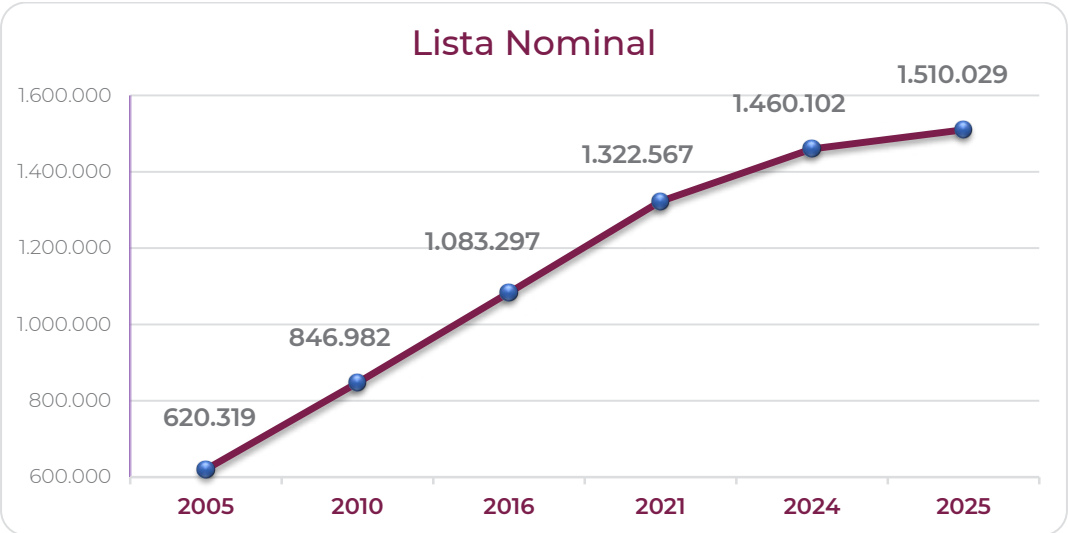


Figura 2. Lista nominal en procesos electorales seleccionados. Fuentes: IEQROO, datos históricos de resultados

La evolución no ha sido exclusivamente cuantitativa. También se ha transformado la naturaleza de los procesos que la institución debe administrar. A las elecciones de gubernatura, diputaciones y ayuntamientos se incorporaron candidaturas independientes, elecciones concurrentes, mecanismos de participación ciudadana, mayores exigencias de paridad e inclusión y, desde 2025, elecciones destinadas a integrar cargos del Poder Judicial del Estado.

La elección judicial extraordinaria de 2025 constituye el ejemplo más reciente de esta ampliación. En el informe institucional de la elección, se documentaron 137 cargos locales para elegir: nueve magistraturas del Tribunal Superior de Justicia, tres del Tribunal de Disciplina Judicial y 125 personas juzgadoras. La lista nominal asociada a las casillas contabilizadas fue de 1,510,029 personas y la participación estatal reportada alcanzó 13.57%. Su organización requirió capacidades distribuidas a lo largo de prácticamente toda la estructura institucional: órganos desconcentrados, sistemas informáticos, documentación, materiales, capacitación, difusión, recepción de expedientes, foros, cómputos, logística, seguridad, adquisiciones y coordinación interinstitucional.

La dimensión logística permite ilustrar esta complejidad. Al término de la jornada, los 11 consejos municipales recibieron 3,840 paquetes electorales: 1,280 correspondientes a cada una de las tres elecciones locales. El seguimiento de la recepción se apoyó, además, en herramientas informáticas para registrar y dar seguimiento en tiempo real a la etapa, hora, estado físico y resguardo de los paquetes electorales.



Figura 3. La infraestructura institucional que hace posible una elección. Datos del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025 utilizados como caso de referencia.

De la informatización a capacidades digitales transversales

La tecnología dejó de concentrarse en la difusión de resultados: hoy interviene en registro, trazabilidad, digitalización y cómputos.

Ciudadanía, igualdad e inclusión democrática

La función institucional del IEQROO no concluye con la organización de elecciones. La educación cívica, la promoción de la participación y la construcción de ciudadanía forman parte de una dimensión permanente de su actuación. Con el tiempo, estas actividades se han diversificado hacia estrategias para distintos grupos de población, espacios de deliberación y coordinación con instituciones educativas y con estrategias nacionales de educación cívica.

La participación ciudadana adquirió también una dimensión jurídica más amplia. Con la Ley de Participación Ciudadana del Estado de Quintana Roo, se ampliaron los mecanismos previstos en el ordenamiento estatal y la Consulta Popular de 2022 constituyó un hito al trasladar capacidades de organización electoral hacia un mecanismo de democracia directa con resultados vinculantes en tres municipios conforme con el umbral legal aplicable en ese momento.

En la etapa contemporánea, una de las transformaciones más profundas se produjo en materia de igualdad. Con la normativa, se incorporaron paridad, perspectiva de género y un régimen especializado para prevenir y atender la violencia política contra las mujeres en razón de género; posteriormente, se desarrollaron acciones afirmativas dirigidas a personas indígenas, juventudes, diversidad sexual, personas con discapacidad y otros grupos históricamente subrepresentados.

La evolución del método es tan importante como la expansión de las categorías: el diseño de medidas avanzó hacia estudios especializados, consulta a poblaciones destinatarias, verificación de cumplimiento y evaluación de resultados. En 2026 el IEQROO dispone de un estudio específico sobre la efectividad de las acciones afirmativas implementadas en el Proceso Electoral Local 2024.

Esta secuencia permite observar un proceso institucional de mayor sofisticación: diagnóstico, diseño, implementación, verificación y evaluación. La presencia descriptiva de grupos históricamente subrepresentados no demuestra, por sí sola, que se hayan eliminado todas las desigualdades, ni que exista representación sustantiva; sí acredita que la igualdad sustantiva ha adquirido un lugar estructural dentro de la administración electoral contemporánea.



Figura 4. Secuencia conceptual de la evolución de las medidas de igualdad e inclusión.

Dimensión	Configuración fundacional	Configuración contemporánea
Modelo	Autoridad electoral autónoma local	OPL constitucionalmente autónomo, ubicado dentro del Sistema Nacional de Elecciones.
Elecciones	Gubernatura, Legislatura y ayuntamientos	Incluye, además, elección de personas juzgadoras.
Participación	Función prevista institucionalmente	Experiencia en mecanismos de democracia directa, consulta popular, candidaturas independientes, observación electoral, además de la institucionalizada, entre otras posibilidades de participación.
Profesionalización	Personal administrativo	SPEN y rama administrativa.
Tecnología	Capacidades iniciales de comunicación e informatización	Sistemas en diversas etapas de la administración electoral.
Igualdad	Cuota del 30% para un género	Paridad sustantiva, perspectiva de género, VPMRG, no discriminación y acciones afirmativas.
Transparencia	Información institucional	Máxima publicidad, transparencia proactiva, archivo y Justicia Abierta.
Coordinación	Modelo estatal	Coordinación constitucional permanente IEQROO-INE, apegado al Sistema Nacional Electoral.
Rendición de cuentas	Informes institucionales internos	Comparecencia anual ante el Pleno de la Legislatura y el CG, y amplia difusión pública, además de diversos entes auditores que emiten resultados públicos.

Tabla 2. Comparación conceptual de la configuración institucional.

1.4 Consolidación dentro del Sistema Nacional Electoral

La siguiente gran transformación tuvo lugar con la reforma político-electoral nacional de 2014. Hasta entonces, la organización de las elecciones locales se desarrollaba primordialmente dentro de un modelo institucional estatal con sus propios criterios cartográficos electorales, de capacitación, de integración de mesas directivas de casilla, de mecanismos de recolección y de cómputos. Con la reforma se modificó ese contexto al establecer un sistema nacional sustentado en competencias constitucionalmente distribuidas entre el Instituto Nacional Electoral y los organismos públicos locales.

La transformación no implicó la desaparición de la autonomía del IEQROO, modificó la forma en que esa autonomía se ejerce. El Instituto continuó siendo responsable de competencias sustantivas de carácter local, pero comenzó a ejercerlas dentro de estándares, lineamientos, procedimientos y mecanismos permanentes de coordinación con el INE, los cuales son sujetos de seguimiento, supervisión y evaluación.

Este cambio puede comprenderse como el tránsito desde una organización electoral predominantemente estatal hacia una gobernanza electoral multinivel, en la que autonomía local y coordinación nacional operan simultáneamente. La experiencia del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial de 2025 ilustra esta relación: la organización local se desarrolló mediante un convenio de coordinación y colaboración con el INE y una distribución específica de actividades registrales, asistencia electoral, ubicación de casillas, documentación, materiales electorales y mecanismos de recolección, entre otros procedimientos.

La profesionalización también cambió. El IEQROO contaba con personal administrativo antes de la reforma nacional; posteriormente, determinados cargos y puestos quedaron incorporados al Servicio Profesional Electoral Nacional. En el modelo actual, conviven el SPEN, la rama administrativa y el personal temporal requerido para atender la expansión operativa propia de los procesos electorales.

Otro procedimiento trascendental fue la designación de las consejerías integrantes del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, estableciéndose una convocatoria pública en la que se considera una evaluación de conocimientos, la presentación de un ensayo de la materia político–electoral y una entrevista con integrantes del Consejo General del Instituto Nacional Electoral, con el fin de ser designadas las personas ganadoras por el propio Consejo General del INE.

Una institución en evolución

La trayectoria del IEQROO permite identificar una continuidad fundamental y, al mismo tiempo, una transformación profunda. Permanece la finalidad esencial de garantizar el ejercicio democrático de la voluntad ciudadana mediante una autoridad autónoma, profesional e imparcial, lo que ha cambiado es el entorno constitucional y la diversidad de capacidades necesarias para cumplir esa responsabilidad.

A lo largo de su trayectoria, la función electoral se ha institucionalizado, especializado y complejizado. Al modelo de elecciones locales tradicionales se incorporaron nuevas formas de participación política, la autoridad local se integró al Sistema Nacional de Elecciones, la profesionalización adquirió estándares nacionales, las tecnologías comenzaron a intervenir en múltiples etapas, la igualdad formal evolucionó hacia políticas de paridad e inclusión, y la transparencia se articuló progresivamente con rendición de cuentas y apertura institucional.

El periodo septiembre de 2025 a agosto de 2026 se inserta en esta trayectoria en un momento particularmente significativo. El Instituto llega a él después de desarrollar una elección extraordinaria inédita para la integración del Poder Judicial, con nuevas experiencias de evaluación de políticas de inclusión y con responsabilidades ordinarias y preparatorias frente a un nuevo ciclo electoral.

La historia institucional no constituye entonces un apartado conmemorativo separado de los resultados que se informan. Permite explicar por qué el IEQROO posee hoy determinadas atribuciones, qué capacidades ha debido construir y cómo se configura la institución que rinde cuentas ante la legislatura y la ciudadanía quintanarroenses.

En esa perspectiva, el principal aprendizaje histórico es también un compromiso hacia el futuro: preservar las capacidades construidas, evaluar críticamente sus resultados y continuar adaptando la institución a las transformaciones de la democracia, manteniendo como referencia permanente los principios que rigen la función electoral.

2. Naturaleza jurídica y autonomía institucional

La naturaleza jurídica del Instituto Electoral de Quintana Roo se determina por la concurrencia de tres órdenes normativos

principales: la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, donde se establece el modelo nacional de organización electoral; la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo, con la que se crea al Instituto y define su carácter; y la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, con la que se desarrollan su organización, atribuciones y procedimientos.

2.1 Carácter de organismo público local electoral

En el artículo 41, Base V, Apartado C, de la Constitución Federal, se dispone que en las entidades federativas las elecciones locales estarán a cargo de organismos públicos locales en los términos que establece la propia Constitución. En el artículo 116, fracción IV, incisos b y c, se ordena que las constituciones y leyes de los Estados garanticen que el ejercicio de la función electoral se rija por los principios rectores en la materia y que las autoridades que tengan a su cargo la organización de las elecciones gocen de autonomía en su funcionamiento e independencia en sus decisiones.

En el orden local, en el artículo 49, fracción II, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo, se establece que la preparación, organización, desarrollo y vigilancia de los procesos para las elecciones de la persona titular del Poder Ejecutivo Estatal, diputaciones locales, personas titulares de las magistraturas y de los juzgados del Poder Judicial y ayuntamientos, así como la instrumentación de las formas de participación ciudadana que señale la ley, constituyen una función estatal que se realiza a través del Instituto Nacional Electoral y del Instituto Electoral de Quintana Roo.

Con el mismo precepto, se precisa que la integración del Instituto será designada por el Instituto Nacional Electoral en los términos que disponga la Constitución Federal y la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales. Esta previsión expresa con nitidez el carácter multinivel del modelo: la autoridad es local en su competencia sustantiva, pero su integración y ciertos parámetros de actuación se determinan en el ámbito nacional.

En el artículo 120 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, se reitera y se desarrolla esta configuración al definir el Instituto como el organismo público autónomo responsable de la función estatal de preparar, desarrollar, organizar y vigilar las elecciones locales e instrumentar las formas de participación ciudadana que prevé la ley.

2.2 Personalidad jurídica y patrimonio propios

La personalidad jurídica propia significa que el Instituto es sujeto de derechos y obligaciones por sí mismo: puede celebrar convenios y contratos, comparecer ante autoridades jurisdiccionales y administrativas, adquirir y administrar bienes y asumir responsabilidades sin necesidad de actuar por conducto de otra entidad pública. El patrimonio propio implica que los recursos, bienes muebles e inmuebles destinados al cumplimiento de su objeto le pertenecen y quedan afectos a sus fines institucionales.

Conforme con el artículo 121 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, el patrimonio del Instituto se integra con los bienes muebles e inmuebles que se destinen al cumplimiento de su objeto y con las partidas que anualmente se le señalen en el presupuesto de egresos del Estado para la organización de los procesos electorales y para el financiamiento de los partidos políticos.

De esta configuración patrimonial se derivan consecuencias directas que se documentan en el Capítulo Octavo de este informe: el Instituto

formula su propio anteproyecto de presupuesto, ejerce los recursos autorizados bajo régimen de disciplina financiera y armonización contable, entrega su cuenta pública y queda sujeto a fiscalización por la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo y a control interno por conducto de su Órgano Interno de Control.

2.3 Plena autonomía técnica, de gestión, independencia funcional y financiera

La autonomía constitucional reconocida al Instituto a través del artículo 49, fracción II, no es unívoca: comprende cuatro dimensiones que conviene distinguir porque producen efectos jurídicos distintos.

Dimensión	Contenido	Manifestación institucional
Plena autonomía técnica	Garantía constitucional que permite a un organismo autónomo adoptar, sin subordinación ni interferencia indebida, las decisiones, criterios, métodos y determinaciones especializadas correspondientes a su competencia, bajo su propia responsabilidad institucional y con sujeción a la Constitución.	Emisión de acuerdos, reglamentos, lineamientos, procedimientos y criterios en materia de su competencia constitucional, así como su implementación.
Plena autonomía de gestión	Garantía constitucional de autoadministración institucional. Permite que el Instituto, mediante la distribución legal de atribuciones entre sus órganos, determine su organización, planeación, operación, administración de personal, utilización de recursos, logística y procedimientos internos, sin tutela ni subordinación administrativa externa.	Aprobación de su organización interna, normatividad administrativa, planeación, presupuesto, estructura, recursos humanos, recursos materiales, operación electoral, procedimientos de contratación, régimen de personal y programas de operación.
Independencia funcional	Garantía constitucional que le permite ejercer, por conducto de sus órganos legalmente competentes, la función estatal electoral y los mecanismos de participación ciudadana que le han sido encomendados, con independencia de cualquier dirección, sustitución o interferencia externa o interna que pretenda desplazar el ejercicio de sus competencias, sin perjuicio de los controles constitucionales, jurisdiccionales y de legalidad previstos por el propio orden jurídico.	Ejerce directamente la función estatal electoral que la Constitución le encomienda, mediante sus órganos competentes, sin subordinación ni sustitución por parte de otros poderes, autoridades u órganos.
Independencia financiera	Garantía constitucional que asegura que el Instituto, como organismo público autónomo con personalidad jurídica y patrimonio propios, determine sus necesidades presupuestarias y, una vez autorizados los recursos por el órgano legislativo competente, decida sobre su aplicación y ejercicio mediante sus propios órganos, conforme a sus atribuciones, programas y fines institucionales, sin subordinación o condicionamiento administrativo de otros poderes u órganos, sujeto a los principios de legalidad, racionalidad, disciplina financiera, transparencia, rendición de cuentas y fiscalización.	Integración del presupuesto basado en resultados, adecuaciones programáticas y ejercicio del gasto autorizado.

Tabla 3. Dimensiones de la autonomía institucional. Fuente: elaboración con base en el artículo 49, fracción II, de la Constitución del Estado y los artículos 120 y 121 de la LIPEQROO.

Adicionalmente, la Constitución otorga al Instituto Electoral de Quintana Roo la capacidad para decidir sobre el ejercicio de su presupuesto y determinar su organización interna, con el carácter de permanente y profesional en su desempeño.

Esta autonomía no supone aislamiento, ni ausencia de controles. El Instituto forma parte del Sistema Nacional Electoral y se coordina con el Instituto Nacional Electoral conforme a la distribución constitucional de competencias, sin perjuicio de las facultades de asunción, atracción o delegación previstas en el orden jurídico. Asimismo, está sujeto a los controles de constitucionalidad y legalidad ejercidos por los órganos jurisdiccionales electorales, a la fiscalización superior, a las obligaciones de transparencia y protección de datos personales, al régimen de responsabilidades administrativas y a la rendición de cuentas ante el Poder Legislativo del Estado.

3. Mandato, fines y funciones institucionales

En el artículo 125 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, se enuncia lo que corresponde al Instituto. De ese catálogo y de las disposiciones constitucionales que lo sustentan, se desprenden cinco ámbitos materiales de actuación que organizan el contenido sustantivo de este Informe y que se corresponden con la distribución de capítulos por área.

3.1 Organización de los procesos electorales locales

Constituye la función originaria y definitoria del Instituto. Conforme con el artículo 49, fracción II, de la Constitución del Estado, el IEQROO tiene a su cargo, en forma integral y directa, las actividades relativas a la preparación de la jornada electoral, la impresión de documentos y la producción de materiales electorales, los escrutinios y cómputos de las elecciones locales, la declaración de validez y el otorgamiento de constancias, el cómputo de la elección de la titularidad del Poder Ejecutivo, los resultados preliminares, las encuestas o sondeos de opinión, la observación electoral y los conteos rápidos, conforme a los lineamientos establecidos en la Constitución Federal.

En el artículo 128 de la ley, se atribuye al Consejo General como órgano superior de dirección, la preparación, desarrollo y vigilancia de los procesos electorales de carácter estatal, así como la vigilancia del cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral.

Durante el periodo informado, esta función se manifestó en dos vertientes: el cierre técnico y documental del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025 y los trabajos preparatorios del Proceso Electoral Local 2027.

3.2 Instrumentación de mecanismos de participación ciudadana

La Constitución del Estado incorpora, dentro de la función estatal encomendada al Instituto, la instrumentación de las formas de participación ciudadana que señale la ley.

En la Ley de Participación Ciudadana del Estado de Quintana Roo, se desarrollan dichos mecanismos y se definen sus principios: democracia, corresponsabilidad, inclusión, solidaridad, legalidad y respeto, entre otros.

En el artículo 49, fracción II, de la Constitución del Estado, se atribuye, asimismo, al Instituto la organización, desarrollo, cómputo y declaración de resultados en los mecanismos de participación ciudadana.

La Consulta Popular de 2022 constituye el precedente institucional más relevante en esta materia.

3.3 Educación cívica y fortalecimiento de la cultura democrática

En el artículo 125, fracción IV, de la ley, se encomienda al Instituto desarrollar y ejecutar los programas de educación cívica, de paridad de género y de respeto de los derechos humanos de las mujeres en el ámbito político y electoral. La fracción V le atribuye orientar a la ciudadanía de la entidad para el ejercicio de sus derechos y el cumplimiento de sus obligaciones político-electorales.

Estas atribuciones se ejercen materialmente a través de la Dirección de Cultura Política, cuyas facultades específicas se establecen en el artículo 156 de la ley, y se documentan en el Capítulo Quinto de este Informe.

3.4 Régimen de partidos políticos, prerrogativas y financiamiento

En las fracciones II y III del artículo 125 de la ley, se encomienda al Instituto garantizar los derechos y el acceso a las prerrogativas de los partidos políticos, las personas candidatas y las agrupaciones políticas locales, así como garantizar la ministración oportuna del financiamiento público a que tienen derecho los partidos políticos nacionales y locales y, en su caso, las candidaturas independientes en la entidad.

En el artículo 158 de la ley, se detallan las atribuciones de la Dirección de Partidos Políticos en materia de constitución, acreditación y registro, libros de registro, coaliciones y fusiones, prerrogativas, representaciones, candidaturas, propaganda y topes de gastos de precampaña y campaña. El ejercicio de estas atribuciones durante el periodo se informa en el Capítulo Séptimo.

3.5 Igualdad sustantiva, paridad y protección de derechos político-electorales

El principio de paridad permea la totalidad del ordenamiento electoral local. En el artículo 123 de la ley, se dispone que el personal adscrito a la rama administrativa se regirá por el principio de paridad de género y no discriminación, y que en la conformación de los órganos desconcentrados durante los procesos electorales deberá garantizarse ese mismo principio. En el artículo 128, se ordena al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo velar por la paridad y aplicar la perspectiva de género en su desempeño.

En el plano orgánico, en el artículo 141, fracción IX, de la ley, se incorpora la Comisión de Igualdad y No Discriminación al catálogo de comisiones permanentes del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, lo que dota a esta materia de una estructura colegiada estable de seguimiento.

Adicionalmente, el Instituto ejerce atribuciones de prevención, atención y sanción en materia de violencia política contra las mujeres en razón de género, mediante procedimientos especializados que se documentan en el Capítulo Sexto.

4. Principios rectores de la función electoral

Los principios rectores no constituyen enunciados programáticos: son normas jurídicas con eficacia directa que determinan la validez de las actuaciones institucionales y sirven de parámetro de control ante los órganos jurisdiccionales electorales. Su enunciación en este Informe cumple, por tanto, una función de fundamentación y no meramente declarativa.

4.1 Certeza

Con la certeza, se exige que decisiones, procedimientos y resultados de la función electoral sean verificables, confiables y sustentados en reglas conocidas con anterioridad. Se traduce en la exigencia de que los actos institucionales estén documentados y sean susceptibles de comprobación por terceros.

4.2 Legalidad

Toda actuación institucional debe encontrar fundamento y límite en la Constitución Federal, la Constitución del Estado, las leyes generales y locales y la normativa reglamentaria aplicable. Opera simultáneamente como habilitación y como restricción de la competencia.

4.3 Independencia

Las decisiones deben adoptarse sin presiones, ni interferencias indebidas, con apego exclusivo al orden jurídico y a la evidencia disponible. Se proyecta tanto hacia el exterior —frente a los poderes del Estado, los partidos políticos y los particulares— como hacia el interior de la propia estructura institucional.

4.4 Imparcialidad

Obliga a actuar sin sesgos, favoritismos ni intereses ajenos a la función electoral, y a dispensar trato igual a los sujetos regulados que se encuentren en la misma situación jurídica.

4.5 Máxima publicidad

La información en posesión del Instituto es pública y accesible, salvo las excepciones estrictamente previstas y debidamente justificadas por la ley. En el artículo 135 de la ley, se refuerza este principio al disponer que las sesiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo serán públicas y deberán transmitirse en vivo.

4.6 Objetividad

El análisis y la decisión institucional deben basarse en hechos comprobables, criterios técnicos y razonamientos explícitos, con independencia de las preferencias de quienes intervienen en la deliberación.

4.7 Probidad

Impone el ejercicio de la función con integridad, honradez, rectitud, orientación al interés público, rendición de cuentas y uso responsable de los recursos institucionales. Se encuentra expresamente reconocido en el artículo 120 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo.

4.8 Paridad y perspectiva de género

La paridad constituye un principio de organización del poder público que exige la participación igualitaria de mujeres y hombres. La perspectiva de género opera como método obligatorio de análisis y actuación que obliga a identificar y corregir desigualdades estructurales en el ejercicio de los derechos político-electorales.

Justicia abierta. De manera complementaria, la legislación electoral local incorpora un modelo de Justicia Abierta sustentado, cuando menos, en la transparencia, las perspectivas de género y de derechos humanos, la rendición de cuentas, la participación ciudadana y la implementación de tecnologías de la información.

Nota técnica sobre la enunciación de los principios

El ordenamiento local contiene cuatro enunciaciones de principios rectores que no son idénticas entre sí. La diferencia no constituye una contradicción normativa insalvable —cada precepto tiene un destinatario y un ámbito propios—.

Precepto	Destinatario	Enunciación	Vigencia
CPELSQROO, art. 49, fr. I	La función electoral en general	Certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad, objetividad y paridad de género.	POE 29-05-2026
LIPEQROO, art. 1	Instituto Electoral y Tribunal Electoral	Certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad, objetividad y paridad, Justicia Abierta y con perspectiva de género.	POE 09-10-2024
LIPEQROO, art. 120	El IEQROO en su conjunto	Certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, objetividad, máxima publicidad, probidad y paridad, con perspectiva de género.	POE 08-09-2020
LIPEQROO, art. 128	El Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo	Certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad, objetividad y paridad; en su desempeño, aplicará la perspectiva de género.	POE 08-09-2020

Tabla 4. Enunciaciones de los principios rectores en el ordenamiento local. Fuente: texto vigente de la Constitución del Estado y de la LIPEQROO. La fila destacada corresponde al precepto adoptado para este Informe del Instituto Electoral de Quintana Roo.

5. Marco normativo

El marco normativo que rige la actuación del Instituto Electoral de Quintana Roo se integra por disposiciones de origen federal y local, de rango constitucional, legal y reglamentario. Su exposición ordenada permite identificar el fundamento de cada una de las actividades informadas en los capítulos subsecuentes.

5.1 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Constituye el fundamento primario del sistema electoral. En el artículo 41, Base V, se establece la organización de las elecciones como función estatal y se distribuyen competencias entre el Instituto Nacional Electoral y los organismos públicos locales; en su apartado D, se prevé el Servicio Profesional Electoral Nacional. En el artículo 116, fracción IV, se fijan las bases que las constituciones y leyes de los Estados deben observar en materia electoral, entre ellas los principios rectores, la autonomía e independencia de las autoridades electorales locales y el régimen de financiamiento de los partidos políticos.

5.2 Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo

En el artículo 49, se concentran las bases del sistema electoral local. En su fracción I, se enuncian los principios rectores de la función electoral; en su fracción II, se crea el Instituto Electoral de Quintana Roo, se define su naturaleza jurídica y se enumeran sus atribuciones directas. En el artículo 21, se establecen las bases del derecho de acceso a la información pública, la máxima publicidad y la preservación de archivos administrativos actualizados.

5.3 Legislación general en materia electoral

Por disposición constitucional, el ordenamiento local se articula con las leyes generales expedidas por el Congreso de la Unión, entre ellas la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, la Ley General de Partidos Políticos, la Ley General del Sistema de Medios de Impugnación en Materia Electoral y la Ley General en Materia de Delitos Electorales.

5.4 Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo

Es el ordenamiento que desarrolla el mandato constitucional local. Fue expedida mediante el Decreto 097 y publicada en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo el 22 de septiembre de 2017. Con su texto, vigente en su Libro Tercero, se regulan la organización, la integración, las atribuciones y el funcionamiento del Instituto: naturaleza y patrimonio (artículos 120 y 121), Servicio Profesional Electoral Nacional (artículo 122), integración orgánica (artículo 123), competencias (artículo 125), órganos de dirección (artículos 127 a 145), Secretaría Ejecutiva (artículos 146 a 151), direcciones de área (artículos 152 a 159), unidades técnicas (artículos 160 a 168), órganos desconcentrados (artículos 169 y siguientes) y Órgano Interno de Control (artículos 193 y siguientes).

5.5 Legislación local complementaria

Complementan el marco de actuación institucional, entre otros ordenamientos, la Ley de Participación Ciudadana del Estado de Quintana Roo, en cuanto a los mecanismos de democracia directa; la Ley de Archivos aplicable en la entidad; la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de Quintana Roo y sus Municipios; y la legislación en materia de disciplina financiera, contabilidad gubernamental y fiscalización superior.

Nuevo régimen de transparencia y protección de datos personales

Durante el periodo informado, se produjo un cambio de régimen que incide de manera directa en las obligaciones del Instituto. Mediante el Decreto 154, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo el 25 de noviembre de 2025, se expidió la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Quintana Roo, en vigor a partir del 26 de noviembre de 2025 conforme con su artículo primero transitorio.

En el artículo segundo transitorio del propio decreto, se abrogaron dos ordenamientos: la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Quintana Roo, expedida mediante el Decreto 398 de la XIV Legislatura y publicada el 3 de mayo de 2016, y la Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados para el Estado de Quintana Roo, expedida mediante el Decreto 066 de la XV Legislatura y publicada el 4 de julio de 2017.

El nuevo ordenamiento sustituyó, además, a la autoridad garante: extinguió el Instituto de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales de Quintana Roo y creó, en su artículo 29, el Instituto Quintanarroense de Transparencia para el Pueblo, órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno del Poder Ejecutivo, con autonomía técnica y funcional.

Posición del IEQROO en el nuevo régimen

La ley sitúa al Instituto en una doble condición que conviene precisar, porque de ella derivan obligaciones distintas.

Condición	Fundamento	Consecuencia institucional
El IEQROO es sujeto obligado	Arts. 3, fr. XVIII y XXVI, y 21	Debe transparentar, permitir el acceso a su información y proteger los datos personales en su poder. Le corresponden las obligaciones comunes del artículo 75 y las específicas del artículo 81, fracción I.
El Órgano Interno de Control del IEQROO es autoridad garante estatal	Art. 3, fr. V, inciso d)	Los órganos internos de control de los órganos constitucionales autónomos adquieren el carácter de autoridad garante. En consecuencia, corresponde al OIC del Instituto conocer y resolver los recursos de revisión, verificar las obligaciones de transparencia e imponer, en su caso, medidas de apremio y sanciones respecto del propio Instituto.
Integración del Comité del Subsistema de Transparencia	Art. 26, fr. VIII	La persona titular del Órgano Interno de Control del IEQROO integra el Comité del Subsistema de Transparencia del Estado de Quintana Roo.
Deber de informe de la autoridad garante	Art. 35, fr. XIX	La autoridad garante estatal debe elaborar un informe anual de sus actividades en la materia y presentarlo a la persona titular del sujeto obligado.

Tabla 5. Posición del Instituto y de su Órgano Interno de Control conforme al Decreto 154. Fuente: Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Quintana Roo.

En el artículo 81, fracción I, se establecen 16 obligaciones de transparencia específicas a cargo del Instituto Electoral de Quintana Roo, adicionales a las 48 obligaciones comunes del artículo 75. Comprenden los listados de partidos políticos, asociaciones y agrupaciones políticas registradas; los informes que estos presenten; la geografía y cartografía electoral; el registro de personas candidatas; el catálogo de estaciones de radio y canales de televisión con sus pautas y versiones de spots; los montos de financiamiento público y privado y los topes de gastos de campaña; la metodología e informes sobre encuestas por muestreo, encuestas de salida y conteos rápidos; la metodología e informe del Programa de Resultados Electorales Preliminares; los cómputos totales de las elecciones y de los procesos de participación ciudadana; los resultados y declaraciones de validez; las franquicias postales y telegráficas; los dictámenes, informes y resoluciones sobre pérdida de registro y liquidación del patrimonio de los partidos políticos locales; el monitoreo de medios; las versiones estenográficas de las sesiones del Consejo General y de los Consejos Distritales y Municipales; y las resoluciones de impugnaciones, quejas y denuncias.

5.6 Normativa reglamentaria e interna del IEQROO

El Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo y la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo ejercen facultad normativa interna. Durante el periodo informado, se aprobaron o actualizaron, entre otros instrumentos, el Reglamento de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Instituto; los Lineamientos de Operación del Comité de Transparencia; los Lineamientos técnicos y operativos para el manejo, almacenamiento y desincorporación de materiales utilizados para fines didácticos o de simulación electoral; el Programa de Rehabilitación de los materiales electorales resguardados en la Bodega Electoral Central; la guía para la organización de Procesos Electorales Estudiantiles; y el procedimiento para el reclutamiento, selección y designación de las presidencias, consejerías electorales y

vocalías de los consejos distritales y municipales para el Proceso Electoral Local 2027.

Continúan rigiendo, asimismo, el Reglamento Interno, el Reglamento de Sesiones del Instituto Electoral de Quintana Roo, el Reglamento de la Función de Oficialía Electoral, el Reglamento de Quejas y Denuncias y el Manual de Normas Administrativas en Materia de Recursos Humanos, entre otros ordenamientos internos invocados a lo largo de este Informe.

5.7 Reformas relevantes durante el periodo informado

En el periodo comprendido entre el 1 de septiembre de 2025 y el 31 de agosto de 2026, se registró una actividad reformadora significativa en el orden constitucional y legal local. Su identificación resulta pertinente porque delimita el marco jurídico bajo el cual el Instituto desarrolló sus actividades y anticipa las condiciones normativas del Proceso Electoral Local 2027.

Fecha POE	Ordenamiento	Preceptos	Materia
21-11-2025	Constitución del Estado	Decreto 149 por el que se adiciona: un último párrafo al artículo 12.	Modificación al régimen de derechos previsto en el precepto.
24-11-2025	Constitución del Estado	Decreto 153 por el que se reforman la fracción IV, el párrafo tercero y el último párrafo del artículo 21; se derogan el párrafo segundo, de la fracción II, del artículo 21; el párrafo quinto, de la fracción II del artículo 49, y el párrafo tercero del artículo 92.	Transparencia, acceso a la información pública y protección de datos personales. Antecede en un día a la expedición de la nueva ley local de la materia.
25-11-2025	Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado	Decreto 154.	Expedición de la nueva ley local, en vigor el 26 de noviembre de 2025. Abroga la Ley de Transparencia de 2016 (Decreto 398) y la Ley de Protección de Datos Personales de 2017 (Decreto 066). Extingue el Instituto de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales de Quintana Roo y crea el Instituto Quintanarroense de Transparencia para el Pueblo. Confiere al Órgano Interno de Control del IEQROO el carácter de autoridad garante estatal.
11-03-2026	Constitución del Estado	Declaratoria 5 por la que se reforma el párrafo tercero del artículo 10.	Políticas públicas de simplificación administrativa y digitalización de trámites y servicios.
09-04-2026	Constitución del Estado	Decreto 215 por el que se adiciona un tercer párrafo al artículo 19.	Modificación al precepto indicado.

Fecha POE	Ordenamiento	Preceptos	Materia
29-05-2026	Constitución del Estado	Decreto 257, XVIII Legislatura	Decreto por el que SE REFORMAN el párrafo tercero del artículo 13; la fracción IV y V del artículo 41; la fracción I, el penúltimo párrafo de la fracción II, el primer párrafo de la fracción III, el primer párrafo de la fracción V, todos del artículo 49; el primer párrafo del 52; el inciso a del párrafo segundo, de la fracción I del artículo 54; las fracciones VI y VII del artículo 56; el artículo 57; el segundo párrafo del artículo 67; la fracción XXX del artículo 75, las fracciones IX y X del artículo 80; el segundo párrafo de la fracción I, del artículo 90; el artículo 118; el primer párrafo del artículo 133; el artículo 139, y el último párrafo del artículo 165. SE ADICIONAN la fracción VI al artículo 41; las fracciones VIII, IX y X al artículo 56; las fracciones XI, XII y XIII al artículo 80; las fracciones VI, VII y VIII al artículo 136, recorriéndose el párrafo subsecuente en su orden y el artículo 146 Bis. Reforma político-electoral. Comprende, entre otros aspectos, la modificación del artículo 57 en materia de no reelección de diputaciones; la adición de causas de inelegibilidad por violencia política contra las mujeres en razón de género, por ser persona deudora alimentaria morosa y por parentesco con la persona titular de la diputación en ejercicio (artículo 56, fracciones VIII, IX y X); y la adición del artículo 146 Bis sobre paridad en los nombramientos de la administración pública municipal.

Fecha POE	Ordenamiento	Preceptos	Materia
29-05-2026	Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado	Decreto 251, XVIII Legislatura	Decreto por el que SE REFORMAN el último párrafo del artículo 376 y el artículo 383. SE DEROGAN la fracción VII del artículo 279 y los artículos 284 Bis, 284 Ter, 284 Quater, 284 Quinquies, 284 Sexies, 284 Septies y 284 Octies. SE ADICIONA el artículo 22 Bis, en materia de no reelección consecutiva, supresión de la elección consecutiva y reglas de asignación por representación proporcional y de regidurías.
04-06-2026	Constitución del Estado	Declaratoria 6	Decreto por el que se reforma el párrafo cuarto de la fracción V, del artículo 49, relativo al sistema de nulidades de las elecciones locales, que incorpora los actos de intervención o injerencia extranjera que influyan en los resultados electorales como violación grave, dolosa y determinante.
22-06-2026	Constitución del Estado	Declaratoria 7	Declaratoria por la que se reforman las fracciones I y II del artículo 161; y se derogan los incisos a) y b) de la fracción II del artículo 161.

Tabla 6. Reformas al ordenamiento constitucional y legal local publicadas dentro del periodo informado. Fuente: anotaciones de reforma del texto consolidado de la Constitución del Estado (última reforma POE 22-06-2026) y de la LIPEQROO (última reforma POE 29-05-2026). Las filas destacadas corresponden a las reformas con incidencia directa en las atribuciones del Instituto.

6. Marco estratégico institucional

Con el marco estratégico, se traduce el mandato normativo en objetivos, programas, metas e indicadores verificables. Constituye el vínculo entre la atribución legal y el resultado informado, y es el instrumento que permite valorar el desempeño institucional más allá de la enumeración de actividades.

6.1 Misión institucional

Misión

Contribuir con el desarrollo de la vida democrática y al fortalecimiento del régimen de partidos políticos, garantizando a la ciudadanía el ejercicio de los derechos políticos electorales y la celebración periódica y pacífica de las elecciones estatales y municipales, velando por la autenticidad y efectividad del voto conforme a los principios rectores de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad y objetividad.

6.2 Visión institucional

Visión

Consolidarse como una institución garante del desarrollo de la vida democrática mediante la organización de procesos electorales confiables que promuevan una mayor participación en el sufragio.

En el presente informe, la misión y la visión se traducen en una lectura orientada a resultados: en cada capítulo se relacionan las actividades con el fortalecimiento de la vida democrática, la confiabilidad institucional, la protección de derechos, la coordinación entre autoridades y la ampliación de los espacios de participación.

6.3 Planeación institucional

La planeación institucional se instrumenta mediante el Programa Anual de Actividades, aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo para cada ejercicio. El Programa Anual de Actividades del Instituto para el ejercicio 2026 fue aprobado en la sesión ordinaria de 31 de octubre de 2025 y, posteriormente, ajustado en la sesión extraordinaria con carácter de urgente de 19 de diciembre de 2025, con motivo del Decreto 198 expedido por la XVIII Legislatura del Estado.

El ciclo de planeación se articula con el ciclo presupuestario: durante el último cuatrimestre de cada ejercicio, las unidades responsables integran la información programática, presupuestaria y financiera que sustenta el anteproyecto del ejercicio siguiente, la cual se captura y valida en el Sistema de Integración Programática y Presupuestal.

6.4 Presupuesto Basado en Resultados y gestión orientada a resultados

El Instituto adopta la metodología de Presupuesto Basado en Resultados, que vincula la asignación de recursos con objetivos, indicadores y metas verificables. Para el ejercicio 2026, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó el Presupuesto Basado en Resultados por un monto de $266,487,568.00 en la sesión ordinaria de 31 de octubre de 2025. La XVIII Legislatura del Estado, mediante el Decreto 198, autorizó al Instituto un monto de $219,663,150.00, por lo que el 19 de diciembre de 2025 el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó el ajuste correspondiente.

La composición del presupuesto autorizado para 2026 refleja el peso estructural de las obligaciones legales del Instituto: el Capítulo 4000, donde se concentran las prerrogativas transferidas a los partidos políticos, y el Capítulo 1000, correspondiente a servicios personales, representan conjuntamente la mayor parte de la asignación.

Capítulo	Denominación	Presupuesto autorizado 2026
1000	Servicios personales	$90,657,985.00
2000	Materiales y suministros	$7,334,233.00
3000	Servicios generales	$46,774,464.00
4000	Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	$72,691,786.00
5000	Bienes muebles, inmuebles e intangibles	$2,204,682.00
Total	**Presupuesto autorizado mediante Decreto 198**	**$219,663,150.00**

Tabla 7. Presupuesto autorizado para el ejercicio 2026 por capítulo de gasto. Fuente: Dirección de Administración. El ejercicio del gasto se detalla en el Capítulo Octavo de este informe.

6.5 Vinculación programática e indicadores de desempeño

El desempeño institucional se evalúa mediante el Programa Presupuestario M004 "Gestión y Apoyo Institucional", que integra los indicadores M004C01, "Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del Instituto Electoral de Quintana Roo", y M004C01A01, "Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff del Instituto Electoral de Quintana Roo".

Durante el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, el Instituto obtuvo una calificación de 100 en la evaluación del programa. En el primer trimestre de 2026, la calificación fue de 80; y es preciso indicar que el resultado no obedeció al incumplimiento de metas, ni al ejercicio de los recursos, sino a una incidencia técnica en la liga electrónica utilizada como medio de verificación de los indicadores, que impidió su consulta en el momento de la evaluación.

7. Estructura orgánica general

En el artículo 123 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, se establece la integración del Instituto para el cumplimiento de sus funciones.

Esta arquitectura orgánica es la que da soporte a la distribución de capítulos del presente informe.

7.1 Órganos de dirección

Conforme al artículo 127 de la ley, son órganos de dirección ejecutivos y técnicos permanentes del Instituto el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo y la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo.

Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo

En el artículo 128, se le define como el órgano superior de dirección al que corresponde la preparación, desarrollo y vigilancia de los procesos electorales de carácter estatal, así como vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral. Su domicilio se ubica en la ciudad de Chetumal, capital del Estado.

En el artículo 129, se dispone que se integra por una presidencia y seis consejerías electorales, con derecho a voz y voto; la persona titular de la Secretaría Ejecutiva; y las representaciones de los partidos políticos con registro nacional

y estatal, que concurren a las sesiones únicamente con derecho a voz. Conforme al artículo 130, las consejerías electorales son designadas por el Instituto Nacional Electoral. El artículo 134 ordena que el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo se reúna en sesión ordinaria al menos una vez al mes y el artículo 135 que sus sesiones sean públicas y se transmitan en vivo.

Comisiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo

El artículo 141 de la ley establece que el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo integrará nueve comisiones permanentes: Partidos Políticos; Organización, Informática y Estadística; Comunicación Social; Jurídica; Administración; Cultura Política; Quejas y Denuncias; Transparencia, Información y Estudios Electorales; y de Igualdad y No Discriminación. Además, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo ha creado como comisión permanente la de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional, mediante ACUERDO IEQROO/CG/A-226-16 de fecha 24 de junio de 2016. Estas funcionan permanentemente y se integran con tres consejerías electorales, en las que pueden participar con voz, pero sin voto, las representaciones de los partidos políticos. La secretaría técnica de cada comisión corresponde a la persona titular de la dirección o unidad respectiva. En el artículo 142, se prevé, además, la integración de comisiones transitorias.

Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo

En el artículo 143, se le define como órgano ejecutivo, técnico y de naturaleza colegiada. En el artículo 144, se establecen sus atribuciones y en el artículo 145 se dispone que se reunirá por lo menos una vez al mes en sesiones ordinarias.

7.2 Órganos ejecutivos y técnicos

En el artículo 123 de la ley, se enumeran los órganos que integran al Instituto. Además del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo y el Órgano Interno de Control, comprende la Secretaría Ejecutiva, cinco direcciones de área y tres unidades técnicas.

Órgano	Fundamento	Adscripción y función
Secretaría Ejecutiva	Arts. 146 a 151	Su titular es también titular de la Secretaría del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Auxilia al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo y a la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo, prepara el orden del día, declara el quórum, da fe de lo actuado y ejerce la función de Oficialía Electoral.
Dirección de Organización	Arts. 152 y 155	Adscrita a la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo. Órganos desconcentrados, documentación y materiales electorales, estadística y sistemas logísticos de resguardo y distribución.
Dirección de Cultura Política	Arts. 152 y 156	Adscrita a la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo. Educación cívica, cultura política y democrática, paridad de género, derechos humanos de las mujeres y prevención de la violencia política.
Dirección Jurídica	Arts. 152 y 157	Adscrita a la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo. Proyectos de resolución y acuerdo, defensa legal, normatividad interna, medios de impugnación y procedimientos sancionadores.

Órgano	Fundamento	Adscripción y función
Dirección de Partidos Políticos	Arts. 152 y 158	Adscrita a la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo. Constitución, acreditación y registro, prerrogativas, representaciones, candidaturas y topes de gastos.
Dirección de Administración	Arts. 152 y 159	Adscrita a la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo. Recursos humanos, financieros y materiales, servicios generales, anteproyecto de presupuesto y ministración de recursos a partidos políticos.
Unidad Técnica de Comunicación Social	Arts. 160 y 163	Adscrita a la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, bajo la coordinación de la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo. Difusión institucional, vínculo con medios y campañas.
Unidad Técnica de Informática y Estadística	Arts. 160 y 164	Adscrita a la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Actividades informáticas, sistemas, infraestructura, seguridad, respaldo y estadística.
Unidad de Transparencia y Archivo Electoral	Arts. 160 y 165 a 168	Adscrita administrativamente a la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo, dotada de autonomía de gestión. Enlace entre el Instituto y las personas solicitantes. Publicación y actualización de información, trámite de solicitudes de información, acervo y programa editorial.

Tabla 8. Órganos ejecutivos y técnicos del Instituto. Fuente: artículos 123, 146 a 168 de la LIPEQROO, texto vigente.

Servicio Profesional Electoral Nacional y rama administrativa

En el artículo 122 de la ley, se dispone que el Instituto contará con un cuerpo de personas servidoras públicas en sus órganos ejecutivos y técnicos integrados al Servicio Profesional Electoral Nacional, en los términos previstos por la Constitución Federal, la Ley General y sus disposiciones reglamentarias. En el artículo 123, se añade que el Instituto contará, además, con personal adscrito a una rama administrativa y, en su caso, eventual, regido por el principio de paridad de género y no discriminación.

Durante los procesos electorales, conforme al último párrafo del artículo 123, el Instituto se integra, además, con los consejos distritales, los consejos municipales, las juntas distritales y municipales ejecutivas, y las mesas directivas de casilla, en cuya conformación debe garantizarse igualmente la paridad de género y la no discriminación.

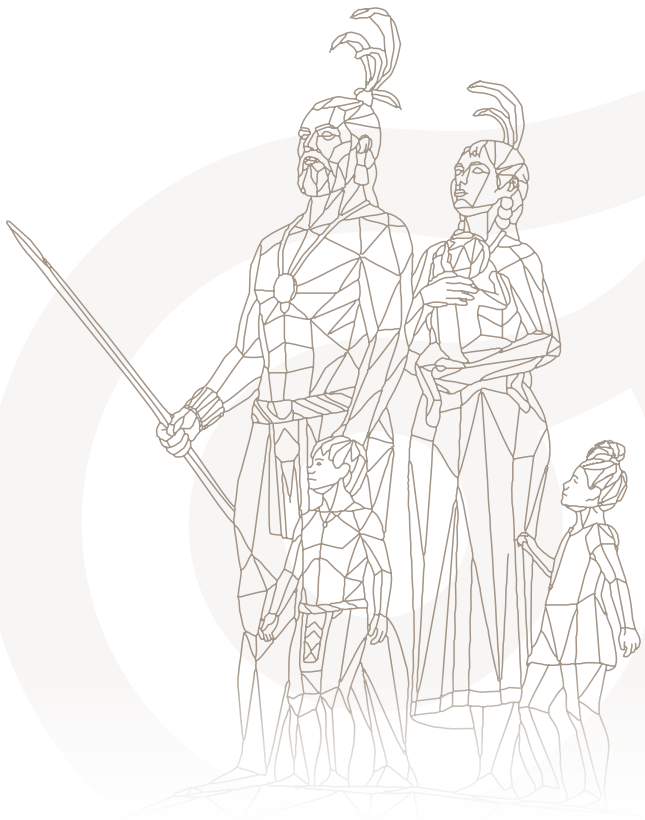
7.3 Órgano Interno de Control

Con el artículo 193 de la ley, se define el Órgano Interno de Control como un órgano dotado de autonomía técnica y de gestión para decidir sobre su funcionamiento y resoluciones, adscrito administrativamente al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, sin que ello se traduzca en subordinación alguna. La ley establece expresamente que el órgano, su titular y el personal adscrito están impedidos de intervenir o interferir en el desempeño de las facultades y atribuciones que corresponden a las demás personas servidoras públicas del Instituto.

En el desempeño de su cargo, la persona titular se sujeta a los principios previstos en la Ley General de Responsabilidades Administrativas y en la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de Quintana Roo. En el artículo 194, se enumeran sus atribuciones.

CAPÍTULO 2

Integración Institucional



Integración Institucional

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo informado, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo experimentó una renovación parcial de sus integrantes: el 2 de noviembre de 2025 concluyeron su encargo la maestra Elizabeth Arredondo Gorocica, consejera electoral, y dos consejeros electorales: el maestro Adrián Amílcar Sauri Manzanilla y el doctor Juan César Hernández Cruz.

El 30 de octubre de 2025, el Consejo General del Instituto Nacional Electoral designó a tres nuevas personas consejeras electorales, quienes rindieron protesta en sesión solemne el 3 de noviembre de 2025 para un periodo de siete años. Como consecuencia, el 13 de noviembre de 2025 el órgano superior de dirección renovó la integración de sus comisiones permanentes mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-035-2025. La Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo registró, asimismo, dos cambios en su conformación, derivados de la designación de nuevas titularidades en la Dirección de Cultura Política y en la Unidad Técnica de Comunicación Social, aprobadas en la sesión ordinaria de 25 de septiembre de 2025. En materia de representaciones partidistas, el periodo cerró con la incorporación del partido político nacional Partido Paz, acreditado ante el Instituto el 10 de julio de 2026.

1. Consejo General

1.1 Naturaleza y funciones

En el artículo 127 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, se reconoce al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo como órgano de dirección permanente del Instituto. En el artículo 128, se le define como el órgano superior de dirección al que corresponde la preparación, desarrollo y vigilancia de los procesos electorales de carácter estatal, así como vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral y velar por que las actividades institucionales se rijan por los principios rectores de la función electoral. Su domicilio se ubica en la ciudad de Chetumal, capital del Estado.

Conforme al artículo 129, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo se integra por una presidencia y seis consejerías electorales, con derecho a voz y voto; la persona titular de la Secretaría Ejecutiva; y las representaciones de los partidos políticos con registro nacional y estatal, que concurren a las sesiones únicamente con derecho a voz. En el artículo 130, se dispone que las consejerías electorales son designadas por el Instituto Nacional Electoral, y en el artículo 49, fracción II, de la Constitución del Estado, se precisa que dicha designación se realiza en los términos que disponen la Constitución Federal y la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales. El desempeño del cargo es por un periodo de siete años, sin posibilidad de reelección.

En el artículo 137 de la ley, se enumeran 42 atribuciones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.

1.2 Integración al inicio del periodo informado

Al 1 de septiembre de 2025, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo se encontraba integrado conforme a la relación siguiente:

Cargo	Nombre	Situación al cierre del periodo
Consejera Presidenta	Maestra Rubí Pacheco Pérez	Continúa en el cargo
Consejero Electoral	Maestro Adrián Amílcar Sauri Manzanilla	Concluyó su encargo (2 de noviembre de 2025)
Consejera Electoral	Maestra Elizabeth Arredondo Gorocica	Concluyó su encargo (2 de noviembre de 2025)
Consejero Electoral	Doctor Juan César Hernández Cruz	Concluyó su encargo (2 de noviembre de 2025)
Consejera Electoral	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño	Continúa en el cargo
Consejera Electoral	Licenciada María Salomé Medina Montaño	Continúa en el cargo
Consejería Electoral	Vacante	Continúa vacante
Secretaria Ejecutiva	Licenciada Guadalupe Irma Esquivel Monroy	Continúa en el cargo

Tabla 1. Integración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo al inicio del periodo informado.

Integración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo



Mtra. Rubí Pacheco Pérez
Consejera Presidenta



MTI. Adrián Amílcar Sauri Manzanilla
Consejero Electoral



Mtra. Elizabeth Arredondo Gorocica
Consejera Electoral



Dr. Juan César Hernández Cruz
Consejero Electoral



Mtra. Maisie Lorena Contreras Briceño
Consejera Electoral



Licda. María Salomé Medina Montaño
Consejera Electoral



Licda. Guadalupe Irma Esquivel Monroy
Secretaria Ejecutiva

Imagen 1. Integración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo al inicio del periodo informado. Fuente: IEQROO.

1.3 Renovación parcial del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo

El 30 de octubre de 2025, el Consejo General del Instituto Nacional Electoral designó como integrantes del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo a la doctora Nora Leticia Cerón González, a la maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana y al maestro Julio Asrael González Carrillo.

En sesión solemne celebrada el 3 de noviembre de 2025, las tres personas designadas rindieron protesta en el cargo ante el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, para un periodo de siete años.

El 4 de noviembre de 2025, la consejera presidenta, acompañada de las nuevas consejerías, participó en la entrega de sus nombramientos y en diversas reuniones de trabajo en el Instituto Nacional Electoral, entre ellas la mesa correspondiente a Estrategia Institucional de Evaluación, presidida por la consejera presidenta de ese organismo.

Integración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo



Mtra. Rubí Pacheco Pérez
Consejera Presidenta



Mtra. Maisie Lorena Contreras Briceño
Consejera Electoral



Licda. María Salomé Medina Montaño
Consejera Electoral



Dra. Nora Leticia Cerón González
Consejera Electoral



Mtra. Patricia del Rocío Cortés Pastrana
Consejera Electoral



Mtro. Julio Asrael González Carrillo
Consejero Electoral



Licda. Guadalupe Irma Esquivel Monroy
Secretaria Ejecutiva

Imagen 2. Integración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo al corte del periodo informado. Fuente: IEQROO.

1.4 Integración vigente al cierre del periodo

La integración se renovó parcialmente a partir del día 3 de noviembre de 2025 y, por consecuencia, con la nueva conformación, se renovaron las presidencias de las comisiones del consejo, quedando definidas como se muestra a continuación:

Cargo	Nombre	Presidencias de comisión
Consejera presidenta	Maestra Rubí Pacheco Pérez	
Consejera electoral	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño	Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional, Comisión de Igualdad y No Discriminación
Consejera electoral	Licenciada María Salomé Medina Montaño	Comisión de Partidos Políticos, Comisión de Cultura Política
Consejera electoral	Doctora Nora Leticia Cerón González	Comisión Jurídica; Comisión de Transparencia, Información y Estudios Electorales
Consejera electoral	Maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana	Comisión de Organización, Informática y Estadística; Comisión de Comunicación Social
Consejero electoral	Maestro Julio Asrael González Carrillo	Comisión de Administración; Comisión de Quejas y Denuncias
Consejería Electoral	Vacante	
Secretaria ejecutiva	Licenciada Guadalupe Irma Esquivel Monroy	Secretaría del Consejo General

Tabla 2. Integración del Consejo General al cierre del periodo informado. Fuente: Portal institucional www.ieqroo.org.mx, apartado "Quiénes Somos", consultado el 31 de agosto de 2026.

Composición por género

Con la integración al cierre del presente informe, el órgano superior de dirección se compone de cinco mujeres y un hombre entre las personas con derecho a voz y voto, además de una mujer en la titularidad de la Secretaría Ejecutiva del Instituto Electoral de Quintana Roo. La conformación satisface la exigencia de paridad prevista en el artículo 49, fracción II, de la Constitución del Estado y en el artículo 128 de la LIPEQROO.

1.5 Representaciones de los partidos políticos

Conforme al artículo 132 de la ley, cada partido político con registro cuenta con una representación ante el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo. En el artículo 133, se dispone que las personas representantes deben acreditarse en los términos que la propia ley establece, y en el artículo 137, fracción VI, se atribuye al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el registro de dichas

representaciones. Su tramitación corresponde a la Dirección de Partidos Políticos, conforme al artículo 158, fracción VII, y se documenta en el Capítulo Séptimo.

Durante el periodo informado, se registraron cambios en cuatro representaciones propietarias y se incorporó una nueva, derivada del registro nacional del Partido Paz.

Partido político	Representación al inicio del periodo	Representación vigente al cierre	Suplencia vigente
Partido Acción Nacional	Licenciada María Guadalupe Leal Uc	Licenciada María Guadalupe Leal Uc	Ciudadano Alan Ulises Cabrera
Partido Revolucionario Institucional	Técnico Juan Alberto Manzanilla Lagos	Licenciada Lorena del Carmen Gómez Palma	Ciudadano Juan Agustín Apodaca González
Partido Verde Ecologista de México	Licenciado Benjamín Trinidad Vaca González	Maestro Héctor Antonio Tzuc Solís	Maestro Jorge Armando Poot Pech
Partido del Trabajo	Ciudadana Vera Melisa Reyes Nufio	Ciudadana Vera Melisa Reyes Nufio	Ciudadano Henry Estrada Mejía
Movimiento Ciudadano	Ciudadano Carlos David Valladares Ramos	Ciudadano Carlos David Valladares Ramos	Licenciado Luis Enrique Cámara Villanueva
Morena	Licenciado Héctor Rosendo Pulido González	Licenciado Héctor Rosendo Pulido González	Ciudadano Eliezer de Jesús Yam Pineda
Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	Licenciado José Antonio Monroy Mañón	Ciudadana María del Carmen Suárez Nolasco	Ciudadano Daniel Castro Vallejo
Movimiento Laborista Quintana Roo	Licenciado Martín Lenin Maldonado Evangelista	Licenciado Javier Iván Aros Salcido	Licenciado Juan Carlos Capistrán Rueda
Partido Paz	No acreditado	Ciudadano Ángel Donaldo Fimbres Catzin	

Tabla 3. Representaciones partidistas ante el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Fuentes: IEQROO, Informe Anual de Actividades 2025 (columna de inicio) y portal institucional consultado el 31 de agosto de 2026 (columnas de cierre).

Integración de representaciones partidistas en el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo

Lcda. María Guadalupe Leal Uc
Representante propietaria

Lcda. Lorena del Carmen Gómez Palma
Representante propietaria

Mtro. Héctor Antonio Tzuc Solís
Representante propietario

C. Carlos David Valladares Ramos
Representante propietario

C. Vera Melisa Reyes Nufio
Representante propietaria

Lcdo. Héctor Rosendo Pulido González
Representante propietario

C. María del Carmen Suárez Nolasco
Representante propietaria

Lcdo. Javier Iván Aros Salcido
Representante propietario

C. Ángel Donaldo Fimbres Catzin
Representante propietario

Imagen 3. Integración de representaciones partidistas en el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo al corte del periodo informado. Fuente: IEQROO.

El Partido Paz obtuvo su registro como partido político nacional con efectos constitutivos a partir del 1 de julio de 2026. El 10 de julio de 2026, en sesión extraordinaria con carácter de urgente, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo determinó su acreditación ante el Instituto y, en el mismo acto, aprobó la redistribución del financiamiento público ordinario y de actividades específicas para el periodo julio-diciembre de 2026, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-022-2026.

2. Comisiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo

2.1 Naturaleza, atribuciones y reglas comunes de funcionamiento

En el artículo 141 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, se dispone que el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo integrará nueve comisiones permanentes. Funcionan de manera permanente y se integran con tres consejerías electorales; en ellas pueden participar, con voz pero sin voto, las representaciones de los partidos políticos. Como se ha manifestado previamente, se considera, además, la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional, la cual, al igual que la Comisión de Quejas y Denuncias, se integra únicamente por tres consejerías electorales.

Cada comisión es presidida por una de las consejerías que la integran. Las consejerías electorales pueden participar hasta en cuatro comisiones por un periodo de tres años. La secretaría técnica de cada comisión corresponde a la persona titular de la dirección o unidad respectiva, quien puede ser suplida por la persona servidora pública de nivel inmediato inferior que determine. En todos los asuntos que se les encomienden, las comisiones deben presentar un informe, dictamen o proyecto de resolución dentro del plazo que determinen la ley, los reglamentos o los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo. La persona titular de la Secretaría Ejecutiva colabora con las comisiones para el cumplimiento de sus tareas.

En el artículo 142, se prevé, adicionalmente, la integración de comisiones transitorias, siempre presididas por una consejería electoral e integradas en los mismos términos que las permanentes. En el propio artículo 141, se faculta al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo para crear comités técnicos especiales cuando requiera auxilio o asesoría técnico-científica especializada.

2.2 Integración al inicio del periodo informado

Al inicio del periodo, las comisiones permanentes operaban conforme a la integración aprobada durante el ejercicio 2024. En la relación de sesiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, se acredita que, en la sesión ordinaria de 31 de octubre de 2025, las diez comisiones rindieron sus informes anuales de actividades, lo que confirma su funcionamiento regular durante el tramo previo a la renovación.

De esa integración inicial, el expediente permite acreditar de manera directa la conformación de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional, presidida por la licenciada María Salomé Medina Montaño e integrada por el doctor Juan César Hernández Cruz y la maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, con la secretaría técnica a cargo de la persona titular de la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional adscrita a la Presidencia.

Comisión permanente	Presidencia al inicio del periodo	Integrantes al inicio del periodo
Partidos Políticos	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño	Maestra Elizabeth Arredondo Gorocica, maestro Adrián Amílcar Sauri Manzanilla
Organización, Informática y Estadística	Doctor Juan César Hernández Cruz	Maestro Adrián Amílcar Sauri Manzanilla, maestra Maisie Lorena Contreras Briceño
Comunicación Social	Maestro Adrián Amílcar Sauri Manzanilla	Licenciada María Salomé Medina Montaño, doctor Juan César Hernández Cruz
Jurídica	Maestro Adrián Amílcar Sauri Manzanilla	Doctor Juan César Hernández Cruz, licenciada María Salomé Medina Montaño
Administración	Doctor Juan César Hernández Cruz	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, maestra Elizabeth Arredondo Gorocica
Cultura Política	Maestra Elizabeth Arredondo Gorocica	Licenciada María Salomé Medina Montaño, maestro Adrián Amílcar Sauri Manzanilla
Quejas y Denuncias	Licenciada María Salomé Medina Montaño	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, doctor Juan César Hernández Cruz
Transparencia, Información y Estudios Electorales	Maestra Elizabeth Arredondo Gorocica	Maestro Adrián Amílcar Sauri Manzanilla, licenciada María Salomé Medina Montaño
Igualdad y No Discriminación	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño	Licenciada María Salomé Medina Montaño, maestra Elizabeth Arredondo Gorocica
Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional	Licenciada María Salomé Medina Montaño	Doctor Juan César Hernández Cruz, maestra Maisie Lorena Contreras Briceño

Tabla 4. Comisiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo al inicio del periodo informado. Fuente: integración aprobada durante el ejercicio 2024, conforme a la información proporcionada por la Secretaría Ejecutiva del Instituto Electoral de Quintana Roo y a la relación de sesiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.

2.3 Renovación de las comisiones permanentes

El 13 de noviembre de 2025, en sesión extraordinaria con carácter de urgente, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó por unanimidad la renovación de la integración de las comisiones permanentes, con motivo de la renovación parcial del órgano superior de dirección. La determinación consta en el Acuerdo IEQROO/CG/A-035-2025.

La renovación obedece a una consecuencia necesaria del relevo de tres consejerías: al concluir su encargo quienes presidían o integraban determinadas comisiones, la continuidad del trabajo colegiado exigía redistribuir las presidencias y las integraciones entre las personas en funciones. El acuerdo se adoptó diez días después de la toma de protesta de las nuevas consejerías, lo que evidencia una transición ordenada.

2.4 Integración vigente y funciones específicas

La actual distribución observa un criterio de equilibrio: cada consejería electoral en funciones, con excepción de la Presidencia del Consejo General, preside dos comisiones.

Comisión	Fundamento	Presidencia vigente	Integrantes
Partidos Políticos	Art. 141, fr. I	Licenciada María Salomé Medina Montaño	Doctora Nora Leticia Cerón González, maestro Julio Asrael González Carrillo
Organización, Informática y Estadística	Art. 141, fr. II	Maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana	Licenciada María Salomé Medina Montaño, maestro Julio Asrael González Carrillo
Comunicación Social	Art. 141, fr. III	Maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana	Licenciada María Salomé Medina Montaño, doctora Nora Leticia Cerón González
Jurídica	Art. 141, fr. IV	Doctora Nora Leticia Cerón González	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana
Administración	Art. 141, fr. V	Maestro Julio Asrael González Carrillo	Licenciada María Salomé Medina Montaño, maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana
Cultura Política	Art. 141, fr. VI	Licenciada María Salomé Medina Montaño	Doctora Nora Leticia Cerón González, maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana
Quejas y Denuncias	Art. 141, fr. VII	Maestro Julio Asrael González Carrillo	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana
Transparencia, Información y Estudios Electorales	Art. 141, fr. VIII	Doctora Nora Leticia Cerón González	Licenciada María Salomé Medina Montaño, maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana

Comisión	Fundamento	Presidencia vigente	Integrantes
Igualdad y No Discriminación	Art. 141, fr. IX	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño	Doctora Nora Leticia Cerón González, maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana
Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional	ACUERDO IEQROO/ CG/A-226-16	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño	Maestro Julio Asrael González Carrillo, maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana

Tabla 5. Comisiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo: fundamento, presidencia vigente e integración de consejerías. Fuentes: LIPEQROO, artículo 141; Acuerdos IEQROO/CG/A-035-2025 e IEQROO/CG/A-226-16.

Nota sobre la secretaría técnica de la Comisión del SPEN

En el Capítulo Tercero, se documenta que, durante el año 2025, la secretaría técnica de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional correspondía a la persona titular de la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional adscrita a la Presidencia. A partir del ejercicio 2026, con la incorporación de dicha coordinación a la estructura de la Secretaría Ejecutiva, la persona titular de esta última funge como secretaria técnica de la comisión.

2.5 Comisiones temporales constituidas durante el periodo

Con fundamento en el artículo 142 de la ley, durante el periodo informado, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo constituyó tres comisiones temporales. Las dos primeras fueron creadas en la sesión extraordinaria con carácter de urgente celebrada el 5 de septiembre de 2025 y aprobadas por unanimidad. La tercera fue creada en la sesión ordinaria del 27 de agosto de 2026.

Comisión temporal	Fecha de creación	Objeto	Resultado
Comisión Temporal de Valoración Curricular y Entrevista — Dirección de Cultura Política	5 de septiembre de 2025	Realizar la valoración curricular y la entrevista de las personas propuestas para ocupar la titularidad de la Dirección de Cultura Política.	Concluyó satisfactoriamente su finalidad y propósito.
Comisión Temporal de Valoración Curricular y Entrevista — Unidad Técnica de Comunicación Social	5 de septiembre de 2025	Realizar la valoración curricular y la entrevista de las personas propuestas para ocupar la titularidad de la Unidad Técnica de Comunicación Social.	Concluyó satisfactoriamente su finalidad y propósito.
Comisión temporal encargada de dar seguimiento a los informes de los trabajos de diseño, implementación y operación del Programa de Resultados Electorales Preliminares del Proceso Electoral Local 2027	27 de agosto de 2026	Dar seguimiento a los informes de los trabajos de diseño, implementación y operación del Programa de Resultados Electorales Preliminares que operará durante el Proceso Electoral Local 2027.	En funciones al cierre del periodo informado.

Tabla 6. Comisiones temporales constituidas durante el periodo informado. Fuente: relación de sesiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo , Capítulo Tercero.

La comisión temporal encargada de dar seguimiento al PREP del Proceso Electoral Local 2027 la preside la licenciada María Salomé Medina Montaño; la integran la maestra Rubí Pacheco Pérez, la doctora Nora Leticia Cerón González y el maestro Julio Asrael González Carrillo. La Secretaría Técnica corresponde a la persona titular de la Unidad Técnica de Informática y Estadística, el maestro Isaías Contreras Benítez.

3. Junta General

3.1 Naturaleza y funciones

En el artículo 143 de la ley, se define a la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo como un órgano ejecutivo, técnico y de naturaleza colegiada, integrado por la consejera presidenta o el consejero presidente, quien la coordina y preside; por la persona titular de la Secretaría Ejecutiva; por las personas titulares de las direcciones de organización, cultura política, jurídica, de partidos políticos y de administración; y por las personas titulares de las unidades técnicas de comunicación social, informática y estadística, y de transparencia y archivo electoral. En su conformación, debe garantizarse el principio de paridad de género.

En el artículo 144, se enumeran sus atribuciones, entre las que destacan elaborar y proponer al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo las políticas generales, el anteproyecto de Presupuesto de Egresos, el Programa Anual de Actividades y los programas operativos; proponer los reglamentos internos y sus modificaciones; fijar los procedimientos administrativos; supervisar el cumplimiento de las normas sobre registro, acreditación, financiamiento y prerrogativas de las agrupaciones y partidos políticos; y someter al conocimiento y aprobación del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo los asuntos de su competencia. El artículo 145 dispone que se reunirá por lo menos una vez al mes en sesiones ordinarias.

3.2 Integración al inicio del periodo informado

Al 1 de septiembre de 2025, la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo se encontraba integrada en los términos que refleja la tabla inserta en el punto 3.4.

3.3 Modificaciones en su integración durante el periodo

La Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo registró dos cambios en su conformación durante el periodo informado, ambos derivados de designaciones aprobadas por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo en la sesión ordinaria celebrada el 25 de septiembre de 2025, previa valoración curricular y entrevista a cargo de las comisiones temporales referidas en el apartado 2.5.

- Titularidad de la Dirección de Cultura Política.
- Titularidad de la Unidad Técnica de Comunicación Social.

En la relación de sesiones de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo incorporada al Capítulo Tercero, se documenta, asimismo, la renovación del encargo de despacho de la Coordinación de Prerrogativas y Partidos Políticos del Servicio Profesional Electoral Nacional, adscrita a la Dirección de Partidos Políticos, aprobada en sesión extraordinaria con carácter de urgente de 15 de septiembre de 2025. Este movimiento no altera la integración de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por corresponder a una coordinación y no a una titularidad de área, pero se consigna por su relevancia para la continuidad operativa.

3.4 Integración vigente al cierre del periodo

Cargo	Al inicio del periodo	Vigente al cierre
Consejera presidenta	Maestra Rubí Pacheco Pérez	Maestra Rubí Pacheco Pérez
Secretaria ejecutiva	Licenciada Guadalupe Irma Esquivel Monroy	Licenciada Guadalupe Irma Esquivel Monroy
Dirección de Organización	Licenciado Mario José Balam Santos	Licenciado Mario José Balam Santos
Dirección de Cultura Política	Licenciada María del Carmen Sánchez Nava	Maestra Karla Patricia Rivero González
Dirección Jurídica	Maestro Juan Enrique Serrano Peraza	Maestro Juan Enrique Serrano Peraza
Dirección de Partidos Políticos	Licenciado José Juan Calderón Maldonado	Licenciado José Juan Calderón Maldonado
Dirección de Administración	Maestra Georgina Arjona García	Maestra Georgina Arjona García
Unidad Técnica de Comunicación Social	Licenciado José Alfredo Figueroa Orea	Maestra María del Rosario Coronel Francisco
Unidad Técnica de Informática y Estadística	Maestro Isaías Contreras Benítez	Maestro Isaías Contreras Benítez
Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral	Maestra Mariana Esther Caballero Salas	Maestra Mariana Esther Caballero Salas

Tabla 7. Integración de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo al inicio y al cierre del periodo informado. Fuente: IEQROO.

Composición por género de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo

Con la integración vigente al cierre, la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo se compone de seis mujeres y cuatro hombres, con lo que se satisface la exigencia de paridad prevista en el último párrafo del artículo 143 de la ley. Los dos cambios ocurridos durante el periodo incrementaron en uno el número de mujeres, al sustituirse la titularidad de la Unidad Técnica de Comunicación Social.

Composición por género de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo



Mtra. Rubí Pacheco Pérez
Consejera Presidenta



Licda. Guadalupe Irma Esquivel Monroy
Secretaria Ejecutiva



Mtra. Karla Patricia Rivero González
Directora de Cultura Política



Mtro. Juan Enrique Serrano Peraza
Director Jurídico



Licdo. José Juan Calderón Maldonado
Director de Partidos Políticos



Licdo. Mario José Balam Santos
Director de Organización



Mtra. Georgina Arjona García
Directora de Administración



Mtra. María del Rosario Coronel Francisco
Tit. Unidad Técnica de Comunicación Social



Mtro. Isaías Contreras Benítez
Tit. Unidad Técnica de Informática Estadística



Mtra. Mariana Esther Caballero Salas
Tit. Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral

Imagen 4. Composición por género de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Fuente: IEQROO.

CAPÍTULO 3

Secretaría Ejecutiva



Secretaría Ejecutiva

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el corte de información disponible, la Secretaría Ejecutiva sostuvo la operación de los órganos colegiados, la gestión documental institucional y el ejercicio de la fe pública electoral. El Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo celebró 23 sesiones y aprobó 52 acuerdos y 15 resoluciones, y se rindieron 27 informes; la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo celebró 25 sesiones y aprobó 60 acuerdos, 11 proyectos de acuerdo o resolución y se rindieron seis informes. La Secretaría Ejecutiva rindió 12 informes mensuales sobre cumplimiento de acuerdos, gestionó cinco publicaciones en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo y atendió 12 solicitudes de información pública. Asimismo, certificó 71,538 fojas y 117 archivos digitales; atendió cinco solicitudes de ejercicio de fe pública electoral, efectuó 58 diligencias vinculadas con procedimientos sancionadores, recibió 948 documentos por Oficialía de Partes y tramitó 182 ante instancias externas. A partir del ejercicio 2026, se incorporaron al ámbito de la Secretaría Ejecutiva la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional y las funciones de vinculación con el INE mediante SIVOPLE. Por continuidad temporal, este capítulo conserva también las actuaciones individualizables del SPEN correspondientes a septiembre-diciembre de 2025, sin atribuir retroactivamente a la Secretaría Ejecutiva funciones que asumió a partir de 2026.

Dentro de este conjunto, en la sesión solemne celebrada el 3 de noviembre de 2025 rindieron protesta en el cargo las consejeras electorales Nora Leticia Cerón González y Patricia del Rocío Cortés Pastrana, así como el consejero electoral Julio Asrael González Carrillo, designados por el Instituto Nacional Electoral para un periodo de siete años.

Objetivo y atribuciones

La Secretaría Ejecutiva, en términos de los artículos 150 y 151 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, tiene entre sus atribuciones auxiliar al Consejo General y a la Presidencia en el ejercicio de sus funciones, preparar el orden del día de las sesiones del Consejo General y de la Junta General, declarar la existencia de quórum dar fe de lo actuado, levantar las actas correspondientes y someterlas a consideración de las personas integrantes de dichos órganos, así como ejercer la función de Oficialía Electoral.

Para el desarrollo de estas actividades cuenta con la Coordinación del Secretariado y la Coordinación de la Oficialía Electoral y de Partes. A partir del ejercicio 2026, se incorporó a su estructura la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional, con lo que asumió la responsabilidad de dirigir las actividades y solicitudes de vinculación entre el Instituto Nacional Electoral y el Instituto Electoral de Quintana Roo mediante el Sistema de Vinculación con los Organismos Públicos Locales Electorales, así como de supervisar la organización y el funcionamiento del servicio en el Instituto, en coordinación y coadyuvancia con la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional del propio Instituto Nacional Electoral.

En ese marco, la persona titular de la Secretaría Ejecutiva funge, además, como secretaria técnica de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional.

Actividades, resultados y desempeño

1. Actividades respecto del Consejo General y la Junta General

Consejo General

El Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, como órgano superior de dirección, sesionó para la atención y el desahogo de los asuntos de su competencia en los términos previstos por el artículo 134 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo y por el Reglamento de Sesiones del Instituto.

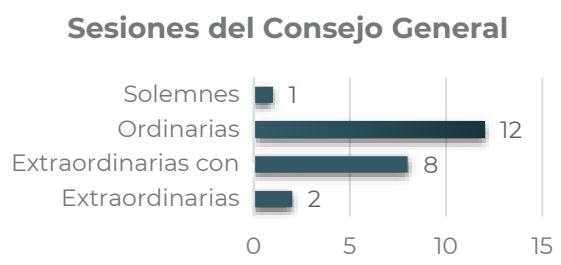
Celebró 23 sesiones. De ese total, una sesión fue solemne, 12 fueron ordinarias, dos extraordinarias y ocho extraordinarias con carácter de urgente.

En las 12 sesiones ordinarias, se emitieron 36 acuerdos: 35 fueron aprobados por unanimidad y uno por mayoría. Asimismo, se emitieron 14 resoluciones, todas aprobadas por unanimidad.

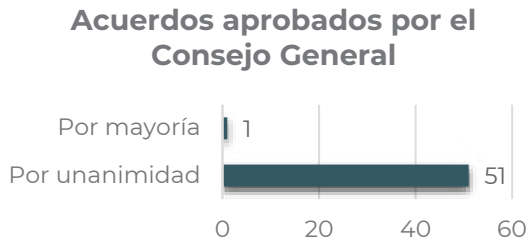
En las dos sesiones extraordinarias, el órgano superior de dirección aprobó cinco acuerdos, todos por unanimidad.

En las ocho sesiones extraordinarias con carácter de urgente, se aprobaron 11 acuerdos, todos por unanimidad y una resolución aprobada por unanimidad.





Gráfica 1. Sesiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Fuente: registros de la Secretaría Ejecutiva.



Gráfica 2. Acuerdos aprobados por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Fuente: registros de la Secretaría Ejecutiva.

Fecha	Tipo de sesión	Nombre / concepto del orden del día	Resultado de la votación	Naturaleza
05/09/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Creación de comisión temporal para realizar la valoración curricular y entrevistas de las personas propuestas para ocupar la titularidad de la Dirección de Cultura Política.	Por unanimidad	Acuerdo
		Creación de comisión temporal para realizar la valoración curricular y entrevistas de las personas propuestas para ocupar la titularidad de la Unidad Técnica de Comunicación Social.	Por unanimidad	Acuerdo
25/09/2025	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 11 de agosto de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 5 de septiembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Financiamiento público ordinario y de actividades específicas para los partidos políticos durante el ejercicio 2026, incluido el monto para capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres.	Por unanimidad	Acuerdo
		Límites de financiamiento privado que podrán recibir los partidos políticos de su militancia y simpatizantes durante el ejercicio 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Designación de la persona titular de la Dirección de Cultura Política.	Por unanimidad	Acuerdo
		Designación de la persona titular de la Unidad Técnica de Comunicación Social.	Por unanimidad	Acuerdo
		Convocatoria del Tercer Consejo Electoral Juvenil.	Por unanimidad	Acuerdo
31/10/2025	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 25 de septiembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Informe anual de actividades de la Comisión de Partidos Políticos.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión de Organización, Informática y Estadística.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión de Comunicación Social.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión Jurídica.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión de Administración.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión de Cultura Política.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión de Quejas y Denuncias.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión de Transparencia, Información y Estudios Electorales.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión de Igualdad y No Discriminación.	Sin votación	Informe
		Informe anual de actividades de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional.	Sin votación	Informe
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe

Fecha	Tipo de sesión	Nombre / concepto del orden del día	Resultado de la votación	Naturaleza
		Informe del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas correspondiente al tercer trimestre de 2025.	Sin votación	Informe
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/003/2025.	Por unanimidad	Resolución
		Informe de actividades del otorgamiento de incentivos correspondiente al ejercicio valorado 2024 al personal del Servicio Profesional Electoral Nacional adscrito al IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
		Lineamientos técnicos y operativos para el manejo, almacenamiento y desincorporación de materiales utilizados para fines didácticos o de simulación electoral.	Por unanimidad	Acuerdo
		Programa Anual de Actividades del IEQROO para el ejercicio 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Presupuesto Basado en Resultados del IEQROO para el ejercicio 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
03/11/2025	Solemne	Toma de protesta e incorporación al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo de Nora Leticia Cerón González, Patricia del Rocío Cortés Pastrana y Julio Asrael González Carrillo, designados por el INE.	Sin votación	Acto solemne
13/11/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Renovación de la integración de las comisiones permanentes del Consejo General con motivo de la renovación parcial del órgano superior de dirección.	Por unanimidad	Acuerdo
27/11/2025	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 31 de octubre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión solemne del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 3 de noviembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 13 de noviembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
18/12/2025	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 27 de noviembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Presentación de la revista digital *Democracia en letras*, novena edición.	Sin votación	Presentación
		Presentación de la *Memoria del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025*.	Sin votación	Presentación
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Determinación respecto de la representación indígena ante los ayuntamientos.	Por unanimidad	Acuerdo
		Calendario anual de sesiones ordinarias del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo para el ejercicio 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Respuesta a la consulta formulada por la sindicatura del Ayuntamiento de José María Morelos, presentada el 19 de noviembre de 2025.	Por unanimidad	Consulta / Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Nombre / concepto del orden del día	Resultado de la votación	Naturaleza
19/12/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Ajuste al Programa Anual de Actividades del IEQROO para el ejercicio 2026, derivado del Decreto 198 de la XVIII Legislatura.	Por unanimidad	Acuerdo
		Ajuste al Presupuesto Basado en Resultados / Presupuesto de Egresos del IEQROO para el ejercicio 2026, derivado del Decreto 198 de la XVIII Legislatura.	Por unanimidad	Acuerdo
29/01/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 18 de diciembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 19 de diciembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Informe Anual de Actividades 2025 que rinde la consejera presidenta del IEQROO.	Sin votación	Informe
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/005/2025.	Por unanimidad	Resolución
		Convocatoria de la quinta edición del Concurso de Dibujo Infantil Dibujando la Democracia, dirigido a niños de tres a 12 años de edad.	Por unanimidad	Acuerdo
26/02/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 29 de enero de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Informe del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas correspondiente al cuarto trimestre de 2025.	Sin votación	Informe
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/004/2025.	Por unanimidad	Resolución
		Lineamientos de Operación del Comité de Transparencia.	Por unanimidad	Acuerdo
		Dictamen General de Resultados de la Evaluación del Desempeño del personal del SPEN, sistema OPLE, periodo septiembre 2024-agosto 2025.	Por unanimidad	Acuerdo
		Programa de rehabilitación de los materiales electorales resguardados en la Bodega Electoral Central del Instituto.	Por unanimidad	Acuerdo
27/02/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Presentación del Programa Operativo Anual de Actividades de la Unidad Técnica de Comunicación Social para 2026.	Sin votación	Presentación
		Convenio de apoyo y colaboración para la elección del Sindicato de Taxistas General Francisco May, mediante préstamo de material, asesoría y capacitación.	Por unanimidad	Acuerdo
10/03/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Destino de recursos derivados de sanciones electorales para actividades de cultura política durante el ejercicio 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
26/03/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 26 de febrero de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo de 27 de febrero de 2026.	Por unanimidad	Acta

Fecha	Tipo de sesión	Nombre / concepto del orden del día	Resultado de la votación	Naturaleza
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 10 de marzo de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/006/2025.	Por unanimidad	Resolución
		Reglamento de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
17/04/2026	Extraordinaria	Estructura de la Unidad Interna de Protección Civil del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
		Convenio de colaboración administrativa para gestión, transmisión e interoperabilidad con el Sistema Estatal Anticorrupción y su plataforma.	Por unanimidad	Acuerdo
		Convenio de asistencia técnica y colaboración con el Tribunal de Justicia Administrativa y Anticorrupción del Estado de Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Convenio de apoyo y colaboración con el Instituto Quintanarroense de la Juventud.	Por unanimidad	Acuerdo
29/04/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 26 de marzo de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 17 de abril de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Informe del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas correspondiente al primer trimestre de 2026.	Sin votación	Informe
		Actualización de la tabla de equivalencias de los cargos y puestos del personal del Servicio Profesional Electoral Nacional del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
28/05/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 29 de abril de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/004/2025 en cumplimiento a la sentencia TEQROO JE/001/2026.	Por unanimidad	Resolución
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/001/2026.	Por unanimidad	Resolución
		Convenio de colaboración con la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Guía para la organización de Procesos Electorales Estudiantiles.	Por unanimidad	Acuerdo
		Respuesta a la consulta formulada por Junny Joana López García.	Por unanimidad	Acuerdo
		Opinión técnica solicitada por comisiones legislativas respecto de una iniciativa de reforma a la Ley de los Municipios.	Por unanimidad	Acuerdo
		Determinación respecto de la solicitud del Órgano Interno de Control para publicar en el *Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo* una reforma a su estatuto orgánico.	Por mayoría	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Nombre / concepto del orden del día	Resultado de la votación	Naturaleza
09/06/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Opinión técnico-jurídica respecto de una iniciativa de reforma y adición a la LIPEQROO en materia de retiro y reciclaje de propaganda electoral y posible donación a albergues de animales / protección de fauna.	Por unanimidad	Acuerdo / opinión técnica
15/06/2026	Extraordinaria	Opinión técnico-jurídica respecto de la iniciativa para adicionar el artículo 400 Bis a la LIPEQROO, relacionada con la difusión de programas sociales, servicios públicos y promoción personalizada.	Por unanimidad	Acuerdo / opinión técnica
25/06/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 28 de mayo de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 9 de junio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 15 de junio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/24/2026 y acumulados IEQROO/POS/25/2026, IEQROO/POS/33/2026 e IEQROO/POS/40/2026.	Por unanimidad	Resolución
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/035/2026.	Por unanimidad	Resolución
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/48/2026.	Por unanimidad	Resolución
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/58/2026.	Por unanimidad	Resolución
		Convocatoria del «Concurso del Lema para el Proceso Electoral Local 2027».	Por unanimidad	Acuerdo
		Opinión técnica respecto de iniciativa constitucional en materia de no reelección y nepotismo electoral.	Por unanimidad	Acuerdo / opinión técnica
10/07/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Determinación respecto de la acreditación ante el IEQROO del partido político nacional Partido Paz.	Por unanimidad	Resolución / acreditación
		Redistribución del financiamiento público ordinario y de actividades específicas de los partidos políticos para julio-diciembre de 2026, derivada del registro nacional de Partido Paz y Somos México.	Por unanimidad	Acuerdo
		Convocatoria / determinaciones del Concurso Nacional de Oratoria 2026 Doctor Belisario Domínguez Palencia. Libres por la Palabra Libre.	Por unanimidad	Acuerdo
27/07/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Autorización para la suscripción del Convenio General de Coordinación y Colaboración con el INE para el concurso público 2026 del sistema OPLE del Servicio Profesional Electoral Nacional.	Por unanimidad	Acuerdo
31/07/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 25 de junio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe de la Secretaría Ejecutiva respecto del cumplimiento de los acuerdos del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Informe del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas correspondiente al segundo trimestre del ejercicio fiscal 2026.	Sin votación	Informe

Fecha	Tipo de sesión	Nombre / concepto del orden del día	Resultado de la votación	Naturaleza
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/011/2026, mediante la cual se determinaron inexistentes las faltas denunciadas.	Por unanimidad	Resolución
		Resolución del Procedimiento Ordinario Sancionador IEQROO/POS/020/2026, mediante la cual se declaró la actualización de una causal de desechamiento por improcedencia.	Por unanimidad	Resolución
		Procedimiento y convocatoria para el reclutamiento, selección y designación de presidencias, consejerías electorales y vocalías de los consejos distritales y municipales para el Proceso Electoral Local 2027.	Por unanimidad	Acuerdo
		Convenio de colaboración entre el IEQROO y el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo (ICAQROO).	Por unanimidad	Acuerdo
		Convenio de colaboración entre el IEQROO y el Instituto de Estudios Superiores Wozniak.	Por unanimidad	Acuerdo
		Opinión técnica jurídica favorable respecto de la propuesta de iniciativa de reforma electoral denominada «Declaración 3 de 3 por la Integridad».	Por unanimidad	Acuerdo / opinión técnica
		Otorgamiento de incentivos correspondientes al ejercicio valorado 2025 al personal del Servicio Profesional Electoral Nacional adscrito al IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
27/08/2026	Ordinaria	Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 10 de julio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 27 de julio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión ordinaria del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 31 de julio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe que rinde la Secretaría Ejecutiva del Instituto Electoral de Quintana Roo, en cumplimiento a la fracción V del artículo 150 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo.	Sin votación	Informe
		Resolución respecto del Procedimiento Ordinario Sancionador registrado bajo el número de expediente IEQROO/POS/002/2026 y su acumulado IEQROO/POS/044/2026.	Por unanimidad	Resolución
		Resolución respecto del Procedimiento Ordinario Sancionador registrado bajo el número de expediente IEQROO/POS/65/2026.	Por unanimidad	Resolución
		Ratificación de la Unidad Técnica de Informática y Estadística, como la instancia interna responsable de coordinar el desarrollo de las actividades del Programa de Resultados Electorales Preliminares que operará durante el Proceso Electoral Local 2027.	Por unanimidad	Acuerdo
		Creación de la comisión temporal encargada de dar seguimiento a los informes de los trabajos de diseño, implementación y operación del Programa de Resultados Electorales Preliminares del Proceso Electoral Local 2027.	Por unanimidad	Acuerdo
		Acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se determina	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Nombre / concepto del orden del día	Resultado de la votación	Naturaleza
		sobre el informe general que rinde la Dirección de Partidos Políticos respecto del procedimiento de verificación trianual del padrón de afiliados del partido político local Movimiento Laborista Quintana Roo.		
		Acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se determina sobre el informe general que rinde la Dirección de Partidos Políticos respecto del procedimiento de verificación trianual del padrón de afiliados del partido político local Redes Sociales Progresando en Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se determinan los criterios a seguir en materia de reelección para el Proceso Electoral Local 2027.	Por unanimidad	Acuerdo
		Acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo mediante el cual se determina respecto de la comisión responsable de supervisar el desarrollo y la implementación del Sistema de Candidatas y Candidatos, Conóceles, para el Proceso Electoral Local 2027, así como la designación de la instancia interna responsable de su coordinación.	Por unanimidad	Acuerdo

Tabla 1. Relación de asuntos desahogados por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo durante el periodo informado. Fuente: registros de la Secretaría Ejecutiva. Las cifras consolidadas del periodo —52 acuerdos, 15 resoluciones y 27 informes— corresponden al registro oficial validado por la Secretaría Ejecutiva.

Junta General

La Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo sesionó conforme a lo previsto en el artículo 145 de la ley, donde se dispone su reunión ordinaria por lo menos una vez al mes.

Durante el periodo que se informa, la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo celebró 25 sesiones para la atención de asuntos de su competencia: 12 ordinarias, dos extraordinarias y 11 extraordinarias con carácter de urgente.

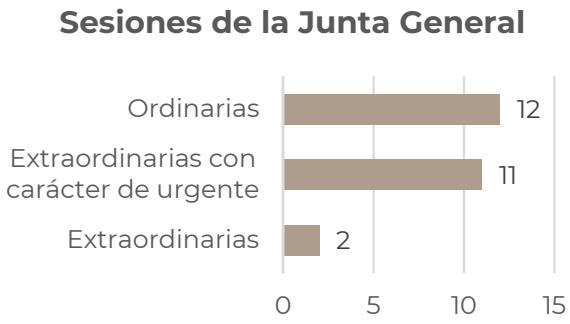
En dichas sesiones se aprobaron un total de 60 acuerdos.

En las 12 sesiones ordinarias, se aprobaron 28 acuerdos, todos por unanimidad de las personas integrantes de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo.

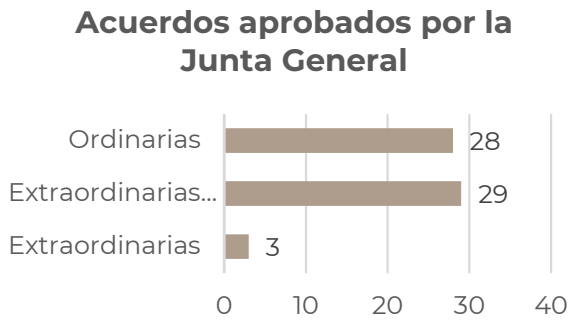
En las dos sesiones extraordinarias, se aprobaron por unanimidad tres acuerdos. Por su parte, en las 11 sesiones extraordinarias, con carácter de urgente, se aprobaron, también por unanimidad, 29 acuerdos.



Imagen 2. Sesión de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Fuente: archivo de la Secretaría Ejecutiva.



Gráfica 3. Sesiones de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Fuente: registros de la Secretaría Ejecutiva.



Gráfica 4. Acuerdos aprobados por la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Fuente: registros de la Secretaría Ejecutiva.

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
10/09/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Compendio de tabuladores para la elaboración del anteproyecto del Programa Anual de Actividades (PAA) y del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) del ejercicio fiscal 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Pago de una percepción extraordinaria al personal de confianza y eventual contratado con presupuesto ordinario, conforme con el Manual de normas administrativas en materia de recursos humanos.	Por unanimidad	Acuerdo
		Adecuaciones programáticas y presupuestales respecto de la partida 26101 correspondiente a combustible.	Por unanimidad	Acuerdo
		Adecuaciones programáticas y presupuestales del Presupuesto Basado en Resultados del ejercicio fiscal 2025.	Por unanimidad	Acuerdo
		Instrumentos archivísticos: Cuadro General de Clasificación Archivística y Catálogo de Disposición Documental 2025.	Por unanimidad	Acuerdo
15/09/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Renovación del encargo de despacho de la Coordinación de Prerrogativas y Partidos Políticos del SPEN, sistema OPLE, adscrita a la Dirección de Partidos Políticos.	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
24/09/2025	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 8 de agosto de 2025, 14:00 horas.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 11 de agosto de 2025, 16:30 horas.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente de la Junta General, de 10 de septiembre de 2025, 10:30 horas.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 15 de septiembre de 2025, 10:30 horas.	Por unanimidad	Acta
		Presentación del informe estadístico sobre las elecciones del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025.	Sin votación	Informe
		Proyecto de acuerdo para someter al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el financiamiento público ordinario y de actividades específicas para 2026, incluido el monto de liderazgo político de las mujeres.	Por unanimidad	Proyecto de acuerdo
		Proyecto de acuerdo para someter al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo los límites de financiamiento privado que podrán recibir los partidos políticos durante 2026.	Por unanimidad	Proyecto de acuerdo
26/09/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Adenda al Acuerdo IEQROO/JG/A-036-2025 relativo al compendio de tabuladores para la elaboración del anteproyecto del PAA y PbR 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
06/10/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Pago de compensación extraordinaria a Armando Quintero Santos, María del Carmen Sánchez Nava y José Alfredo Figueroa Orea, ex personas servidoras electorales.	Por unanimidad	Acuerdo
		Lineamiento de Organización y Conservación de Archivos del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
		Manual de procedimientos de los archivos de trámite y concentración del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
30/10/2025	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 24 de septiembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 26 de septiembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 6 de octubre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Informe del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas correspondientes al tercer trimestre de 2025.	Sin votación	Informe
		Pago de compensación extraordinaria a Elena Concepción Hernández Contreras.	Por unanimidad	Acuerdo
		Nuevo Manual de normas administrativas en materia de recursos humanos.	Por unanimidad	Acuerdo
		Proyecto del Programa Anual de Actividades del IEQROO para el ejercicio 2026 para someterlo al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Proyecto de acuerdo
		Proyecto del Presupuesto Basado en Resultados del IEQROO para el ejercicio 2026, para someterlo al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Proyecto de acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
13/11/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Modificaciones al Manual de normas administrativas en materia de recursos humanos.	Por unanimidad	Acuerdo
		Compendio de tabuladores administrativos para el ejercicio 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Renovación del encargo de despacho de Asistencia Técnica de Prerrogativas y Partidos Políticos del SPEN, sistema OPLE, adscrita a la Dirección de Partidos Políticos.	Por unanimidad	Acuerdo
26/11/2025	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 30 de octubre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria, con carácter de urgente, de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 13 de noviembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
05/12/2025	Extraordinaria	Determinaciones administrativas respecto del Capítulo 2000, partida 27101, del PbR 2025.	Por unanimidad	Acuerdo
		Determinaciones respecto del Capítulo 2000, partida 22101, y Capítulo 3000, partida 32901, del PbR 2025.	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
17/12/2025	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 26 de noviembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria de Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 5 de diciembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Presentación de la revista digital *Democracia en letras*, novena edición.	Sin votación	Presentación
		Presentación de la Memoria del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025.	Sin votación	Presentación
		Días inhábiles y periodos vacacionales correspondientes al año de 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Pago de compensación extraordinaria a Juan Carlos Bello López.	Por unanimidad	Acuerdo
		Programa Permanente de Inducción del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
		Calendario anual de sesiones ordinarias de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo para 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Solicitud de incorporación de una plaza al Servicio Profesional Electoral Nacional del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
19/12/2025	Extraordinaria con carácter de urgente	Adecuaciones programáticas y presupuestales respecto de la partida 26101, correspondiente a combustible del PbR 2025.	Por unanimidad	Acuerdo
		Pago del servicio de seguridad externa correspondiente al periodo del 1 al 31 de enero de 2026, con cargo a ingresos propios.	Por unanimidad	Acuerdo
		Determinaciones relativas al bien inventariable identificado con número 00005400102.	Por unanimidad	Acuerdo
		Determinaciones respecto del Capítulo 1000 del PbR 2025.	Por unanimidad	Acuerdo
		Proyecto de ajuste al Programa Anual de Actividades 2026, derivado del Decreto 198 de la XVIII Legislatura, para someterlo al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Proyecto de acuerdo
		Proyecto de ajuste al Presupuesto Basado en Resultados 2026, derivado del Decreto 198 de la XVIII Legislatura, para someterlo al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Proyecto de acuerdo
28/01/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 17 de diciembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria, con carácter de urgente, de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 19 de diciembre de 2025.	Por unanimidad	Acta
		Programa Anual de Desarrollo Archivístico (PADA) 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Compendio de Tabuladores Administrativos 2026, derivado de modificaciones a la estructura institucional.	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
01/02/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Pago del servicio de seguridad externa correspondiente al periodo del 1 al 28 de febrero de 2026, con cargo a ingresos propios.	Por unanimidad	Acuerdo
25/02/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 28 de enero de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria, con carácter de urgente, de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 1 de febrero de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Sorteo para designar a la persona interventora en el procedimiento de liquidación del otrora partido político local MÁS, Más Apoyo Social.	Sin votación	Procedimien-to / sorteo
		Informe del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas correspondiente al cuarto trimestre de 2025.	Sin votación	Informe
		Proyecto del Programa de Rehabilitación de materiales electorales para someterlo al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Proyecto de Lineamientos de Operación del Comité de Transparencia para someterlo al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Renovación del encargo de despacho de la Coordinación de Prerrogativas y Partidos Políticos del SPEN.	Por unanimidad	Acuerdo
		Políticas y Lineamientos de Seguridad Informática y procedimiento de mesa de ayuda.	Por unanimidad	Acuerdo
		Programa Operativo Anual de Actividades de la Unidad Técnica de Informática y Estadística 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Programa Operativo Anual de Actividades de la Unidad Técnica de Comunicación Social 2026.	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
10/03/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Programa Anual Editorial 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Programa Anual 2026 en materia de transparencia.	Por unanimidad	Acuerdo
		Programa y guía práctica para facilitar la obtención de información pública.	Por unanimidad	Acuerdo
		Proyecto para someter al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el destino de recursos derivados de sanciones electorales para actividades de cultura política durante 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
		Manual de capacitación interna y calendario de capacitación 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
25/03/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 25 de febrero de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria con carácter de urgente de Junta General, del 10 de marzo de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Presentación del Informe Anual de cumplimiento del Programa Anual de Desarrollo Archivístico 2025.	Sin votación	Informe
		Presentación de la Guía de Archivo Documental / Guía Simple correspondiente al cierre 2025.	Sin votación	Presentación
		Proyecto de Reglamento de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales para someterlo al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Manual de Usuario del Sistema de Registro de Asistencia.	Por unanimidad	Acuerdo
27/03/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Adición de días inhábiles al Acuerdo IEQROO/JG/A-053-2025.	Por unanimidad	Acuerdo
		Modificación de la estructura orgánica y ocupacional derivada de la incorporación de una plaza del SPEN.	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
16/04/2026	Extraordinaria	Proyecto de estructura de la Unidad Interna de Protección Civil del IEQROO para someterlo al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
28/04/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 25 de marzo de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria, con carácter de urgente, de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 27 de marzo de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria de Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 16 de abril de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas correspondiente al primer trimestre de 2026.	Sin votación	Informe
		Renovación del encargo de despacho de Asistencia Técnica de Prerrogativas y Partidos Políticos del SPEN.	Por unanimidad	Acuerdo
		Manual de contabilidad gubernamental y Manual presupuestario del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
		Cuenta pública del ejercicio fiscal 2025 para su presentación ante las instancias competentes.	Por unanimidad	Acuerdo
		Tabulador de sueldos del personal de confianza homologado para 2026.	Por unanimidad	Acuerdo
27/05/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 28 de abril de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Lineamientos para la depuración, reclasificación y cancelación de saldos contables.	Por unanimidad	Acuerdo
27/05/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Lineamientos para la administración, baja y destino final de bienes del IEQROO.	Por unanimidad	Acuerdo
24/06/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 27 de mayo de 2026, 11:00 horas.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión extraordinaria, con carácter de urgente, de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 27 de mayo de 2026, 17:00 horas.	Por unanimidad	Acta

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
09/07/2026	Extraordinaria con carácter de urgente	Proyecto de resolución para someter al Consejo General la acreditación ante el IEQROO del partido político nacional Partido Paz.	Por unanimidad	Acuerdo
		Proyecto de acuerdo para someter al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo la redistribución del financiamiento público ordinario y de actividades específicas para julio-diciembre de 2026, por los registros nacionales de Partido Paz y Somos México.	Por unanimidad	Acuerdo
		Proyecto de acuerdo para someter al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el procedimiento para el reclutamiento, selección y designación de presidencias, consejerías electorales y vocalías de los consejos distritales y municipales para el Proceso Electoral Local 2027, así como la convocatoria respectiva.	Por unanimidad	Acuerdo
		Pago de compensación extraordinaria a José de Jesús Reyes Guerrero.	Por unanimidad	Acuerdo
30/07/2026	Ordinaria	Acta de la sesión ordinaria de Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, del 24 de junio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Informe de actividades del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas correspondiente al segundo trimestre del ejercicio 2026.	Sin votación	Informe
		Manual de procedimientos para la atención de solicitudes de acceso a la información pública.	Por unanimidad	Acuerdo

Fecha	Tipo de sesión	Asunto del orden del día	Votación	Naturaleza
26/08/2026	Ordinaria	Acta de la sesión extraordinaria con fecha 9 de julio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Acta de la sesión ordinaria con fecha 30 de julio de 2026.	Por unanimidad	Acta
		Presentación del Programa Interno de Protección Civil del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Sin votación	Presentación
		Lineamiento de baja documental y destino final de los expedientes del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Lineamientos por los que se establecen los costos de reproducción y envío de la información pública al Instituto Electoral de Quintana Roo en términos de la Ley de Transparencia.	Por unanimidad	Acuerdo
		Proyecto de acuerdo que se pondrá a consideración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se determina sobre el informe general que rinde la Dirección de Partidos Políticos respecto del procedimiento de verificación trianual del padrón de afiliados del partido político local Movimiento Laborista Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Proyecto de acuerdo que se pondrá a consideración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se determina sobre el informe general que rinde la Dirección de Partidos Políticos respecto del procedimiento de verificación trianual del padrón de afiliados del partido político local Redes Sociales Progresando en Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo
		Pago de una compensación extraordinaria para el personal de confianza y el personal eventual contratado con presupuesto ordinario, de conformidad con el *Manual de normas administrativas en materia de recursos humanos*, del Instituto Electoral de Quintana Roo.	Por unanimidad	Acuerdo

Tabla 2. Relación de asuntos desahogados por la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo durante el periodo informado. Fuente: registros de la Secretaría Ejecutiva. Las cifras consolidadas del periodo —60 acuerdos, 11 proyectos de acuerdo o resolución y 6 informes— corresponden al registro oficial validado por la Secretaría Ejecutiva.

2. Oficialía Electoral y certificaciones

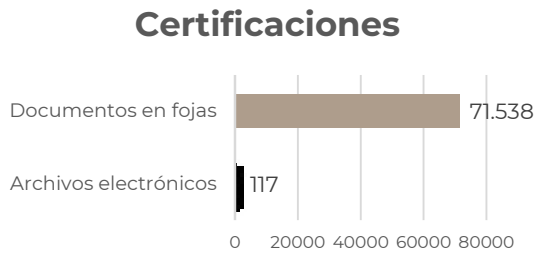
Certificaciones y copias certificadas

Durante el periodo que se informa, con fundamento en el artículo 150, fracción IX, de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, la Secretaría Ejecutiva certificó 71,538 fojas y 117 archivos digitales de diversos documentos que obran en el Instituto.

Oficialía Electoral

La Oficialía Electoral constituye una función conferida a la Secretaría Ejecutiva para la constatación de actos o hechos de naturaleza electoral. De conformidad con los artículos 125, fracción XVII, y 151 de la ley, en relación con el Reglamento de la Función de la Oficialía Electoral del Instituto, la Secretaría Ejecutiva, por conducto de la Coordinación de Oficialía Electoral y de Partes, atendió cinco solicitudes de ejercicio de fe pública electoral presentadas por diversas áreas del Instituto para constatar las actividades siguientes:

- Trabajos de preparación y clasificación de la documentación y los materiales electorales del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025.
- Transportación de la documentación electoral donada por el Instituto Electoral de Quintana Roo hacia las instalaciones de la planta recicladora Bio Pappel, S.A.B. de C.V.
- Apertura y cierre de la Bodega Electoral Central del Instituto, así como asistencia a las instalaciones de la empresa Recuperadora de Cartón del Sureste, S.A. de C.V, hasta la conclusión de la destrucción de la documentación donada a la CONALITEG.



Gráfica 5. Certificaciones. Fuente: registros de la Secretaría Ejecutiva.

- Verificación del estado que guardan los bienes objeto de baja, así como su cotejo con el listado correspondiente.

  Desechamiento de bienes muebles que integran el inventario del Instituto.

Delegación de funciones de la Oficialía Electoral

En el ejercicio de esta función, la Secretaría Ejecutiva realizó las actuaciones siguientes:

- Revocación y delegación de la fe pública para constatar hechos o actos de naturaleza electoral, con fecha 6 de noviembre de 2025.
- Revocación y delegación de la fe pública para constatar hechos o actos de naturaleza electoral, de fecha 20 de febrero de 2026.
- Revocación y delegación de la fe pública para constatar hechos o actos de naturaleza electoral, de fecha 24 de abril de 2026.

Finalmente, en el marco de la sustanciación de los procedimientos sancionadores, se realizaron 58 diligencias vinculadas directamente con la función de la Oficialía Electoral, con el objetivo de garantizar la legalidad, la certeza y la correcta integración de los expedientes correspondientes.

Oficialía de Partes y gestión documental

Durante el periodo que se informa, la Secretaría Ejecutiva, a través de la Oficialía de Partes, coordinó la recepción y distribución de la documentación oficial. Se recibieron 948 documentos, turnados a las áreas técnicas correspondientes para su seguimiento y atención. Asimismo, como parte de las funciones de vinculación y despacho de la documentación institucional generada, se tramitaron 182 documentos ante diversas instancias externas.

3. Informes, publicaciones y seguimiento de acuerdos

Informes rendidos

Al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo le corresponde dictar los acuerdos necesarios para hacer efectivas sus atribuciones, así como aprobar los proyectos y resoluciones que se sometan a su consideración. En este marco, entre las funciones de la Secretaría Ejecutiva se encuentra auxiliar al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo en el ejercicio de sus atribuciones e informar sobre el cumplimiento de los acuerdos aprobados por dicho órgano, de conformidad con el artículo 150, fracciones III y V, de la ley.

Para verificar el cumplimiento de esos instrumentos, la Secretaría Ejecutiva dio seguimiento a lo ordenado en ellos y rindió al órgano superior de dirección 12 informes mensuales.

Publicaciones en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo

Conforme a lo previsto en el artículo 138 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo ordenará la publicación de ordenamientos, acuerdos y resoluciones de carácter general en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo, así como los relativos a la integración de los consejos distritales y municipales.

En cumplimiento de lo ordenado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quinta Roo, la Secretaría Ejecutiva realizó el trámite para la publicación de los siguientes documentos:

- Acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, mediante el cual se determina el financiamiento público ordinario y de actividades específicas a otorgarse a los partidos políticos nacionales acreditados y a los partidos políticos locales registrados ante este órgano electoral, así como el monto que deberán destinar los institutos políticos para la capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres, durante el ejercicio presupuestal 2026.

- Acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se aprueba el Reglamento de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales de este Instituto.

- Acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se aprueban los Lineamientos de Operación del Comité de Transparencia de este Instituto.

- Acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se realiza la redistribución del financiamiento público ordinario y de actividades específicas a otorgarse a los partidos políticos nacionales acreditados

y a los partidos políticos locales registrados ante este órgano electoral, así como el monto que deberán destinar los institutos políticos para la capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres, durante los meses de julio a diciembre de 2026, aprobado mediante el acuerdo IEQROO/CG/A-022-2026, derivado de la aprobación del registro por el Instituto Nacional Electoral de los partidos políticos denominados Partido Paz y Somos México.

- Extracto de la resolución INE/CG478/2026 del Consejo General del Instituto Nacional Electoral por el que se aprueba ejercer la facultad de atracción para determinar fechas homologadas por bloques para la conclusión del periodo de precampañas, así como para recabar apoyo de la ciudadanía de las personas aspirantes a candidaturas independientes, en los procesos electorales locales concurrentes con el proceso electoral federal 2026-2027.

Atención a las solicitudes de transparencia y acceso a la información

Con fundamento en los artículos 12, 13, 75, 81, fracción I y 132 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Quintana Roo, durante el periodo que se informa se atendieron 12 solicitudes de información pública, de conformidad con la tabla siguiente:

Consecutivo	Número de solicitud	Fecha	Oficio de respuesta
1	UTTAE/0489/2025	09/10/2025	SE/0489/2025
2	UTTAE/042/2026	03/03/2026	SE/075/2026
3	UTTAE/073/2026	18/03/2026	SE/090/2026
4	UTTAE/088/2026	13/04/2026	SE/0115/2026
5	UTTAE/115/2026	18/05/2026	SE/159/2026
6	UTTAE/138/2026	03/06/2026	SE/189/2026
7	UTTAE/149/2026	19/06/2026	SE/208/2026
8	UTTAE/151/2026	24/06/2026	SE/212/2026
9	UTTAE/156/2026	24/06/2026	SE/213/2026
10	UTTAE/172/2026	30/07/2026	SE/0389/2026
11	UTTAE/175/2026	04/08/2026	SE/0259/2026
12	UTTAE/195/2026	06/08/2026	SE/253/2026

Tabla 3. Solicitudes de transparencia atendidas por la Secretaría Ejecutiva. Fuente: registros de la Secretaría Ejecutiva.

4. Servicio Profesional Electoral Nacional

4.1 Continuidad institucional y adscripción temporal

Durante el tramo septiembre-diciembre de 2025, la Coordinación del Servicio se encontraba adscrita a la Presidencia; a partir del ejercicio 2026, la Secretaría Ejecutiva asumió la supervisión del servicio y la vinculación con el Instituto Nacional Electoral mediante el SIVOPLE, incorporándose a su estructura la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional.

4.2 Marco institucional del Servicio Profesional Electoral Nacional

En el artículo 41, Base V, Apartado D, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, se establece el marco constitucional del Servicio Profesional Electoral Nacional. Asimismo, en el artículo 30, numeral 3, de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, se prevé que, para el desempeño de sus actividades, el Instituto Nacional Electoral y los organismos públicos locales contarán con un cuerpo de personas servidoras públicas en sus órganos ejecutivos y técnicos, integrado en un Servicio Profesional Electoral Nacional regido por el estatuto que apruebe el Consejo General del INE. El SPEN comprende los mecanismos de selección, ingreso, capacitación, profesionalización, promoción, evaluación, rotación, permanencia y disciplina, y cuenta con un sistema para el INE y otro para los organismos públicos locales. La rectoría del Servicio corresponde al Instituto Nacional Electoral. Para el cumplimiento de sus funciones, el Instituto cuenta con personal perteneciente al servicio y con personal de la rama administrativa; adicionalmente, puede contar con personal temporal de apoyo. En caso de vacantes, procede la designación de encargadurías conforme con los requisitos del catálogo de cargos y puestos, y el Concurso Público constituye la vía de ingreso al servicio. El personal perteneciente al servicio es considerado personal de confianza.

4.3 Integración y movimientos del personal del servicio

Integración al inicio del periodo

Como antecedente documental, dentro del periodo que se integra, en 2025 se contó con cinco cargos del SPEN con las personas y adscripciones siguientes:

- Coordinación de Educación Cívica — Raymundo Eduardo Poot Campos — Dirección de Cultura Política.
- Coordinación de Organización Electoral — Wilfrido Lizárraga Solís — Dirección de Organización.
- Asistencia Técnica de Organización Electoral — Elda Beatriz López González — Dirección de Organización.
- Coordinación de Prerrogativas y Partidos Políticos — Jacqueline Carrión Pérez — Dirección de Partidos Políticos.
- Asistencia Técnica de Prerrogativas y Partidos Políticos — Viviana Guadalupe Lara Cahuich — Dirección de Partidos Políticos.

Solicitud de incorporación de plaza al SPEN

Con la finalidad de fortalecer uno de los ejes principales de la democracia en el estado, la participación ciudadana, se solicitó a la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional del INE la incorporación del cargo de Coordinación de Participación Ciudadana a la estructura del SPEN del Instituto.

Previo conocimiento de la Comisión de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional, el 17 de diciembre de 2025, mediante el Acuerdo IEQROO/JG/A-057-2025, la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó la solicitud de incorporación de una plaza al Servicio Profesional Electoral Nacional. El 28 de enero de 2026, la Junta General Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral, mediante el Acuerdo INE/JG19/2026, aprobó la actualización del Catálogo de cargos y puestos del servicio y, con ello, la incorporación de un cargo adicional a la estructura del servicio en el Instituto.

Con esta incorporación, el Servicio Profesional Electoral Nacional en el Instituto se fortaleció al contar con seis cargos, lo que permitió una distribución de dos personas integrantes del servicio en cada una de las tres direcciones que cuentan con personal del servicio. Con esta integración, se robustecen las capacidades institucionales de dichas direcciones y se coadyuva al fortalecimiento de la vida democrática en Quintana Roo.

Distribución de cargos del SPEN 2026

Cargo o puesto	Área de adscripción
Coordinación de Participación Ciudadana	Dirección de Cultura Política
Coordinación de Educación Cívica	Dirección de Cultura Política
Coordinación de Organización Electoral	Dirección de Organización
Asistencia Técnica de Organización Electoral	Dirección de Organización
Coordinación de Prerrogativas y Partidos Políticos	Dirección de Partidos Políticos
Asistencia Técnica de Prerrogativas y Partidos Políticos	Dirección de Partidos Políticos

Tabla 4. Distribución de cargos del Servicio Profesional Electoral Nacional en el Instituto, 2026. El cargo destacado corresponde a la plaza incorporada mediante el Acuerdo INE/JG19/2026. Fuente: Secretaría Ejecutiva.

Concurso Público del sistema OPLE 2026

La vía primordial para formar parte del SPEN es el Concurso Público, que el Instituto Nacional Electoral realiza en coadyuvancia con este Instituto. Durante 2026, ambas instituciones desarrollan el Concurso Público del sistema de los Organismos Públicos Locales Electorales.

Una vez emitida la convocatoria, el personal de la rama administrativa y el público interesado tienen la oportunidad de concursar para incorporarse al servicio.

Fecha	Actuación
23 de enero de 2026	La Dirección Ejecutiva del Servicio remitió la circular INE/ED/DESPEN/0003/2026, mediante la cual solicitó información sobre la suficiencia presupuestal del Instituto para la aplicación del examen de conocimientos. Ese mismo día, mediante oficio suscrito por la Secretaría Ejecutiva, se remitió la información correspondiente.
4 de marzo de 2026	La Dirección Ejecutiva remitió el oficio INE/ED/DESPEN/013/2026, por el que solicitó el listado de plazas del servicio vacantes de manera definitiva en el Instituto, para someterlas al Concurso Público 2026.
6 de marzo de 2026	El 6 de marzo de 2026, el Órgano de Enlace remitió la información sobre los cargos vacantes para la integración de la Declaratoria de plazas vacantes del Concurso Público 2026.
31 de marzo de 2026	La Dirección Ejecutiva remitió la circular INE/ED/DESPEN/019/2026 y, con ella, el Acuerdo INE/CG113/2026, los Lineamientos del Concurso Público del sistema OPLE y su anexo para conocimiento y observancia del Instituto y de su personal.

Fecha	Actuación
30 de abril de 2026	Mediante la circular INE/DESPEN/005/2026, la Dirección Ejecutiva informó el inicio de las acciones para instrumentar los convenios de coordinación y colaboración con los organismos públicos locales participantes en el Concurso Público 2026.
12 de mayo de 2026	La Dirección Ejecutiva comunicó por correo electrónico, en cumplimiento del Acuerdo INE/CG187/2026, la propuesta de Convenio General de Coordinación y Colaboración y sus anexos Técnico y Financiero para revisión y observaciones.
15 de mayo de 2026	Se remitieron las observaciones del Instituto a la propuesta del Convenio General y los anexos Técnico y Financiero.
5 de junio de 2026	A través del Órgano de Enlace, se informó que el Instituto cuenta con las plazas vacantes definitivas de las coordinaciones de prerrogativas y partidos políticos y de participación ciudadana.
19 de junio de 2026	La Dirección de Carrera Profesional remitió la segunda versión del Convenio General y de sus anexos, con actualización de montos conforme con la cotización del CENEVAL, cambio de modalidad del examen de conocimientos a presencial mediante instrumentos impresos, y actualización de fechas y plazos. El Instituto la revisó sin formular observaciones.
27 de julio de 2026	El Consejo General autorizó la suscripción del Convenio General de Coordinación y Colaboración con el Instituto Nacional Electoral para el Concurso Público 2026 del sistema OPLE.

Tabla 5. Actuaciones del Instituto en el Concurso Público del sistema OPLE 2026. Fuentes: Secretaría Ejecutiva.

Etapas del Concurso Público

Fases del Concurso Público 2026:

I. Publicación y difusión de la convocatoria: convocatoria del Concurso Público 2026 y declaratoria de vacantes.

II. Registro y postulación de personas aspirantes: proceso en línea a través del subsistema oficial.

III. Confirmación de asistencia al examen de conocimientos: etapa de notificación de sede y horario para la aplicación de la evaluación.

IV. Aplicación del examen de conocimientos: evaluación técnica elaborada por CENEVAL (programada para el 19 de septiembre de 2026).

V. Carga de documentos para verificación: la persona aspirante deberá depositar en el sistema informático los documentos requeridos.

VI. Cotejo documental y verificación del cumplimiento de requisitos: revisión de la documentación cargada por los aspirantes.

VII. Aplicación de la evaluación psicométrica: análisis de perfil y habilidades conductuales.

VIII. Aplicación de entrevistas: evaluaciones a cargo de los órganos competentes.

IX. Calificación final: integración de los puntajes obtenidos en las diferentes etapas.

X. Publicación de los resultados integrales.

XI. Designación de personas ganadoras: nombramiento oficial de quienes ocuparán las plazas.

Utilización de la lista de reserva: periodo de vigencia de personas que acreditan las etapas, pero no son designadas ganadoras.

4.4 Capacitación, evaluación e incentivos

Con la finalidad de fortalecer los organismos públicos locales electorales, el personal del SPEN recibe capacitación permanente

orientada a actualizar conocimientos, habilidades, aptitudes, actitudes y valores para mejorar el desempeño de sus funciones, promoviendo el desarrollo profesional y la carrera electoral.

Entre las ventajas de pertenecer al servicio

- profesional se encuentran:
  Permanencia en el cargo o puesto, de acuerdo con el desempeño, resultados y disciplina.
- Desarrollo profesional de sus miembros, a través del Programa de Formación y la capacitación permanente.
- Desarrollo de carrera a partir de promociones e incentivos, de acuerdo con el desempeño y mérito de sus miembros.
- Oportunidad de cambio de adscripción o rotación en las funciones de sus miembros y
- Oportunidades de ascenso, con base en el mérito e igualdad de oportunidades.

Con la intención de incentivar los logros obtenidos, mediante los procesos de capacitación y evaluación, se otorga un incentivo por rendimiento a la persona mejor evaluada con el propósito de promover la actualización continua en materia electoral y mantener la motivación dentro del servicio.

En la sesión ordinaria de 31 de octubre de 2025, se rindió el informe de actividades del otorgamiento de incentivos correspondiente al ejercicio valorado 2024. En la sesión ordinaria del 26 de febrero de 2026, se aprobó el Dictamen General de Resultados de la Evaluación del Desempeño del personal del servicio, sistema OPLE, correspondiente al periodo septiembre de 2024-agosto de 2025. En la sesión ordinaria de 29 de abril de 2026, se aprobó la actualización de la Tabla de Equivalencias de los cargos y puestos del personal del servicio adscrito al Instituto.

4.5 Comisión Permanente: integración y sesiones

La Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional es el órgano encargado de garantizar y supervisar que la selección, el ingreso, la capacitación, la evaluación y la promoción del personal de carrera se realicen bajo los principios rectores de la función electoral, contribuyendo con ello a la organización eficiente de las elecciones locales en el estado.

Transición en la integración

Al inicio del periodo, entre septiembre y noviembre de 2025, la comisión se integraba con la licenciada María Salomé Medina Montaño en la Presidencia; el doctor Juan César Hernández Cruz y la maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, como integrantes; y la persona titular de la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional, adscrita a la Presidencia, en la Secretaría Técnica.

El 13 de noviembre de 2025, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-035-2025, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo llevó a cabo la renovación de la integración de las comisiones, con motivo de la renovación parcial del órgano superior de dirección. A partir de dicho acuerdo, la comisión quedó conformada por dos consejeras electorales, un consejero electoral y una secretaria técnica, en los términos siguientes.

Cargo en la Comisión	Persona integrante
Presidenta de la comisión	Maestra Maisie Lorena Contreras Briceño
Consejero electoral	Maestro Julio Asrael González Carrillo
Consejera electoral	Maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana
Secretaria técnica	Licenciada Guadalupe Irma Esquivel Monroy

Tabla 6. Integración vigente de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional. Fuente: Acuerdo IEQROO/CG/A-035-2025.

Sesiones de la comisión

Los asuntos sometidos a consideración de la comisión fueron aprobados en su totalidad por unanimidad. Entre ellos destacan los relacionados con las personas integrantes del Servicio Profesional Electoral Nacional y la presentación de los informes de actividades de la Coordinación del Servicio. En la información conciliada, se documenta la continuidad del Servicio Profesional Electoral Nacional durante todo el periodo del Informe Anual. Entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional celebró 14 sesiones —12 ordinarias y dos extraordinarias—. Durante el tramo septiembre-diciembre de 2025, la coordinación del SPEN aún se encontraba vinculada a la Presidencia; a partir del ejercicio 2026, la Secretaría Ejecutiva asumió la supervisión del SPEN y la vinculación con el INE mediante SIVOPLE, incorporándose a su estructura la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional.

Sesión	Ordinaria	Extraordinaria	Acuerdos
11-sep-25	1		Anteproyecto de acuerdo de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo mediante el cual se renueva el encargo de despacho del cargo de la Coordinación de Prerrogativas y Partidos Políticos del Servicio Profesional Electoral Nacional del sistema de los organismos públicos locales electorales, adscrita a la Dirección de Partidos Políticos del Instituto Electoral de Quintana Roo Presentación del informe de actividades de la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional ante la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente a los meses de julio-agosto de 2025.

Sesión	Ordinaria	Extraordinaria	Acuerdos
24-sep-25		1	Proyecto de acuerdo de la Comisión de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se somete a aprobación el programa de mediano plazo del Servicio Profesional Electoral Nacional 2025-2028 del Instituto Electoral de Quintana Roo. Presentación del informe de actividades de la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional ante la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente a los meses de agosto-septiembre de 2025.
08-oct-25	1		Anteproyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se presenta el informe de actividades del otorgamiento de incentivos, correspondiente al ejercicio valorado 2024, al personal del servicio profesional electoral nacional adscrito al Instituto Electoral de Quintana Roo. Presentación del informe de actividades de la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional ante la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, del periodo de octubre de 2024 a septiembre 2025
11-nov-25		1	Anteproyecto de acuerdo de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo mediante el cual se renueva el encargo de despacho Asistencia Técnica de Prerrogativas y Partidos Políticos del Servicio Profesional Electoral Nacional del sistema de los organismos públicos locales electorales, adscrita a la Dirección de Partidos Políticos del Instituto Electoral de Quintana Roo.
28-nov-25	1		Proyecto de acta de la sesión ordinaria de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, celebrada el 8 de octubre de 2025 a las 14:00 horas. Proyecto de acta de la sesión extraordinaria de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, celebrada el 11 de noviembre de 2025 a las 15:30 horas.

Sesión	Ordinaria	Extraordinaria	Acuerdos
16-dic-25	1		Proyecto de acta de la sesión ordinaria de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, celebrada el 28 de noviembre de 2025 a las 09:30 horas. Anteproyecto de acuerdo de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se aprueba la solicitud de incorporación de una plaza al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo.
30-ene-26	1		Presentación del informe de actividades de la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional ante la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al mes de enero de 2026. Lectura y aprobación, en su caso, del Proyecto de Acuerdo de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual aprueba su calendario anual de sesiones ordinarias para el ejercicio 2026.
20-feb-26	1		Presentación del informe de actividades de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al mes de febrero de 2026. Anteproyecto de acuerdo de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, que será puesto a consideración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se aprueba el Dictamen General de Resultados de la Evaluación del Desempeño del personal del Servicio Profesional Electoral Nacional del sistema OPLE, del periodo de septiembre 2024 a agosto del 2025, emitido por la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Nacional Electoral. Anteproyecto de acuerdo de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo mediante el cual se renueva el encargo de despacho de la Coordinación de Prerrogativas y Partidos Políticos del Servicio Profesional Electoral Nacional del Sistema de los organismos públicos locales electorales, adscrita a la Dirección de Partidos Políticos del Instituto Electoral de Quintana Roo.
25-mar-26	1		Presentación del informe de actividades de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al mes de marzo de 2026.

Sesión	Ordinaria	Extraordinaria	Acuerdos
27-abr-26	1		Presentación del informe de actividades de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al mes de abril de 2026. Anteproyecto de acuerdo de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo mediante el cual se renueva el encargo de despacho de Asistencia Técnica de Prerrogativas y Partidos Políticos del Servicio Profesional Electoral Nacional del Sistema de los organismos públicos locales electorales, adscrita a la Dirección de Partidos Políticos del Instituto Electoral de Quintana Roo. Anteproyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo mediante el cual se aprueba la actualización de la tabla de equivalencias de los cargos y puestos del personal del Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo.
26-may-26	1		Presentación del informe de actividades de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al mes de mayo de 2026.
23-jun-26	1		Presentación del informe de actividades de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al mes de junio de 2026.
30-jul-26	1		Presentación del dictamen para el otorgamiento de incentivos 2026, correspondiente al ejercicio valorado 2025 al personal del Servicio Profesional Electoral Nacional y el oficio de visto bueno de la DESPEN. Lectura y aprobación, en su caso, del anteproyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se aprueba el dictamen para el otorgamiento de incentivos 2026, correspondiente al ejercicio valorado 2025, al personal del Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo.

Sesión	Ordinaria	Extraordinaria	Acuerdos
26-ago-26	1		Presentación del informe de actividades de la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al mes de agosto de 2026.
			Presentación de la propuesta del informe de otorgamiento de incentivos al personal del Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al ejercicio valorado 2025.
	12	**2**	

Tabla 7. Sesiones y asuntos atendidos por la Comisión Permanente de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional. Fuente: Secretaría Ejecutiva.

4.6 Vinculación con el INE a través del SIVOPLE

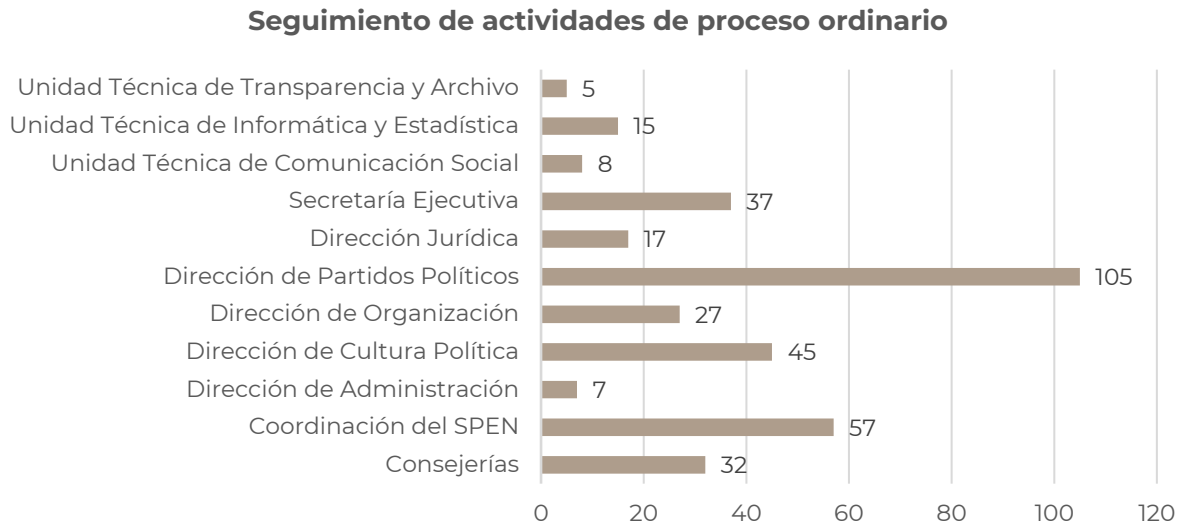
El área de Vinculación mantiene la comunicación constante entre el Instituto Electoral de Quintana Roo y el Instituto Nacional Electoral, con el propósito de contribuir al adecuado desarrollo de los procesos electorales ordinarios y extraordinarios, así como de las actividades que se realizan en periodos no electorales entre ambas instituciones. Se encuentra bajo la Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional y tiene como herramienta principal el Sistema de Vinculación con los Organismos Públicos Locales Electorales, mediante el cual se agilizan y sistematizan procesos, procedimientos, organización, transparencia, análisis e intercambio de información entre ambas instituciones.

Para las actividades reportadas, el SIVOPLE comprende, entre otras, las opciones siguientes:

- Seguimiento de actividades. El Instituto Nacional Electoral solicita información o remite documentación de conocimiento al Instituto Electoral de Quintana Roo. La información se canaliza al área competente para su atención y la respuesta se envía a través del mismo sistema dentro del plazo establecido.
- Consultas y documentos. Se remiten al Instituto Nacional Electoral documentos emitidos por las áreas del Instituto, ya sea para solicitar información o para conocimiento, incluidos informes, acuerdos y resoluciones aprobados por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.

Actividades ordinarias solicitadas por el INE

En el periodo comprendido entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, el Instituto Nacional Electoral, a través de sus direcciones y unidades técnicas, remitió 355 actividades ordinarias, atendidas en su totalidad en tiempo y forma. Su distribución por área es la siguiente.



Gráfica 6. Actividades ordinarias solicitadas por el INE a través del SIVOPLE, septiembre de 2025 a agosto de 2026. Fuente: Órgano de Enlace.

Área del Instituto	Actividades atendidas
Dirección de Partidos Políticos	105
Coordinación del Servicio Profesional Electoral Nacional	57
Dirección de Cultura Política	45
Secretaría Ejecutiva	37
Dirección de Organización	27
Consejerías Electorales	32
Dirección Jurídica	17
Unidad Técnica de Informática y Estadística	15
Dirección de Administración	7
Unidad Técnica de Comunicación Social	8
Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral	5
Total	**355**

Tabla 8. Actividades ordinarias remitidas por el Instituto Nacional Electoral a través del SIVOPLE, por área de atención. Fuente: Órgano de Enlace.

Documentos remitidos por el Instituto

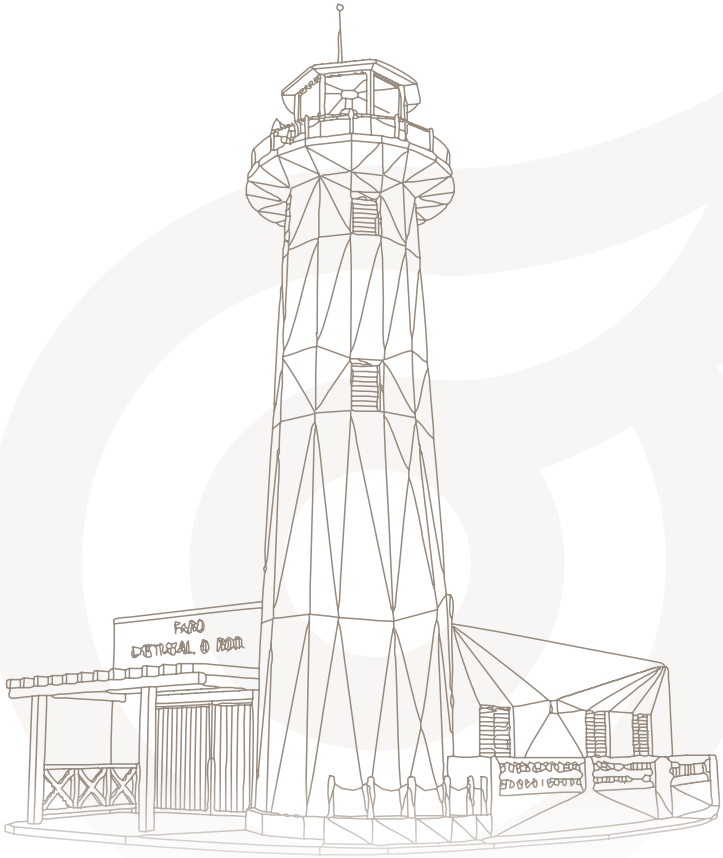
En el mismo periodo, y en cumplimiento de los requerimientos correspondientes a las diversas áreas del Instituto, el Instituto Electoral de Quintana Roo remitió a través de SIVOPLE un total de 199 documentos, con fundamento en el artículo 60 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, conforme con la composición siguiente:

Tipo de documento	Cantidad
Documentos diversos	92
Solicitudes	56
Acuerdos	45
Resoluciones	6
Total	199

Tabla 9. Documentos remitidos por el Instituto a través del SIVOPLE. Fuente: Órgano de Enlace.

CAPÍTULO 4

Dirección de Organización



Dirección de Organización

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo informado, la Dirección de Organización concentró sus trabajos en el cierre técnico y documental del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025 y en la preparación del Proceso Electoral Local 2027. En el primer ámbito, se presentaron informes sobre el Sistema de Bitácoras, el Sistema de Minutario y la recepción y resguardo de documentación sin valor jurídico y materiales electorales de los consejos municipales; destaca, además, la donación a la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos de 29,115 kilogramos de papel y cartón en desuso, previa extracción y clasificación de más de seis millones de boletas electorales; la elaboración y remisión al Instituto Nacional Electoral de 24 tablas de resultados con el 100% de los códigos de validación obtenidos; y la ejecución del Programa de Rehabilitación de los materiales resguardados en la Bodega Electoral Central donde, al corte del 31 de agosto de 2026, se registran 40,471 piezas rehabilitadas de un universo de 48,800. En el segundo ámbito, la Comisión de Organización, Informática y Estadística aprobó el 3 de julio de 2026 el procedimiento para la integración de los consejos distritales y municipales. El área impartió, además, 13 pláticas de socialización en materia de organización electoral con 492 personas participantes, apoyó 14 ejercicios de elección escolar y atendió 17 solicitudes de información pública.

Objetivo y atribuciones

En el artículo 155 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, se establecen las atribuciones de la Dirección de Organización. Conforme con dicho precepto, esta área técnica apoya y vigila la integración, instalación y funcionamiento de los consejos municipales y distritales y de las juntas municipales y distritales ejecutivas; elabora los formatos de la documentación electoral conforme con los lineamientos del Instituto Nacional Electoral; recaba la documentación e integra los expedientes necesarios para los cómputos que corresponden al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo; provee lo necesario para la impresión y distribución de la documentación electoral autorizada; rinde a la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo el informe estadístico sobre las elecciones; elabora, supervisa y evalúa los sistemas logísticos para el resguardo y distribución de la documentación y los materiales electorales; y establece y aplica los lineamientos para la integración, uso y resguardo de los archivos documentales de los órganos desconcentrados.

Durante el periodo informado, los trabajos del área comprendieron el cierre técnico y documental del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025 —incluidos los informes sobre sistemas de control, recepción y resguardo documental y estadística—; la destrucción, reciclaje y donación de documentación electoral; la conservación, rehabilitación y mantenimiento de materiales; la elaboración de estadística electoral; el apoyo a elecciones escolares y ejercicios democráticos; el cumplimiento de actividades programáticas; la preparación del Proceso Electoral Local 2027; la coordinación con el Instituto Nacional Electoral; las actividades de la Comisión de Organización, Informática y Estadística, y la atención de solicitudes de información pública.

Actividades, resultados y desempeño

1. Gestión, conservación y aprovechamiento del material electoral

1.1 Cierre técnico-documental del Proceso Electoral Extraordinario 2025

El 4 de septiembre de 2025, en reunión formal de trabajo y sesión extraordinaria ampliada al Consejo General para la Elección de Personas Juzgadoras, la Dirección de Organización presentó el informe sobre el Sistema de Bitácoras referente a la homologación y tratamiento de las bases de datos relativas a la recepción de los paquetes electorales del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025; el informe sobre el Sistema de Minutario para los órganos desconcentrados del Instituto; y el informe sobre la recepción y el resguardo, en la Bodega Electoral Central, de la documentación sin valor jurídico y los materiales electorales de los Consejos Municipales correspondientes al referido proceso.

En esa misma sesión, se presentó para aprobación el procedimiento para la destrucción y el reciclaje de la documentación electoral, así como la conservación y el resguardo del material electoral utilizado en el Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025 para el Estado de Quintana Roo. Este registro constituye el antecedente inmediato de los trabajos de extracción, clasificación, baja, donación y reciclaje desarrollados durante septiembre y octubre de 2025.

1.2 Destrucción, reciclaje y donación de documentación electoral

Del 22 de septiembre al 13 de octubre de 2025, se desarrollaron los trabajos previstos en el Procedimiento referido. Personal de la Dirección de Organización, con apoyo del personal designado por el Instituto para las actividades en la Bodega Electoral Central, extrajo de los paquetes electorales las boletas y demás documentación y la empaquetó en bolsas plásticas de polietileno para su donación a la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos.

La documentación fue separada de acuerdo con el material con que fue fabricada —papel o plástico— y almacenada en bolsas. Durante el proceso, se verificó minuciosamente que no contuviera grapas u otros elementos metálicos que pudieran comprometer su integridad. Asimismo, se revisó la posible existencia de documentación con emblemas del Instituto Nacional Electoral para separarla y, en su caso, devolverla; se precisa que no se identificaron documentos susceptibles de devolución.

Concluida la clasificación inicial, el personal designado tomó individualmente cada paquete electoral, lo abrió cuidadosamente y extrajo las bolsas con boletas y cualquier otra documentación electoral presente; los paquetes fueron reservados para su posterior clasificación y almacenamiento. Las boletas y la documentación electoral diversa se colocaron en bolsas de plástico transparentes, se pesaron y se registraron en las bitácoras establecidas. Posteriormente, se separaron las bolsas correspondientes a boletas entregadas a las presidencias de las mesas directivas de casilla, boletas sobrantes y votos sacados de la urna, de las tres elecciones celebradas.



Imagen 1. Revisión y extracción de la documentación contenida en los paquetes electorales. Fuente: archivo fotográfico de la Dirección de Organización.

Material y documentación cuya baja y donación fueron determinadas procedentes

En el marco del convenio de donación número 1016-059-2024, vigente entre el Instituto Electoral de Quintana Roo y la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos, se procedió a la donación a título gratuito de desecho de papel y cartón para su utilización en la elaboración de libros de texto gratuitos. El Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas determinó procedente la baja y donación del material y la documentación electoral. Conforme al acuerdo signado el 14 de octubre de 2025, se autorizó a dicha Comisión para llevar a cabo el reciclaje del material que se detalla a continuación.

Núm.	Tipo de documentación y material electoral	Cantidad
1	Boletas electorales de TSJ	1,514,481
2	Boletas electorales de TDJ	1,514,481
3	Boletas electorales de JPJ	3,028,962
4	Acta de la jornada, de clasificación y conteo, y constancias de clausura de la casilla seccional	2,758
5	Hoja de incidentes	1,379
6	Acta de las y los electores en tránsito para casillas seccionales especiales	1,379
7	Sobres de expediente de casilla seccional	1,379
8	Cartel de resultados de casilla seccional	1,379
9	Cartel maya	1,379

Tabla 1. Documentación y material electoral cuya baja y donación fueron determinadas procedentes por el Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas. Fuente: Tabla A del dictamen del comité, Dirección de Organización.

Traslado, destrucción y reciclaje

El 16 de octubre de 2025, se realizó la carga del vehículo proporcionado por la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos para trasladar las bolsas y cajas con papel en desuso a la planta recicladora Bio Pappel, S.A.B. de C.V., ubicada en Tres Valles, Veracruz. La Dirección de Organización llevó un control estricto de esta operación. El 17 de octubre se efectuó el mismo procedimiento con el vehículo destinado a la Recuperadora de Cartón del Sureste, S.A. de C.V., ubicada en Chetumal, Quintana Roo, en el cual se introdujeron las cajas de cartón y las bolsas con emblemas institucionales en desuso, sujetas a donación.

Una vez constatada la carga de la última bolsa o caja, se cerraron las puertas del compartimento de carga y se colocaron etiquetas autoadheribles firmadas por las personas integrantes del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo presentes. Las empresas seleccionadas entregaron los tickets de báscula correspondientes.

Empresa que recibió el material	Número de ticket de báscula	Pesaje
Recuperadora de Cartón del Sureste S.A. de C.V.	66,380	1,090 kilogramos
Recuperadora de Cartón del Sureste S.A. de C.V.	66,389	985 kilogramos
Bio Pappel, S.A.B. de C.V.	PVER005058/PVER005059	27,040 kilogramos
Total		**29,115 kg**

Tabla 2. Tickets *de báscula correspondientes a la donación de papel y cartón. Fuente: Dirección de Organización.*

Concepto	Detalle
Cantidad que la institución pública dona a la CONALITEG	27.04 toneladas de boletas y documentación electoral, 2.075 toneladas de cartón. Total: 29.115 toneladas.
Cantidad que se solicitó recolectar	26.987 toneladas.
Observaciones	El material recolectado corresponde a boletas electorales, documentación electoral diversa y cartón con logo institucional.

Tabla 3. Especificaciones del material donado, conforme al acta de entrega-recepción. Fuente: Dirección de Organización.

Para la documentación elaborada en polietileno, la empresa receptora entregó dos tickets de báscula en hoja membretada, firmados por su representante legal.

Empresa que recibió el material	Pesaje	Material entregado
Recuperadora de Cartón del Sureste S.A. de C.V.	240 kg	Bolsas de plástico
Recuperadora de Cartón del Sureste S.A. de C.V.	260 kg	Bolsas de plástico

Tabla 4. Tickets *de báscula de la entrega de bolsas de polietileno. Los dos registros suman 500 kilogramos. Fuente: Dirección de Organización.*

Fecha	Elaboró	Hecho asentado
16/10/2025 - 18/10/2025	Licenciada Brenda Rossana González Sosa, IEQROO	Hace constar la apertura y el cierre de la BEC del día 16 de octubre, así como el acompañamiento del camión que transportó la donación del IEQROO hacia las instalaciones de la planta recicladora Bio Pappel, S.A.B. de C.V., el pesaje del camión y la expedición de los *tickets*.
18/10/2025	Bio Pappel, S.A.B. de C.V.	Hace constar el inicio y la conclusión de la destrucción de la documentación donada por el IEQROO a la CONALITEG, así como el consumo de 27.040 toneladas de los *tickets* de báscula No. PVER005058 y PVER005059.

Tabla 5. Concentrado de las actas circunstanciadas de hechos relativas a la donación.
Fuente: Dirección de Organización.

1.3 Préstamo de material electoral

El 20 de febrero de 2026, se recibió un oficio sin número suscrito por la ciudadana Ana Isabel Medina Flores, presidenta del Colegio Electoral del Sindicato de Taxistas y Similares General Francisco May, mediante el cual solicitó material electoral para la elección de la nueva mesa directiva de dicha agrupación.

En atención a la solicitud, el 27 de febrero de 2026, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-005-2026, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó en sesión extraordinaria con carácter de urgente el Convenio de Apoyo y Colaboración para coadyuvar en la organización de la elección de las personas integrantes del sindicato, a través del préstamo de material electoral reutilizable y, en su caso, asesoría y capacitación.

El 28 de febrero de 2026, mediante el oficio DO/041/2026, se entregó el material siguiente: una urna electoral, una base porta urna, dos canceles electorales y dos paquetes de marcadores de boletas. El 11 de marzo de 2026, el sindicato realizó la devolución del material entregado en préstamo.



Imagen 2. Entrega de material electoral al Sindicato de Taxistas y Similares General Francisco May.
Fuente: archivo fotográfico de la Dirección de Organización.

1.4 Rehabilitación, conservación y mantenimiento

Durante el periodo de octubre a diciembre de 2025, se adquirieron una escalera metálica de seis peldaños y una báscula de plataforma comercial con capacidad para 200 kilogramos, insumos destinados a fortalecer las labores de conservación, revisión y mantenimiento del material electoral resguardado en la Bodega Electoral Central. En la última semana de noviembre, se instalaron cuatro equipos de aire acondicionado de 36,000 BTU, así como un interruptor general y un centro de carga.

A partir de las experiencias compartidas en una reunión de trabajo con la Dirección de Organización Electoral y Geoestadística del Instituto Electoral de la Ciudad de México —en la que se revisaron procedimientos, lineamientos operativos y prácticas para mejorar la conservación, resguardo y mantenimiento del material electoral—, la Dirección de Organización propuso actualizar el Programa de Rehabilitación de los Materiales Electorales Resguardados en la Bodega Electoral Central, aprobado mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-02-2025.



Imagen 3. Recorrido por la bodega Electoral del Instituto Electoral de la Ciudad de México.
Fuente: archivo fotográfico de la Dirección de Organización.

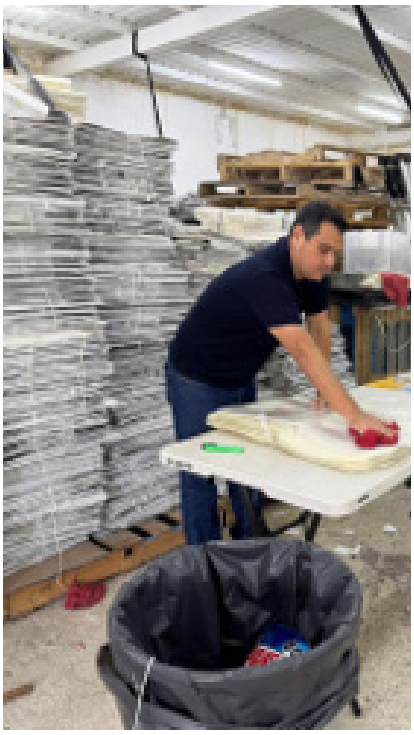
El 4 de febrero de 2026, la Comisión de Organización, Informática y Estadística, con la participación de las demás personas integrantes del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, presentó y aprobó la actualización del programa. Posteriormente, en sesión ordinaria del 26 de febrero de 2026, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo la ratificó y adoptó mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-04-2026.

A partir del 2 de marzo de 2026, el personal de la Dirección de Organización, con el apoyo de las demás áreas del Instituto, acudió a la Bodega Electoral Central, en horario de 12:00 a 14:00 horas, para dar cumplimiento a las actividades previstas en el programa. Los avances reportados al corte del 31 de agosto de 2026 se presentan en la tabla siguiente.

ID.	Material	Por rehabilitar	Rehabilitado	Avance
1	Cortinas cancel electoral	4,891	4,891	100%
1	Tubos para cortina	5,491	5,491	100%
1	Tapitas para cortina	7,936	7,936	100%
1	Bases negras de cancel electoral	2,420	2,420	100%
1	Separador central o divisores de cancel electoral	2,600	2,600	100%
1	Laterales de cancel electoral	5,580	5,580	100%
1	Patas metálicas de cancel electoral	2,540	0	0%
2	Mampara especial	1,379	1,379	100%
3	Urna diputaciones locales	2,620	2,620	100%
4	Urna ayuntamiento	2,610	2,610	100%
5	Base porta urna	4,740	4,740	100%
6	Caja paquete diputaciones locales	2,180	0	0%
7	Caja paquete ayuntamiento	2,230	0	0%
8	Caja paquete de juezas y jueces	1,379	0	0%
9	Sellos de conteo y sellado	204	204	100%
	Total general	48,800	40,471	82.93%

Tabla 6. Avance de la rehabilitación del material electoral. Fuente: Dirección de Organización.







Imágenes 4, 5 y 6. Actividades de rehabilitación del material electoral. Fuente: archivo fotográfico de la Dirección de Organización.

Material de limpieza e insumos

En atención al Programa de Rehabilitación, mediante el oficio DO/054/2026 del 9 de marzo de 2026, se solicitó el material de limpieza requerido para las acciones de limpieza, acomodo y resguardo: un paquete de limpiador multiusos, veinte piezas de franela y tres cubetas de plástico, todos con cargo a la partida 21601. Asimismo, el 20 de marzo se realizó la fumigación y la colocación de trampas para roedores, con el propósito de evitar daños al material electoral almacenado.



Imagen 7. Fumigación y control preventivo de plagas en la Bodega Electoral Central. Fuente: archivo fotográfico de la Dirección de Organización.

Adecuación de infraestructura y climatización

Para asegurar un entorno de trabajo óptimo y proteger los materiales de factores ambientales, se realizaron las adecuaciones técnicas siguientes en la Bodega Electoral Central:

- Instalación de un interruptor general y un centro de carga.
- Cableado y entubado desde el interruptor general hacia el centro de carga, con distribución de cuatro circuitos independientes.
- Instalación y puesta en marcha de cuatro equipos de aire acondicionado de 36,000 BTU. Esta infraestructura permite controlar la temperatura y cuenta con función de deshumidificación, lo que contribuye a reducir la humedad del ambiente y optimizar el espacio de trabajo dentro del inmueble.

2. Estadística electoral local

Como antecedente inmediato del cierre estadístico, el 22 de septiembre de 2025, en reunión formal de trabajo y sesión extraordinaria ampliada al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo para la Elección de Personas Juzgadoras, se presentó el informe estadístico sobre las elecciones del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025.

El 23 de octubre de 2025, mediante el oficio INE/ED/DEOE/0394/2025, el Instituto Nacional Electoral remitió al Instituto el documento denominado “Consideraciones elaboración de Tablas PEEPJL 2024-2025”, con el propósito de apoyar la elaboración de las tablas de resultados, homogeneizar los tiempos de elaboración y entrega de los formatos, definir los elementos que integrarían las tablas de resultados electorales de los Procesos Electorales Locales Extraordinarios de los Poderes Judiciales Locales 2024-2025 de todo el país y posibilitar su incorporación al Sistema de Consulta de la Estadística Electoral.

Con base en dichas consideraciones y directrices, durante octubre y noviembre de 2025 se elaboraron las tablas de resultados de las tres elecciones celebradas en el Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025. Una vez concluidas, fueron cargadas en la herramienta informática denominada “Validador”, proporcionada por el Instituto Nacional Electoral, donde se revisaron la estructura y los datos. Se obtuvo correctamente el 100% de los códigos de validación para su posterior remisión.

El 18 de diciembre de 2025, mediante el oficio PRE/1005/2025, se remitieron al Instituto Nacional Electoral 24 tablas de resultados correspondientes a las tres elecciones, así como los reportes de validación y aceptación generados mediante la herramienta "Validador".

El 19 de diciembre de 2025, mediante el oficio INE/ED/DEOE/0685/2025, el Instituto Nacional Electoral emitió la aceptación final de las tablas e informó que la versión final sería publicada en el Sistema de Consulta de la Estadística de las Elecciones.



Imagen 8. Sistema de Consulta de la Estadística de las Elecciones del Instituto Nacional Electoral, en el que se publican las tablas de resultados de las elecciones locales. Fuente: archivo de la Dirección de Organización.

3. Elecciones escolares y ejercicios democráticos

La Dirección de Organización realizó actividades en el marco del convenio de participación con la Secretaría de las Mujeres, denominado "Alianza por la Igualdad", cuyo objetivo es coadyuvar en elecciones escolares de nivel medio superior.

Durante el último trimestre de 2025, en colaboración con la Dirección de Cultura Política y la Secretaría de las Mujeres, el área apoyó en el diseño y personalización de boletas electorales, actas de escrutinio y carteles de resultados de la votación, así como en la impresión en plotter de los carteles de las planillas, instrucciones y preguntas del instrumento de consulta.

Fecha	Institución educativa
01/10/2025	Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo plantel Maya Balam
01/10/2025	Colegio de Bachilleres del Estado de Quintana Roo plantel Mahahual
08/10/2025	Educación Media Superior a Distancia Limones
08/10/2025	Educación Media Superior a Distancia San Pedro Peralta
14/10/2025	Educación Media Superior a Distancia Caobas
21/10/2025	Educación Media Superior a Distancia Josefa Ortiz de Domínguez
27/10/2025	Centro de Estudios de Bachillerato Técnico Eva Sámano de López Mateos

Tabla 7. Instituciones educativas atendidas durante el último trimestre de 2025. Fuente: informe primario de la Dirección de Organización.

Las cantidades de documentación diseñada y producida para dichos ejercicios fueron las siguientes.

Documentación	Cantidad
Carteles	26
Actas	14
Boletas electorales	417

Tabla 8. Cantidades de material diseñado y producido durante el último trimestre de 2025. Fuente: informe primario de la Dirección de Organización.

En 2026, en seguimiento a las actividades del programa de la Secretaría de las Mujeres, la Dirección de Organización dio respuesta a la solicitud de apoyo IEQROO-DCP-CEC-C093-2026 y generó los diseños de las boletas electorales utilizadas durante la actividad "Alianza por la igualdad".

Fecha	Institución educativa
03/06/2026	Educación Media Superior a Distancia Miguel Alemán
03/06/2026	Educación Media Superior a Distancia Altos de Sevilla
04/06/2026	Educación Media Superior a Distancia Blanca Flor
05/06/2026	Educación Media Superior a Distancia Divorciados
05/06/2026	Educación Media Superior a Distancia Vallehermoso
11/06/2026	Educación Media Superior a Distancia Río verde
12/06/2026	Educación Media Superior a Distancia Zamora

Tabla 9. Instituciones educativas atendidas durante el segundo trimestre de 2026. Fuente: informe primario de la Dirección de Organización.



Imagen 9. Ejemplo de diseño de boleta genérica. Fuente: archivo de la Dirección de Organización.

4. Metas programáticas y del Servicio Profesional Electoral Nacional

En cumplimiento de las actividades programáticas correspondientes al periodo que se informa, la Dirección de Organización llevó a cabo acciones orientadas a la promoción de la cultura democrática y la socialización de temas relativos a la organización electoral. La tabla siguiente presenta información referente a los convenios, las actividades programadas, las fechas, el estatus de realización y el número de personas participantes proporcionados por el área.

Objeto común de las trece actividades programadas

Las actividades comparten idéntica descripción: "Plática en [la institución] para difundir entre la ciudadanía las actividades que realizan el INE y el IEQROO en materia de organización electoral, durante los procesos electorales federales y locales, con la finalidad de fortalecer la imagen

institucional y generar confianza en la población quintanarroense". La tabla siguiente consigna los datos de ejecución:

Institución sede	Convenio	Programada	Realizada	Partici-pación
Universidad Tecnológica de Chetumal	Sí	20/11/2025	24/11/2025	48
Universidad Interamericana para el Desarrollo, campus Playa del Carmen	Sí	28/11/2025	03/12/2025	30
Universidad Tecnológica de Tulum	Sí	19/11/2025	04/12/2025	41
Ayuntamiento de Tulum	No aplica	24/11/2025	04/12/2025	30
Universidad Aztlán de Chetumal	Sí	25/02/2026	06/03/2026	30
Universidad Henbord, campus Cancún	Sí	04/03/2026	18/03/2026	60
Instituto Tecnológico de Chetumal	Sí	16/04/2026	29/04/2026	63
Universidad Modelo Chetumal	Sí	30/04/2026	07/05/2026	30
Universidad Vizcaya, campus Playa del Carmen	No aplica	21/05/2026	26/05/2026	36
Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo.	Sí	04/08/2026	12/08/2026	30
Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo	Sí	04/08/2026	14/08/2026	33
Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo	Sí	04/08/2026	18/08/2026	31
Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo	Sí	04/08/2026	20/08/2026	30
Total			**13**	**492**

Tabla 10. Actividades programáticas de socialización en materia de organización electoral. Fuente: Dirección de Organización.





Imágenes 10 y 11. Evidencia fotográfica de las pláticas impartidas en materia de organización electoral. Fuente: archivo fotográfico de la Dirección de Organización.

5. Preparación del Proceso Electoral Local 2027

5.1 Integración de los Consejos Distritales y Municipales

El 15 de enero de 2026, mediante el correo electrónico IEQROO-DO-C0012/2026, el Director de Organización instruyó a las coordinaciones adscritas a esa Dirección y a la Asistencia Técnica del Servicio Profesional Electoral Nacional para elaborar un plan de trabajo y actualizar los lineamientos que regulan el procedimiento para el reclutamiento, selección y designación de las Presidencias, Consejerías Electorales y Vocalías de los Consejos Distritales y Municipales del Instituto para el Proceso Electoral Local 2027. La finalidad fue contar con un instrumento normativo actualizado que estableciera las bases, etapas, criterios y procedimientos aplicables para la integración de los órganos desconcentrados.

En atención a dicha instrucción, mediante el correo IEQROO-DO-CNA-C001/2026 de 16 de enero de 2026, la persona titular de la Coordinación de Normativa y Análisis Organizacional remitió a consideración del director de organización el plan de trabajo solicitado, con las actividades necesarias para revisar y actualizar los lineamientos. En cumplimiento del cronograma, mediante el correo IEQROO-DO-EBLG-C001/2026 de 2 de marzo de 2026, la Asistencia Técnica del Servicio Profesional Electoral Nacional remitió el proyecto de actualización.

Del 17 de marzo al 1 de julio de 2026, se llevaron a cabo dos reuniones de trabajo con la Unidad Técnica de Informática y Estadística, además de diversos intercambios de información por correo electrónico, para revisar, formular y atender observaciones relacionadas con el Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027. Estas actividades partieron del documento elaborado por la propia unidad técnica denominado “Definición de requisitos y Alcances sobre el Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027”, utilizado como base para analizar los requerimientos funcionales y definir las adecuaciones necesarias para el desarrollo e implementación del sistema.

El 3 de julio de 2026, la Comisión de Organización, Informática y Estadística aprobó el Procedimiento para el reclutamiento, selección y designación de las presidencias, consejerías electorales y vocalías de los consejos distritales y municipales del Instituto Electoral de Quintana Roo para el Proceso Electoral Local 2027, con lo que concluyó la etapa de elaboración, revisión y actualización del instrumento normativo.

El procedimiento fue aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, junto con su convocatoria, en la sesión ordinaria

de 31 de julio de 2026, y su implementación para el periodo de inscripción de aspirantes inicia el 3 de septiembre de 2026.

5.2 Localización y contratación de sedes

Durante marzo y abril de 2026, se elaboró el documento normativo denominado "Procedimiento para la localización, selección y contratación de los inmuebles que fungirán como sedes de los consejos distritales y municipales del Instituto Electoral de Quintana Roo durante el Proceso Electoral Local 2027".

El documento contiene las directrices normativas y de funcionalidad que deberán cumplir las sedes destinadas a albergar los órganos desconcentrados del Instituto durante el próximo proceso electoral local. Fue presentado a la Comisión de Organización, Informática y Estadística y al Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, en reunión formal de trabajo de 7 de julio de 2026, para su análisis y la formulación de posibles observaciones y modificaciones.



Imagen 12. Evidencia fotográfica de la sesión de la COIE. Fuente: archivo fotográfico de la Dirección de Organización.

6. Coordinación con el Instituto Nacional Electoral

Durante el periodo de septiembre de 2025 a agosto de 2026, la Dirección de Organización atendió en tiempo y forma los requerimientos formulados por el Instituto Nacional Electoral en materia de organización electoral. Para preservar la trazabilidad de la información remitida, en la tabla siguiente se reproducen íntegramente los números de oficio, fechas y requerimientos atendidos proporcionados por el área.

Oficio	Fecha	Requerimiento atendido
DO/514/2025	07/10/2025	Se remite el oficio DO/0514/2025, mediante el cual se envía la información solicitada en atención al oficio INE/ED/DEOE/0309/2025, referente a atención a observaciones de indicadores de efectividad.
DO/524/2025	17/10/2025	Se remite el oficio DO/0524/2025, mediante el cual se envía la información solicitada en atención al oficio INE/ED/DEOE/0365/2025, referente a los partidos políticos locales con registro vigente en la entidad, así como sus respectivos emblemas.
PRE/1005/2025	18/12/2025	Se remite el oficio PRE/1005/2025, mediante el cual se envía la carpeta digital que contiene los archivos en formato CSV correspondientes a las tablas de resultados electorales de la elección del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo, así como los reportes de validación y aceptación generados a través de la herramienta informática denominada "Validador", en atención a los oficios INE/ED/DESPEN/021/2025 e INE/ED/DEOE/0394/2025, para el cumplimiento de la Meta Colectiva DESPEN-20.
DO/001/2026	08/01/2026	Se remite oficio mediante el cual se envía la información solicitada en atención al oficio INE/ED/DEOE/0641/2025, relativo a los partidos políticos locales con registro vigente en el estado de Quintana Roo y sus respectivos emblemas en formato digital, en cumplimiento a lo establecido en la fase 1 del modelo para la operación del SRSSAR.
DO/018/2026	26/01/2026	Se remite oficio mediante el cual se informa el alcance del diverso DO/0448/2025, en atención al oficio INE/ED/DEOE/0125/2025, relativo al estatus de los cargos a elegir para el Poder Judicial del Estado de Quintana Roo.
DO/025/2026	04/02/2026	Se remite oficio mediante el cual el IEQROO confirma la asistencia a la reunión virtual en materia de vinculación informática, programada para el jueves 5 de febrero de 2026, en atención al oficio INE/SE/91/2026.
PRE/0093/2026	13/02/2026	Se remite oficio mediante el cual se confirma la asistencia del IEQROO al encuentro programado para el miércoles 18 de febrero de 2026, en atención al oficio INE/SE/246/2026.
DO/050/2026	06/03/2026	Se remite oficio mediante el cual se reitera lo señalado en el oficio número DO/018/2026, en atención al oficio INE/ED/DEOE/0125/2025, relativo al estatus de los cargos a elegir para el Poder Judicial del Estado de Quintana Roo.

Oficio	Fecha	Requerimiento atendido
DO/060/2026	18/03/2026	Se remite oficio mediante el cual, en atención al oficio INE/ED/DEOE/0313/2026, se confirma la asistencia del personal del IEQROO a la capacitación virtual sobre medidas de accesibilidad.
DO/069/2026	10/04/2026	Se remite el oficio número DO/069/2026, en atención al oficio INE/ED/DEOE/0361/2026, se informa que se han cargado los documentos Diseños finales de las boletas electorales aprobadas por tipo de elección en formato PDF, y Anexos sobre tiempo estimado de votación que requirió el elector para emitir su sufragio con las boletas electorales del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025, en el repositorio asignado para tal fin.
DO/097/2026	20/05/2026	Se remite el oficio número DO/097/2026, con la finalidad de atender la información solicitada en el oficio INE/DEOE/0078/2026. Se remite la información correspondiente a este organismo público local electoral, relativa a la proyección de boletas que se imprimirán en la entidad para el Proceso Electoral Concurrente 2026-2027, por tipo de cargo, y las cantidades de boletas producidas en los procesos electorales locales ordinarios de 2018 a 2025.
DO/114/2026	11/06/2026	Se remite el oficio número DO/114/2026, con la finalidad de atender la información solicitada en el oficio INE/DEOE/0210/2026 relativo a los cargos de elección popular que se disputarán en el Proceso Electoral Local 2026 - 2027, y las fechas límite para la aprobación de candidaturas y el inicio de las campañas electorales.
DO/115/2026	11/06/2026	Se remite el oficio número DO/115/2026, con la finalidad de atender lo solicitado en la circular INE/UTVOPL/72/2026, relativa al Protocolo de consulta a personas con discapacidad visual y sus organizaciones para contar con materiales y boletas electorales accesibles, así como alternativas tecnológicas viables en elecciones judiciales.

Tabla 11. Requerimientos del Instituto Nacional Electoral atendidos por la Dirección de Organización. Fuente: Dirección de Organización.

7. Comisión de Organización, Informática y Estadística

La Comisión de Organización, Informática y Estadística es un órgano permanente del Consejo General, previsto en el artículo 141, fracción II, de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo. Cuenta con una secretaría técnica a cargo de la persona titular de la Dirección de Organización. Durante el periodo informado la preside la Mtra. Patricia del Rocío Cortés Pastrana, conforme a la renovación aprobada mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-035-2025.

Entre los asuntos atendidos por la comisión se encuentran los informes de cierre técnico y estadístico del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025, el seguimiento a la destrucción y conservación de documentación y materiales, asuntos presupuestarios, informes trimestrales, la rehabilitación de materiales electorales, el proyecto Red Nacional de Sistemas Electorales y los trabajos preparatorios para el Proceso Electoral Local 2027.

Núm.	Fecha y hora	Actividad	Temas atendidos
1	04 de septiembre de 2025, 13:00 horas	Reunión Formal de Trabajo y Sesión Extraordinaria, ampliada al CGEPJ	Presentación de informes de la Dirección de Organización sobre sistema de bitácoras para la homologación y tratamiento de las bases de datos relativas a la recepción de paquetes electorales del PEEPJ 2025, sistema de minutario para los órganos desconcentrados; recepción y resguardo en la Bodega Electoral Central de documentación sin valor jurídico y materiales electorales de los consejos municipales; y presentación y aprobación, en su caso, del procedimiento para la destrucción y el reciclaje de la documentación electoral, así como la conservación y el resguardo del material electoral utilizado en el PEEPJ 2025.
2	04 de septiembre de 2025, 14:00 horas	Reunión Formal de Trabajo, ampliada al CGEPJ	Presentación del primer escenario del anteproyecto del Presupuesto Basado en Resultados 2026, correspondiente a la Dirección de Organización.
3	22 de septiembre de 2025, 14:00 horas	Reunión Formal de Trabajo y Sesión Extraordinaria, ampliada al CGEPJ	Presentación del informe estadístico sobre las elecciones del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025.
4	10 de octubre de 2025, 14:30 horas	Reunión Formal de Trabajo, ampliada al CGEPJ	Presentación de las actualizaciones del Anteproyecto del Presupuesto Basado en Resultados del ejercicio fiscal 2026 de la Dirección de Organización y Unidad Técnica de Informática y Estadística.
5	15 de octubre de 2025, 12:00 horas	Reunión Formal de Trabajo y Sesión Ordinaria, ampliada al CG	Lectura y aprobación, en su caso, del proyecto de acta correspondiente a la sesión celebrada el 18 de julio de 2025, presentación del informe trimestral de la Dirección de Organización correspondiente al tercer trimestre de 2025, presentación del informe trimestral de la Unidad Técnica de Informática y Estadística correspondiente al tercer trimestre de 2025, y presentación del informe anual de actividades de la comisión correspondiente al periodo de octubre de 2024 a septiembre de 2025.
6	24 de octubre de 2025, 13:00 horas	Reunión formal de trabajo y sesión ordinaria, ampliada al CGEPJ	Presentación del informe de actividades de la Comisión de Organización, Informática y Estadística del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025; presentación del informe de la Dirección de Organización sobre el procedimiento para la destrucción y el reciclaje de la documentación electoral, así como la conservación y resguardo del material electoral utilizado en el PEEPJ 2025; asuntos generales, y lectura y aprobación, en su caso, del proyecto de acta de la sesión correspondiente.
7	18 de noviembre de 2025, 14:00 horas	Reunión formal de trabajo	Presupuesto Basado en Resultado (PbR) 2026 de la Dirección de Organización.

Núm.	Fecha y hora	Actividad	Temas atendidos
8	09 de diciembre de 2025, 10:00 horas	Reunión de trabajo y sesión ordinaria, ampliada al CG	Lectura y aprobación, en su caso, del proyecto de acta correspondiente a la sesión ordinaria celebrada el 15 de octubre de 2025; presentación de los informes trimestrales de la Dirección de Organización y de la Unidad Técnica de Informática y Estadística correspondientes al cuarto trimestre de 2025; y presentación y aprobación, en su caso, del proyecto de acuerdo del calendario de sesiones ordinarias de la comisión para 2026.
9	15 de diciembre de 2025, 13:00 horas	Reunión formal de trabajo, ampliada al CG	Presupuesto Basado en Resultado (PbR) de la Unidad Técnica de Informática y Estadística.
10	18 de diciembre de 2025, 13:00 horas	Reunión formal de trabajo, ampliada al CG	Presentación de las Tablas de Resultados Electorales Definitivos del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025.
11	04 de febrero de 2026, 13:30 horas	Reunión formal de trabajo y sesión extraordinaria, ampliada al CG	Lectura y aprobación, en su caso, del anteproyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo relativo al Programa de rehabilitación de los materiales electorales resguardados en la Bodega Electoral Central del Instituto.
12	10 de abril de 2026, 12:00 horas	Reunión formal de trabajo y sesión ordinaria	Lectura y aprobación, en su caso, de los proyectos de acta correspondientes a las sesiones de 9 de diciembre de 2025 y 4 de febrero de 2026; presentación de los informes trimestrales de la Dirección de Organización y de la Unidad Técnica de Informática y Estadística correspondientes al primer trimestre de 2026.
13	17 de junio de 2026, 12:00 horas	Reunión formal de trabajo	Seguimiento a los temas presentados por la Unidad Técnica de Servicios de Informática del Instituto Nacional Electoral, en el marco del proyecto Red Nacional de Sistemas Electorales (RENASE).
14	03 de julio de 2026, 09:30 horas	Reunión formal de trabajo y sesión extraordinaria, ampliada al CG	Presentación y aprobación, en su caso, del anteproyecto de acuerdo del Consejo General relativo al Procedimiento para el reclutamiento, selección y designación de las Presidencias, Consejerías Electorales y Vocalías de los Consejos Distritales y Municipales del Instituto Electoral de Quintana Roo para el Proceso Electoral Local 2027.
15	29 de julio de 2026 14:00 horas	Reunión de trabajo y sesión ordinaria de la COIE	Lectura y aprobación, en su caso, de los proyectos de acta correspondientes a las sesiones del 10 de abril y 3 de julio de 2026; presentación del informe trimestral que rinde la Dirección de Organización, correspondiente al segundo trimestre de 2026.

Tabla 12. Sesiones y reuniones formales de trabajo de la Comisión de Organización, Informática y Estadística. Fuentes: Dirección de Organización.

8. Atención de solicitudes de transparencia

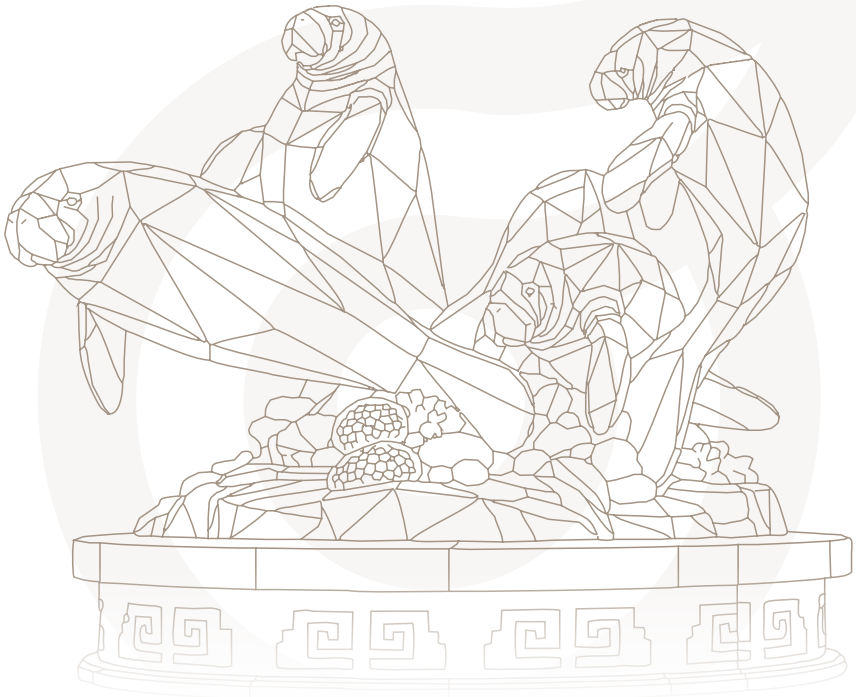
Durante el periodo que se informa, la Dirección de Organización atendió 17 solicitudes de información pública, conforme a la relación siguiente:

Núm.	Número de solicitud	Fecha de la solicitud	Oficio de la solicitud	Oficio de respuesta	Fecha de respuesta
1	231287400008625	29/09/2025	UTTAE/260/2025	DO/509/2025	07/10/2025
2	231287400008725	30/09/2025	UTTAE/261/2025	DO/510/2025	07/10/2025
3	231287400009325	14/10/2025	UTTAE/279/2025	DO/527/2025	22/10/2025
4	231287400009825	04/11/2025	UTTAE/298/2025	DO/547/2025	10/11/2025
5	231287400000226	08/01/2026	UTTAE/002/2026	DO/007/2026	14/01/2026
6	231287400000426	06/02/2026	UTTAE/023/2026	DO/029/2026	13/02/2026
7	1471287400000126	18/02/2026	UTTAE/032/2026	DO/035/2026	20/02/2026
8	1471287400001026	05/03/2026	UTTAE/062/2026	DO/053/2026	12/03/2026
9	1471287400001126	06/03/2026	UTTAE/064/2026	DO/055/2026	12/03/2026
10	1471287400001226	09/03/2026	UTTAE/066/2026	DO/061/2026	18/03/2026
11	231287400002206	06/04/2026	UTTAE/090/2026	DO/068/2026	10/04/2026
12	231287400002526	21/04/2026	UTTAE/107/2026	DO/081/2026	30/04/2026
13	1471287400002826	07/05/2026	UTTAE/117/2026	DO/094/2026	18/05/2026
14	231287400004426	18/06/2026	UTTAE/158/2026	DO/123/2026	29/06/2026
15	1471287400005026	09/07/2026	UTTAE/181/2026	DO/136/2026	04/08/2026
16	1471287400005726	05/08/2026	UTTAE/202/2026	DO/139/2026	07/08/2026
17	1471287400005926	10/08/2026	UTTAE/208/2026	DO/141/2026	18/08/2026

Tabla 13. Solicitudes de información pública atendidas por la Dirección de Organización.
Fuente: informe primario de la Dirección de Organización

CAPÍTULO 5

Dirección de Cultura Política



Dirección de Cultura Política

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo que se informa, la Dirección de Cultura Política desarrolló una agenda amplia de educación cívica; construcción de ciudadanía; participación de niñez, adolescencias y juventudes; fortalecimiento del personal electoral; igualdad sustantiva; prevención de la violencia política contra las mujeres en razón de género, y acciones afirmativas. En materia de educación cívica, destacan 1,301 visitas al micrositio Aprende Jugando, 3,350 estudiantes participantes en elecciones escolares, 2,070 estudiantes de secundaria atendidos mediante "¿Qué rollo con la democracia?", 107 estudiantes de educación media superior capacitados en el taller "Mi Primer Voto", 268 niños y niñas atendidos en los cursos de verano, 173 votantes infantiles en la elección "Directora o director por un día", 26 niñas y niños ganadores del Décimo Tercer Parlamento Infantil integrados al "Semillero Cívico", 32 participantes en la Feria de los Valores; 178 personas en la carrera "Corre, camina o rueda", 214 personas servidoras públicas municipales en la conferencia sobre prevención de delitos electorales, y 1,349 estudiantes de educación media superior alcanzados mediante la estrategia "Alianza por la igualdad". En el fortalecimiento institucional, se capacitó a 404 personas servidoras electorales mediante acciones de capacitación interna, y a 125 elementos de la Secretaría de Seguridad Ciudadana en protocolos de actuación electoral; se celebraron el Mundialito IEQROO 2026 y el Torneo Deportivo del Día de la Servidora y el Servidor Electoral, con 76 y 176 participantes, respectivamente; se acompañó la primera elección del Comité Juvenil Universitario; y se suscribieron tres convenios de colaboración, con el Instituto Quintanarroense de la Juventud, la Secretaría de Seguridad Ciudadana y el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo. En materia de igualdad sustantiva, la Red de Mujeres Electas cambió de 40 a 58 mujeres adheridas al cierre del periodo y se consolidó la Red de Mujeres Juzgadoras Electas; se presentó la edición especial del libro *El deber de la memoria. Del derecho al voto a la paridad en todo* ante 99 personas; la conferencia por el Día Internacional del Orgullo LGBTTTIQ+ reunió a 113 personas; se desarrollaron las 11 mesas de diálogo municipales y una estatal sobre acciones afirmativas para los grupos en situación de discriminación; se celebró el Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva, donde se reunieron 152 personas de autoridades electorales del país; y se avanzó en las acciones preparatorias de paridad, acciones afirmativas y presupuestación con perspectiva de igualdad rumbo al Proceso Electoral Local 2027.

Objetivo y atribuciones

La Dirección de Cultura Política desarrolla y coordina acciones de educación cívica, capacitación electoral, difusión de la cultura política y democrática, paridad de género, respeto a los derechos humanos de las mujeres y orientación para el ejercicio de derechos político-electorales. De acuerdo con el artículo 156 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, entre sus atribuciones se encuentran elaborar y proponer los programas de la materia, coordinar su cumplimiento, diseñar materiales didácticos, orientar a la ciudadanía, promover convenios y campañas, y realizar acciones de prevención, atención y erradicación de la violencia política contra las mujeres en razón de género. En el reglamento interno, se complementan estas funciones con la promoción de elecciones escolares, mecanismos de participación ciudadana y convenios de colaboración con perspectiva de género e inclusión.

1. Fomento de la educación cívica, construcción de ciudadanía y difusión de la cultura democrática

El fomento de la educación cívica y la construcción de ciudadanía constituyen pilares fundamentales para la consolidación de un sistema democrático resiliente, incluyente y participativo. Desde su labor institucional, el IEQROO impulsa herramientas, habilidades y conocimientos orientados al ejercicio pleno y consciente de los derechos político-electorales. La construcción de ciudadanía trasciende la emisión del sufragio en las urnas: exige un involucramiento continuo en la vida pública, el diálogo plural y la toma de decisiones informadas que incidan positivamente en el desarrollo de las comunidades, con apego a la equidad, la paridad y la no discriminación.

En este marco, la difusión de la cultura democrática constituye un eje transversal de las estrategias reportadas, dirigidas a distintos sectores de la sociedad mediante la promoción de valores como la legalidad, la tolerancia, la paz y el respeto mutuo. Las acciones y resultados que se detallan dan cuenta del trabajo institucional para fortalecer el tejido social y abrir espacios de deliberación pública en los que la diversidad de voces sea escuchada, respetada y valorada. El propósito es contribuir, junto con la población, a una cultura política sustentada en la corresponsabilidad cívica, de manera que los principios y valores democráticos no solo orienten los procesos electorales, sino también la vida cotidiana.

Durante el periodo informado, las actividades de la Comisión de Cultura Política se desarrollaron bajo la presidencia de la licenciada María Salomé Medina Montaño, con la integración de dos consejeras electorales: la maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana y la doctora Nora Leticia Cerón González, en coordinación con la Dirección de Cultura Política.

1.1. Estrategias de formación y concientización cívica orientadas a la niñez

1.1.1. Aprende Jugando

Como parte de las acciones orientadas al fortalecimiento de la cultura cívica y la promoción de la participación democrática, se impulsó la difusión del micrositio en línea Aprende Jugando, una herramienta digital diseñada para fomentar, de manera lúdica e interactiva, el conocimiento de los valores cívicos y democráticos en un entorno virtual.

Este recurso se encuentra disponible en el portal institucional en la liga https://www.ieqroo.org.mx/juegos.php y constituye una alternativa de aprendizaje y entretenimiento educativo para la ciudadanía.

Asimismo, su contenido ha sido promovido en escuelas de educación primaria mediante actividades donde se incorpora el uso de papeletas democráticas, contribuyendo al fortalecimiento de la formación cívica de la niñez desde edades tempranas. En la siguiente tabla, se describen las visitas que se tuvieron en el periodo que se informa:



Imagen 1. Memorama del micrositio Aprende Jugando. Fuente: Portal IEQROO.

Mes	Año	Visitas
Agosto - septiembre	2025	104
Octubre		64
Noviembre - diciembre		278
Enero	2026	71
Febrero		152
Marzo		74
Abril		90
Mayo		92
Junio		120
Julio		124
Agosto		132
	Total	1,301

Tabla 1. Accesos del micrositio Aprende Jugando. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.1.2. Teatro guiñol "Déjame te Cuento"

Con el propósito de fortalecer la formación cívica desde la primera infancia, a través de la actividad "Déjame te cuento: la elección del guardián del bosque", el Instituto promovió entre las niñas y los niños el conocimiento de los principios democráticos mediante ejercicios lúdicos de votación, utilizando boletas y materiales electorales reciclados.

La actividad se llevó a cabo en cuatro escuelas: el 18 de septiembre de 2025, en el Jardín de Niños Ovidio Decroly, en el municipio de José María Morelos; el 29 de enero de 2026, en el Jardín de Niños 25 Aniversario de Quintana Roo, en la ciudad de Chetumal; el 24 de febrero de 2026, en el Jardín de Niños Justo Sierra, en la alcaldía de Calderitas, municipio de Othón P. Blanco, y el 12 de mayo de 2026, en el Jardín de Niños Leona Vicario, en el municipio de Felipe Carrillo Puerto.

Como resultado, se benefició a 300 estudiantes, quienes participaron en ejercicios de votación que fortalecieron valores como la participación democrática, el respeto a la pluralidad de opiniones, la igualdad, la convivencia y el ejercicio responsable de sus derechos. Del total de participantes, 161 fueron alumnas y 139 alumnos.



Imagen 2. Teatro guiñol. Fuente: Archivo fotográfico institucional.

1.1.3. Plática "Valores democráticos"

Con el propósito de fortalecer la educación cívica desde la infancia, se impartió la plática "Valores democráticos", una actividad orientada a promover entre las y los estudiantes principios fundamentales para la convivencia democrática, como el respeto, la tolerancia, la igualdad, la inclusión, el diálogo, la justicia, la libertad y la participación, apoyándose en materiales didácticos y actividades lúdicas que favorecen el aprendizaje.

Estas actividades se desarrollaron en las siguientes fechas: el 29 de septiembre de 2025, en la Escuela Primaria Melchor Ocampo, ubicada en la comunidad de Andrés Quintana Roo, municipio de Felipe Carrillo Puerto; el 22 de enero de 2026, en la Escuela Primaria Pascual Coral Heredia, en la ciudad de Chetumal; el 22 de abril de 2026, en la Escuela Primaria Felipe Carrillo Puerto, en el municipio de Felipe Carrillo Puerto, y el 28 de mayo de 2026, en la Escuela Primaria Benito Juárez, en el municipio de José María Morelos.

Se benefició a 1,074 estudiantes: 502 alumnas y 572 alumnos. Mediante estas jornadas, se fortalecieron entre las infancias el conocimiento y la práctica de los valores democráticos, fomentando el respeto, la inclusión, el ejercicio responsable de sus derechos y la convivencia armónica en los entornos escolar y social.



Imagen 3. Plática "Valores democráticos". Fuente: Archivo fotográfico institucional.

1.1.4. Quinta edición del Concurso Infantil “Dibujando la Democracia”



Imagen 4. Diseño base de la convocatoria del concurso, enero de 2026. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Con el propósito de incentivar la expresión de las infancias sobre los principios democráticos mediante el arte, el 29 de enero de 2026 el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-001-2026, la Quinta edición del Concurso Infantil “Dibujando la Democracia”, dirigido a niñas y niños de 3 a 12 años de edad, e incluyendo una categoría específica para infancias con discapacidad.

Como parte de su implementación, se desarrolló una estrategia de difusión en la Secretaría de Educación, la Comisión de los Derechos Humanos del Estado de Quintana Roo, el Tribunal de Justicia Administrativa, el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo y los 11 ayuntamientos del estado, mediante la distribución de materiales promocionales. De igual forma, con el respaldo de la Unidad Técnica de Comunicación Social y la Unidad Técnica de Informática y Estadística, la convocatoria fue difundida a través de los medios digitales y las plataformas institucionales.

El 10 de abril de 2026, concluyó el periodo de recepción de trabajos, dando paso al proceso de evaluación a cargo de un jurado integrado por personas especialistas en artes plásticas y educación inclusiva, quienes valoraron las obras participantes.

Posteriormente, el 21 de abril de 2026, la Comisión de Cultura Política aprobó, en sesión extraordinaria, los resultados del certamen y los trabajos ganadores de las cinco categorías.

Los resultados fueron publicados en las redes sociales institucionales con el apoyo de la Unidad Técnica de Comunicación Social:

Categorías	Nombres de los dibujos ganadores
A: 3 a 5 años	Democracia
B: 6 y 7 años	Todos elegimos
C: 8 y 9 años	La paz inicia con la democracia
D, 10 a 12 años	Las raíces de la democracia
E: Infancias con discapacidad de 3 a 12 años	La solidaridad

Tabla 2. Dibujos ganadores por categorías. Fuente: Dirección de Cultura Política.



Imagen 5. Dibujos ganadores del certamen, por categorías. Fuente: Dirección de Cultura Política.

La ceremonia de premiación se realizó el 30 de abril de 2026, en el marco de la conmemoración del Día de la Niña y del Niño, en la sala de sesiones del Instituto. En este acto se reconoció a las ganadoras y los ganadores con la entrega de tabletas electrónicas, artículos promocionales y reconocimientos, además de distinguir la participación de estudiantes de la Escuela Primaria Pascual Coral Heredia y del Jardín de Niños 25 Aniversario de Quintana Roo, instituciones que contribuyeron a la promoción de la convocatoria y el desarrollo de actividades recreativas durante el evento.

La premiación contó con la colaboración del Sistema DIF Quintana Roo, que presentó la narración "El lápiz que quería votar", actividad orientada a promover la inclusión y la participación desde la infancia, así como con la participación de la mascota institucional "Beto Casillas", fortaleciendo el carácter lúdico y formativo de la jornada.

Con cinco ediciones realizadas, el Concurso Infantil “Dibujando la Democracia” se consolida como un espacio de participación para las infancias quintanarroenses, favoreciendo la reflexión y la expresión de los valores democráticos mediante la creatividad y el talento artístico.



Imagen 6. Evento de premiación del Concurso Infantil “Dibujando la Democracia”. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.1.5. Semillero Cívico

Con el propósito de acercar a las infancias al quehacer institucional y fortalecer el conocimiento de los valores democráticos, el 28 de abril de 2026 el Instituto llevó a cabo la actividad "Semillero Cívico", dirigida a las 13 niñas y los 13 niños ganadores del Décimo Tercer Parlamento Infantil 2026.

Como parte de la jornada, se instalaron los módulos interactivos de la Feria de los Valores, mediante los cuales las y los participantes reforzaron, de manera lúdica, principios como el respeto, la igualdad, la inclusión, la participación y la tolerancia. Asimismo, con el apoyo de la Unidad Técnica de Informática y Estadística, se aplicó la encuesta "Los valores democráticos en la vida diaria", cuyos resultados permitieron identificar la percepción de las infancias respecto de la práctica de estos valores en su entorno.



Imagen 7. Evento Semillero Cívico. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.1.6. Directora o director por un día

El día ocho de junio de 2026, se asistió a la elección "Director por un día", en la Escuela Primaria Felipe Carrillo Puerto, en la ciudad de Felipe Carrillo Puerto, donde el alumnado de cuarto a sexto de primaria eligió, a través del voto, la planilla de quien fungió como director por un día. Participaron cuatro partidos: *The Power of the School*, *Pink Fish*, Unión de Manos Pistoleras y Movimiento del Gato. La actividad se realizó a través del voto tradicional y resultó ganador el partido *Pink Fish*, con 67 votos. En total se contó con la votación de 83 niñas y 90 niños. Con esta actividad, se fortalecen la promoción de la educación cívica, los valores democráticos, el trabajo en equipo y el fomento del liderazgo para la vida.



Imagen 8. Elección de "Director por un día". Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.1.7. Cursos de verano

Por primera vez, el Instituto Electoral de Quintana Roo participó de manera activa en diversos cursos de verano organizados por el Instituto Quintanarroense de la Juventud y el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo, destacando el compromiso continuo del organismo con la formación ciudadana desde edades tempranas.

A través de dinámicas lúdicas y materiales didácticos adaptados, el personal electoral logró acercar conceptos fundamentales como la democracia, los valores, la igualdad, el trabajo en equipo con niñas, niños y juventudes quintanarroenses. Estos espacios de esparcimiento no solo fomentaron una cultura cívica activa y responsable de manera amena, también permitieron consolidar la presencia institucional y sus lazos con la comunidad, sembrando las bases para futuras generaciones de ciudadanas y ciudadanos más informados, y beneficiando a un total de 268 niños y niñas.

Institución	Fecha	Niñas	Niños	Total
IQJ	27 de julio	15	16	31
IQJ	30 de julio	6	7	13
ICA	31 de julio	34	35	69
ICA	5 de agosto	14	11	25
ICA	10 de agosto	4	13	17
ICA	11 de agosto	14	10	24
DIF	6 de agosto	46	43	89
	Total	**133**	**135**	**268**

Tabla 3. Cursos de verano. Fuente: actualización de la Dirección de Cultura Política.

1.1.8. Feria de los Valores

La atención a las infancias se desarrolla fundamentalmente en espacios escolarizados, tanto del ámbito público como privado, donde las niñas y los niños se encuentran cautivos en el interior de las aulas, lo que permite un acercamiento certero, controlado y supervisado. Sin embargo, es importante el acercamiento en un entorno distinto, donde la participación sea espontánea y auténtica.

Para ello se implementan actividades con el propósito de brindar oportunidades para quienes no cuentan con la posibilidad de asistir a una escuela. Con la Feria de los Valores se va más allá del salón de clases, llevando el proceso de enseñanza a espacios públicos, abiertos y de fácil acceso.

Durante el periodo informado, se visitó la ciudad de José María Morelos, donde el equipo de la DCP instaló la feria con los juegos “Serpientes y escaleras”, “Memorama de los valores” y “Lotería democrática”, donde niñas, niños y sus familias tuvieron un momento de juego, diversión, sana convivencia y aprendizaje, logrando la participación de 20 niñas y 12 niños.





Imágenes 9 y 10. Cursos de verano. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.2. Acciones para el impulso de la participación de las adolescencias

1.2.1. El IEQROO en tu CQ

Con el firme propósito de fomentar la construcción de ciudadanía desde temprana edad, el programa "El IEQROO en tu CQ" se presenta como una estrategia integral de educación cívica dirigida específicamente al alumnado de nivel secundaria. Con esta iniciativa busca acercar los valores y las prácticas democráticas a las juventudes a través de dos acciones dinámicas y participativas. Por un lado, la organización de "Elecciones escolares", un ejercicio práctico que les permite experimentar de primera mano la responsabilidad, la transparencia y el valor del voto; y, por otro, la plática "¿Qué rollo con la democracia?", un espacio de diálogo abierto, ameno y en su propio lenguaje, diseñado para que las estudiantes y los estudiantes reflexionen sobre la importancia de la participación ciudadana en su entorno cotidiano.

1.2.1.1. Elecciones escolares

Con la finalidad de fortalecer la participación democrática y propiciar el desarrollo de habilidades cívicas desde el ámbito escolar, el Instituto continuó impulsando la organización de elecciones de sociedades de alumnas y alumnos en instituciones de educación secundaria, brindando acompañamiento técnico y promoviendo el ejercicio del voto libre, directo y secreto mediante el uso de herramientas tecnológicas. Estas actividades se hicieron con el apoyo de la Unidad Técnica de Informática y Estadística del Instituto, que desarrolló el sistema de voto electrónico.



Imagen 11. Elecciones escolares. Fuente: Dirección de Cultura Política.



Imagen 12. Elecciones escolares. Fuente: Dirección de Cultura Política.

El 7 de octubre de 2025, se llevaron a cabo elecciones en la Escuela Secundaria Técnica 30 Islas Hermanas Cancún Mujeres, ubicada en la zona continental del municipio de Isla Mujeres, donde participó el alumnado de los turnos matutino y vespertino para elegir a sus representantes estudiantiles.

El 24 de octubre de 2025, se llevaron a cabo las elecciones en la Escuela Secundaria Técnica 17 José María Morelos y Pavón, ubicada en la ciudad de Cancún, donde participaron las estudiantes y los estudiantes de ambos turnos.

El 5 de noviembre de 2025, se desarrolló la jornada electoral en la Escuela Secundaria Técnica 2 Justo Sierra Méndez, en la ciudad de Chetumal. En este ejercicio democrático, se registraron 28 candidaturas, representativas de la totalidad de los grupos de ambos turnos, y la recepción de la votación se realizó mediante dispositivos electrónicos proporcionados por la Unidad Técnica de Informática y Estadística.

Asimismo, el 9 de diciembre de 2025, se efectuó la elección de la Sociedad de Alumnas y Alumnos de la Escuela Secundaria General Leona Vicario, en el municipio de Felipe Carrillo Puerto, con la participación de ambos turnos.

En conjunto, en estos ejercicios democráticos se involucraron 3,350 estudiantes: 1,771 alumnas y 1,579 alumnos de nivel básico, fortaleciendo así la cultura democrática, la participación estudiantil y el ejercicio responsable de los derechos político-electorales desde el ámbito escolar, mediante mecanismos con los que se promueven la transparencia, la inclusión y la toma de decisiones colectivas.

1.2.1.2. ¿Qué rollo con la democracia?

Con el propósito de fortalecer la cultura democrática entre las adolescentes y los adolescentes, el Instituto desarrolló la plática "¿Qué rollo con la democracia?", una actividad de sensibilización diseñada para acercar a las estudiantes y los estudiantes de nivel secundaria a los principios democráticos y cívicos mediante un lenguaje dinámico, accesible y acorde con sus intereses. A través de diversas dinámicas participativas, se promovió la reflexión sobre la importancia de la democracia, el ejercicio de los

derechos político-electorales, la participación ciudadana y el papel que desempeñan como futuras y futuros ciudadanos.

Durante el año de 2025, la plática se impartió en la Escuela Secundaria Técnica 34 Ernesto Novelo y Novelo, en la ciudad de Bacalar, y en la Escuela Secundaria Federal David Alfaro Siqueiros, turno vespertino, de la ciudad de Chetumal.



Imagen 13. ¿Qué rollo con la democracia? Fuente: Dirección de Cultura Política.

En 2026, se visitaron la Escuela Secundaria Técnica 15, en la ciudad de Chetumal; la Escuela Secundaria Federal 4 Vicente Guerrero, en la ciudad de Bacalar; la Escuela Secundaria Técnica 13 Manuel Crescencio Rejón, en la localidad de Dziuché, municipio de José María Morelos, y la Escuela Secundaria 8 de Marzo, en la ciudad de Cancún. Con esta actividad, se atendieron 991 alumnas y 1,079 alumnos, un total de 2,070 estudiantes de nivel secundaria en Quintana Roo.

1.2.2. Taller "Mi Primer Voto"

Con el propósito de fortalecer entre las juventudes el conocimiento de los derechos político-electorales y del funcionamiento del sistema democrático, el Instituto lleva a cabo la actividad denominada "Mi Primer Voto", dirigida a estudiantes próximos a ejercer por primera vez su derecho al sufragio.

Como parte de las acciones de educación cívica, impulsadas durante el año, el ocho de diciembre de 2025 el taller se impartió al alumnado de quinto semestre del Telebachillerato Comunitario Huay Pix, con la participación de 18 estudiantes: cuatro alumnas y 14 alumnos. Posteriormente, el ocho de mayo de 2026, la actividad se realizó en el plantel de Educación Media Superior a Distancia, ubicado en la localidad de Vallehermoso, municipio de Bacalar, registrándose la asistencia de 89 estudiantes, integrados por 47 mujeres y 42 hombres.



Imagen 14. Evento “Mi Primer Voto”. Fuente: Dirección de Cultura Política.

En ambas jornadas, se abordaron temas relacionados con la credencial para votar, la integración de las mesas directivas de casilla,

las etapas de la jornada electoral y el ejercicio del voto libre y secreto, complementando los contenidos con un simulacro de votación que permitió a las participantes y los participantes conocer, de manera práctica, el desarrollo de un proceso electoral.

Como resultado de estas actividades, 107 estudiantes (51 mujeres y 56 hombres) fortalecieron sus conocimientos y habilidades para ejercer una participación informada y responsable, contribuyendo a la consolidación de una ciudadanía más participativa y comprometida con los valores democráticos.



Imagen 15. Jornada electoral de "Mi Primer Voto". Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.3. Vinculación con juventudes universitarias y población en general

1.3.1. Concurso Nacional de Oratoria Doctor Belisario Domínguez Palencia. Libres por la Palabra Libre, etapa nacional 2025

Como parte de la participación en el Concurso Nacional de Oratoria Doctor Belisario Domínguez Palencia. Libres por la Palabra Libre, el 6 de octubre de 2025, el joven Jeffrey Andrei Hernández Poot, originario del municipio de Lázaro Cárdenas y representante de Quintana Roo, participó en la fase eliminatoria nacional, en la que contendieron representantes de 14 entidades federativas.

En la primera ronda, presentó el tema "Economía circular", con el que obtuvo su pase a la semifinal. En esta etapa, compitió con las representaciones de Oaxaca, Tlaxcala, Veracruz, Chiapas, Querétaro y Chihuahua, desarrollando el tema "El legado de Belisario Domínguez y el papel de la prensa en la libertad de expresión".



Imagen 16. Etapa nacional del Concurso Nacional de Oratoria Doctor Belisario Domínguez Palencia. Libres por la Palabra Libre. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Al concluir las deliberaciones, el jurado calificador determinó como entidades finalistas a Oaxaca, Veracruz, Tlaxcala y Querétaro, otorgando el primer lugar a la representación de Oaxaca, el segundo lugar a Querétaro y el tercer lugar a Veracruz.

La destacada participación del representante de Quintana Roo, al alcanzar la etapa semifinal,

refrenda el compromiso del Instituto Electoral de Quintana Roo con el impulso de espacios que fortalecen la expresión oral, el pensamiento crítico y la formación cívica de las juventudes.

1.3.2. Consejo Electoral Juvenil 2025

Tomando en consideración la importancia de fomentar la participación de la ciudadanía joven en la vida político-electoral del estado, a través del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, se aprobó, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-030-2025, la realización por tercer año consecutivo del certamen denominado Consejo Electoral Juvenil, dirigido a personas jóvenes de entre 18 y 29 años de edad, quienes participaron mediante la elaboración de ensayos sobre diversas temáticas de interés social.

Este certamen tiene como propósito acercar a la juventud al funcionamiento del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, permitiéndole conocer de manera práctica el desarrollo de las sesiones del máximo órgano de dirección, mediante la integración del Consejo Electoral Juvenil conformado por siete consejerías y una Secretaría Ejecutiva.

Como parte del desarrollo de esta actividad, los días 14 y 21 de noviembre de 2025, se celebraron dos sesiones extraordinarias de la Comisión de Cultura Política. En la primera, se aprobó la modificación de la base VIII de la convocatoria del Consejo Electoral Juvenil 2025, con la finalidad de ampliar el plazo para la recepción de los ensayos. En la segunda sesión, se aprobaron los resultados emitidos por la propia comisión, correspondientes al proceso de selección de las participantes y los participantes.

En seguimiento al certamen, el 3 de diciembre de 2025 se llevó a cabo la Sesión Solemne de Instalación y Premiación de las Consejerías y la Secretaría Ejecutiva juveniles, acto mediante el cual quedó formalmente integrado el Consejo Electoral Juvenil 2025, conformado por siete consejerías y una Secretaría Ejecutiva juveniles, que analizaron y deliberaron sobre los temas contemplados en el certamen.

Asimismo, se contó con la participación de las representaciones juveniles de los partidos políticos, que acompañaron el desarrollo de la Sesión Solemne de Instalación y brindaron retroalimentación a los ensayos elaborados por las participantes y los participantes, aportando observaciones y puntos de vista que enriquecieron los trabajos presentados.

En la siguiente tabla, se presentan las jóvenes y los jóvenes que integraron el Consejo Electoral Juvenil 2025:

Número	Nombre	Cargo
1	Alexis Geovanny Gómez Torres	Consejero presidente juvenil
2	Melissa Guadalupe Sánchez Reyes	Consejera juvenil
3	Jeffrey Andrei Hernández Poot	Consejero juvenil
4	Joseline Betzabé Suaste Cen	Consejera juvenil
5	Jhonathan Adonay Interian Flores	Consejero juvenil
6	Alma Dulce Ojeda Granillo	Consejera juvenil
7	Juan Alberto Poot Poot	Consejero juvenil
8	María Marcela Cimé Ruiz	Secretaria ejecutiva juvenil
9	Grecia Nayeli Viera Chiquito	Representante juvenil del Partido Revolucionario Institucional
10	Ricardo Santiago Galera Solís	Representante juvenil del Partido Verde Ecologista de México
11	Eduardo Abimael Montero Morales	Representante juvenil del Partido del Trabajo

Número	Nombre	Cargo
12	Mario Alberto Redondo Andrade	Representante juvenil del Partido Movimiento Ciudadano
13	Carlos Alberto Mendoza Ramírez	Representante juvenil del Partido Morena
14	José Ángel López Vázquez	Representante juvenil del partido Redes Sociales Progresando en Quintana Roo

Tabla 4. Integración del Consejo Electoral Juvenil 2025. Fuente: Dirección de Cultura Política.





Imágenes 17 y 18. Consejo Electoral Juvenil 2025. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.3.3. Carrera "Corre, camina o rueda"

En el marco de las acciones institucionales orientadas al fortalecimiento de la cultura democrática, la participación ciudadana y la igualdad sustantiva, el Instituto organizó la carrera "Corre, camina o rueda", con el propósito de generar un espacio de convivencia comunitaria y sensibilización social donde se promueva la participación ciudadana a través de la actividad física, incorporando mensajes de igualdad, no violencia, inclusión y respeto a los derechos humanos en un entorno accesible para todas las personas.

Como parte de las actividades de organización y difusión del evento, y en coordinación con la Dirección de Deporte, el Sistema DIF Municipal y el Instituto Municipal de la Mujer del municipio de Felipe Carrillo Puerto, el 9 de diciembre de 2025 se llevó a cabo una rueda de prensa en la sala de sesiones del ayuntamiento de dicho municipio. Durante este acto, se dieron a conocer la convocatoria, la fecha, la sede, la modalidad de participación y demás aspectos generales de la carrera. Asimismo, se destacó el carácter social de la actividad y su contribución a la promoción de estilos de vida saludables, la convivencia comunitaria y el fortalecimiento de los valores democráticos.

La carrera se realizó el 13 de diciembre de 2025 en la ciudad de Felipe Carrillo Puerto, con la colaboración del Instituto Tecnológico Superior de Felipe Carrillo Puerto, la Dirección de Deporte y el Sistema DIF Municipal. El recorrido inició en el acceso principal de la institución educativa con dirección a la carretera federal "Puerta al Mar". La actividad contó con la participación de los colectivos Runners FCP y Tercos, y se desarrolló bajo un formato incluyente que permitió la participación de personas de distintas edades y condiciones físicas, ya fuera corriendo, caminando o utilizando medios de movilidad asistida.

En total, se registró la participación de 178 personas (89 mujeres y 89 hombres) provenientes de los municipios de Othón P. Blanco, Bacalar, Felipe Carrillo Puerto y Tulum. Asimismo, participó una persona con discapacidad motriz, fortaleciendo el carácter incluyente y accesible de la actividad.

Durante el desarrollo de la jornada, se difundieron mensajes institucionales relacionados con la igualdad de género, la participación ciudadana, la inclusión y la erradicación de la violencia contra las mujeres, en concordancia con las acciones de sensibilización impulsadas en el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

La realización de esta actividad permitió fortalecer la vinculación del Instituto con la ciudadanía mediante una estrategia de promoción cívica innovadora e incluyente, favoreciendo la apropiación de los valores democráticos, la convivencia social y el ejercicio de una ciudadanía participativa en un ambiente de respeto e igualdad.



Imagen 19. Evento carrera: "Corre, camina o rueda". Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.3.4. Café electoral

Como parte de las acciones institucionales orientadas a la promoción de la cultura democrática, se implementó la estrategia "Café electoral", un espacio de diálogo y reflexión dirigido a estudiantes de educación superior para analizar temas de actualidad relacionados con la democracia, la participación ciudadana y los desafíos de la vida pública.

El 5 de diciembre de 2025, se realizó una jornada en la Universidad Tecnológica de Chetumal con 51 estudiantes (10 alumnas y 41 alumnos). El 12 de febrero de 2026, la actividad se llevó a cabo en el Instituto de Estudios Superiores para la Competitividad y el Desarrollo de América, en Chetumal, con 14 estudiantes (nueve mujeres y cinco hombres).

El 24 de marzo de 2026, se desarrolló una sesión en el Instituto Tecnológico de Chetumal, con 40 estudiantes (23 mujeres, 16 hombres y una mujer trans). El 15 de abril se implementó en el Centro Regional de Educación Normal Javier Rojo Gómez, en Bacalar, con 69 estudiantes (30 mujeres y 39 hombres).

El 19 de mayo se realizó una jornada en la Universidad Politécnica de Bacalar, con 73 estudiantes (46 mujeres y 27 hombres); el 28 de mayo se efectuó en la Universidad Intercultural Maya de Quintana Roo, en José María Morelos, con 22 estudiantes (14 mujeres y ocho hombres). Finalmente, el 4 de junio se desarrolló una jornada en la Universidad Vizcaya de las Américas, campus Chetumal, con 52 participantes (39 mujeres y 13 hombres).

En las siete jornadas se abordaron temas relacionados con participación juvenil, democracia digital, rendición de cuentas, transparencia, inclusión, grupos de atención prioritaria y cultura política. La suma de los registros por jornada arroja 321 estudiantes: 172 mujeres —incluida una mujer trans— y 149 hombres.

Identificación de barreras que limitan la participación juvenil

Se identificaron como barreras: la desconfianza en las instituciones, la falta de información, la escasez de espacios de participación y la percepción de que las opiniones juveniles no son tomadas en cuenta. Se propuso fortalecer consejos juveniles, crear plataformas digitales de participación, promover consultas a las juventudes e impulsar programas de educación cívica.

Democracia digital

Las juventudes consideraron que las redes sociales facilitan el acceso a la información y la participación ciudadana, pero subrayaron la necesidad de combatir la desinformación y fortalecer la educación digital para una participación informada.

Rendición de cuentas

Se destacó la importancia del acceso a la información pública, la vigilancia ciudadana y el uso de herramientas digitales para supervisar la gestión pública. Entre las propuestas se encuentran observatorios ciudadanos, plataformas de seguimiento al gasto público, auditorías sociales, mecanismos de denuncia y ejercicios periódicos de rendición de cuentas.

Grupos de atención prioritaria

Se planteó garantizar la inclusión en los espacios de decisión mediante acciones afirmativas, eliminación de barreras, mecanismos permanentes de consulta y representación, y promoción de liderazgos de grupos de atención prioritaria.

Cultura política y responsabilidad ciudadana

Se señaló que la participación se fortalece cuando las instituciones actúan con transparencia, eficacia y cercanía, y se propuso ampliar la educación cívica y los espacios de diálogo entre autoridades y ciudadanía para fortalecer la confianza institucional.



Imagen 20. Evento "Café electoral". Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.3.5. Netas de la Democracia

Con el propósito de fortalecer la formación política de las juventudes y generar espacios de análisis sobre los principales retos de la democracia contemporánea, se desarrolló la estrategia "Netas de la democracia", mediante pláticas especializadas impartidas en instituciones de educación superior.

El 7 de febrero de 2026, la maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana, consejera electoral e integrante de la Comisión de Cultura Política, impartió en modalidad virtual la conferencia "*Fake news*, emociones y voto: el reto educativo de la democracia contemporánea", dirigida al Grupo Tecnológico Universitario Cancún, con 18 estudiantes (12 mujeres y seis hombres).

El 11 de marzo, en el Instituto Tecnológico de Chetumal, y el 15 de abril, en el Centro Regional de Educación Normal Javier Rojo Gómez, de Bacalar, la licenciada María Salomé Medina Montaño, consejera electoral y presidenta de la Comisión de Cultura Política, impartió la plática "¿Cómo participo en los procesos electorales de mi entidad?", con 20 estudiantes (ocho mujeres y 12 hombres) y 67 estudiantes (32 mujeres y 35 hombres), respectivamente.

El 6 de mayo, en la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo, se impartió la conferencia "Los derechos político-electorales de las personas LGBTTTIQ+ y el ejercicio de su ciudadanía", con 59 estudiantes (39 mujeres y 20 hombres). El 19 de mayo, en la Universidad Politécnica de Bacalar, la doctora Nora Leticia Cerón González desarrolló la plática "Redes sociales y su utilidad en las campañas políticas", con 105 estudiantes (65 mujeres y 40 hombres).

El 4 de junio, la doctora Nora Leticia Cerón González impartió nuevamente la plática "Redes sociales y su utilidad en las campañas políticas" al alumnado de la Universidad Vizcaya de las Américas, campus Chetumal.

A través de seis jornadas, se promovió el análisis de la desinformación, el pensamiento crítico, la participación electoral, los derechos político-electorales, la inclusión, la ciudadanía digital y el uso responsable de las redes sociales.





Imágenes 21 y 22. Evento "Netas de la democracia". Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.3.6. Construyamos ciudadanía

Dentro de las atribuciones del Instituto, le corresponde ser la autoridad encargada de procurar el derecho de la ciudadanía a intervenir y participar, individual o colectivamente, en las decisiones públicas.

Por lo que, el 18 de septiembre de 2025, a través de personal de la DCP, se realizó una plática denominada "Taller en materia de mecanismos de participación ciudadana", dirigida a la ciudadanía de José María Morelos, donde se contó con la asistencia de 20 mujeres y 17 hombres.

De la misma manera, se contó con la colaboración del Sindicato Único de Choferes de Automóviles de Alquiler, por lo que el día 26 de junio de 2026 se implementó la actividad entre las agremiadas y los agremiados de la referida organización, con el tema "Prevención de delitos electorales", impartido por la maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana, consejera electoral e integrante de la Comisión de Cultura Política, contando con la asistencia de 24 mujeres y 129 hombres.



Imagen 23. Evento Construyamos ciudadanía. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Asimismo, el 26 de agosto de 2026, la maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana, consejera electoral e integrante de la Comisión de Cultura Política, impartió la conferencia "Prevención de delitos electorales", dirigida a las personas servidoras públicas de los 11 ayuntamientos quintanarroenses. Se contó con la participación de 214 personas (107 mujeres y 107 hombres).



Imagen 24. Curso Prevención de Delitos Electorales. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.3.7. Capacitación a Policías de la Secretaría de Seguridad Ciudadana

El IEQROO reconoce la gran importancia del auxilio de la policía en el buen desarrollo de los procesos electorales, por lo que surgió la necesidad de establecer una alianza con la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo para capacitar a los elementos policiales estatales en los protocolos de actuación frente a delitos electorales y violencia política en razón de género, así como ante la cadena de custodia de la documentación electoral, asegurando con ello que su intervención sea adecuada y bajo los principios de legalidad y neutralidad, salvaguardando así la integridad de la jornada electoral y la confianza de la ciudadanía en las instituciones democráticas del Estado.

En tal virtud, durante el mes de agosto, se iniciaron los trabajos de capacitación a cargo de la Dirección de Cultura Política, la Dirección de Organización y la Dirección Jurídica. En este periodo, se impartieron cuatro pláticas en las que participaron 67 mujeres y 58 hombres: un total de 125 elementos activos de seguridad ciudadana.



Imagen 25. Curso para la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.4. Consolidación y fortalecimiento del servicio electoral

1.4.1. Acciones de Capacitación

Con el propósito de fortalecer las capacidades institucionales y promover la actualización permanente del funcionariado electoral, se aprobó el Manual de procedimientos para la capacitación interna del personal del Instituto Electoral de Quintana Roo, orientado a consolidar conocimientos especializados en materia de participación ciudadana, educación cívica, ciberseguridad, cultura democrática y prevención de delitos electorales.

En este marco, se impartieron los cursos siguientes:

Actividad	Total	Mujeres	Hombres
Curso "Mecanismos de participación ciudadana"	54	30	24
Curso "Conociendo la ENCÍVICA"	65	37	28
Webinar "Ciberinteligencia"	73	38	35
Conferencia "Desafección política y sus causas"	68	36	32
Conferencia "Delitos electorales"	79	42	37
Rally Electoral	23	14	9
Ciudadanía digital	42	24	18
Total	**404**	**221**	**183**

Tabla 5. Acciones de capacitación interna. Fuente: Dirección de Cultura Política.

En conjunto, estas acciones de profesionalización beneficiaron a 404 personas servidoras electorales, fortaleciendo sus conocimientos y competencias para el desempeño de sus funciones. Tales actividades contribuyen al fortalecimiento de las capacidades institucionales y la consolidación de un servicio público electoral profesional, comprometido con la promoción de la cultura democrática y el ejercicio de los principios rectores de la función electoral.

1.4.2. Mundialito IEQROO 2026, en conmemoración del Día del Padre

En un ambiente lleno de música, porras, sana competencia y un gran compañerismo, se llevó a cabo el “Mundialito IEQROO 2026”, un torneo de fútbol en conmemoración del Día del Padre, en el que participaron los equipos Súper Papás, Hieleras y Papacitos.

Más allá de la competencia en la cancha, el verdadero golazo del día fue reconocer el rol tan admirable que desempeñan los hombres padres de familia del Instituto, consistente en servir con orgullo y compromiso a la ciudadanía de Quintana Roo, mientras guían con amor y dedicación a sus familias.

A esta iniciativa se sumaron la consejera presidenta del IEQROO, Mtra. Rubí Pacheco Pérez; las consejeras electorales Nora Leticia Cerón González y Patricia del Rocío Cortés Pastrana, así como integrantes de la Junta General y el personal electoral, promoviendo espacios que fortalecen la salud, el deporte y, sobre todo, los lazos que nos unen como la gran familia institucional. En total se contó con la participación y asistencia de 35 mujeres y 41 hombres servidores electorales, es decir 76 personas.

En este evento deportivo, resultó campeón el equipo Hieleras, mientras que Papacitos obtuvo el segundo lugar y Súper Papás, el tercer lugar del torneo.



Imagen 26. Evento Mundialito IEQROO 2026. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.4.3. Torneo deportivo en conmemoración del Día de la Servidora y el Servidor Electoral

En el marco del Día del Servidor y la Servidora Electoral, se realizó con éxito un torneo deportivo, que significó un espacio dedicado a reconocer el valor, el esfuerzo y la vocación de servicio de quienes colaboran en la función pública de la entidad.

A través de la sana competencia —en las disciplinas de fútbol varonil y femenil, así como voleibol mixto—, se logró reafirmar que valores como el trabajo en equipo, el respeto y la disciplina son pilares fundamentales tanto en el deporte como en la consolidación de la identidad cívica e institucional.

Se contó con la entusiasta participación y el compromiso de los equipos representativos del IEQROO, el INE, el Tribunal de Justicia Administrativa y Anticorrupción, el Poder Judicial y la Auditoría Superior, todos de Quintana Roo.

Con estas actividades se fortalecen los lazos interinstitucionales para seguir construyendo una función pública más unida, colaborativa y comprometida con la ciudadanía quintanarroense. En este evento, participaron cuatro equipos de voleibol mixto, seis de fútbol varonil y cuatro de fútbol femenil: 78 mujeres y 98 hombres, en total 176 personas servidoras electorales y personas servidoras públicas.



Imagen 27. Torneo deportivo Día de la Servidora y el Servidor Electoral. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.5. Gestión y atención de solicitudes en materia de valores democráticos y participación ciudadana

1.5.1. Alianza por la igualdad

Con el propósito de promover la igualdad sustantiva y fortalecer la participación de las jóvenes en los espacios de representación estudiantil, el Instituto, en coordinación con la Secretaría de las Mujeres, lleva a cabo el programa "Alianza por la Igualdad", orientado a impulsar el liderazgo, la participación y el ejercicio de los derechos cívicos de las estudiantes de educación media superior.

Esta actividad se desarrolló con el apoyo de la Unidad Técnica de Informática y Estadística en el desarrollo de la votación electrónica, así como con la colaboración de la Dirección de Organización en los diseños e impresiones de la documentación electoral utilizada en las actividades.

Como parte de esta estrategia, durante el periodo que se informa, se realizaron jornadas en los planteles Colegio de Bachilleres Chetumal Dos, Colegio de Bachilleres Nicolás Bravo, Colegio de Bachilleres Carlos A. Madrazo y Colegio de Bachilleres Maya Balam, así como en el Centro de Estudios de Bachillerato Técnico Eva Sámano de López Mateos y las dependencias de Educación Media Superior a Distancia de las comunidades de Mahahual, San Pedro Peralta, Limones, Caobas, Josefa Ortiz de Domínguez, Miguel Alemán, Blanca Flor, Los Divorciados, Vallehermoso y Altos de Sevilla, donde participaron 1,349 estudiantes (1,313 alumnas y 36 alumnos) fortaleciendo el conocimiento y la práctica de los principios democráticos mediante ejercicios de organización y votación.



Imagen 28. Evento Alianza por la igualdad. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.5.2. Consulta Infantil y Juvenil 2024

El Instituto, en coordinación con las instancias integrantes del Grupo Coordinador, del cual forma parte, llevó a cabo la Consulta Infantil y Juvenil 2024, un ejercicio donde niñas, niños y adolescentes compartieron sus opiniones sobre los temas que más les interesan y preocupan.

Como parte del seguimiento a estos resultados, el 5 y 13 de noviembre de 2025 se realizó una reunión de trabajo y las Mesas de Deliberación de la Consulta, espacio donde participaron alumnas y alumnos de las escuelas Kohulinch, Armando Escobar Nava y CBTIS 253.

Durante la jornada, se trabajó sobre temas como seguridad, salud y medio ambiente, compartiendo ideas para construir una sociedad más justa, incluyente y participativa.



Imagen 29. Mesas de deliberación sobre resultados de la Consulta Infantil y Juvenil 2024. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.5.3. Concurso Estatal Juvenil Debate Político 2025

A través de la titular de la Dirección de Cultura Política, se asistió al Concurso Estatal Juvenil de Debate Político 2025, integrando el jurado calificador. Dicho evento fue organizado por el Instituto Quintanarroense de la Juventud y celebrado en el municipio de Isla Mujeres, donde participaron 22 representantes 2 por cada municipio, quienes contaron con un espacio de diálogo y reflexión que fortalece el pensamiento crítico.

El evento contó con la presencia de la Secretaria de Gobierno Cristina Torres Gómez, la presidenta municipal de Isla Mujeres Atenea Gómez Ricalde, la directora general del Instituto Quintanarroense de la Juventud Alma Delfina Alvarado Moo, la titular de la Viceconsejería Consultiva de Legislación y Mejora Regulatoria de la Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado Karen García Rivas, así como titulares de juventud de Solidaridad, Cozumel, Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos, Benito Juárez y Tulum.



Imagen 30. Evento Debate Político 2025. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.5.4. Décimo Tercer Parlamento Infantil 2026

El Instituto, a través de la comisión, participó en la reunión de trabajo del Comité de Evaluación del Décimo Tercer Parlamento Infantil 2026.

Esta actividad tiene como objetivo promover en la niñez quintanarroense una cultura basada en el respeto y la promoción de los valores democráticos, incentivando su participación activa en la sociedad.

En la reunión de trabajo, se dieron a conocer los resultados de las calificaciones de las personas aspirantes al citado parlamento, se contó con la asistencia de la directora de Cultura Política, así como de la diputada Alexa Murguía Trujillo, presidenta de la Comisión de Educación, Ciencia y Tecnología de la actual Legislatura del Estado, y personal de la Secretaría de Educación de Quintana Roo y de la Comisión de los Derechos Humanos del Estado de Quintana Roo.



Imagen 31. Evento Parlamento Infantil 2026. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.5.5. Elección del Comité de la Red de Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026

Por tercer año consecutivo, el Instituto, en colaboración con el Sistema DIF Quintana Roo, llevó a cabo los días 8 y 9 de julio de 2026 la elección del Comité de la Red de Capitanas y Capitanes de la Transformación. Por primera vez se incorporó la recepción de votación virtual mediante formularios digitales por municipio, desarrollados con apoyo de la Unidad Técnica de Informática y Estadística, con el propósito de facilitar la participación de niñas, niños y adolescentes desde sus comunidades.

Posteriormente, en Puerto Morelos, se realizó el evento de toma de protesta y se recibió votación física. Se contabilizaron 100 votos electrónicos y 73 votos físicos, para un total de 173 sufragios. La tabla siguiente muestra la votación obtenida por las representaciones que integraron el comité.

Cargo	Representación del Municipio	Total de votos
Presidencia	Benito Juárez	49
Secretaría	Playa del Carmen	45
Vocalía A	Felipe Carrillo Puerto	18
Vocalía B	Tulum	15

Tabla 6. Representaciones ganadoras de la Red de Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026. Fuente: Dirección de Cultura Política.





Imágenes 32 y 33. Elección del Comité de la Red de Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.5.6. Premio Estatal de la Juventud

En continuidad con las acciones desarrolladas con el Instituto Quintanarroense de la Juventud, las consejeras electorales Patricia del Rocío Cortés Pastrana y Maisie Lorena Contreras Briceño, y la directora de Cultura Política participaron como integrantes del jurado calificador del Premio Estatal de la Juventud, en las distinciones de Ciudadanía, Igualdad de Género y Diversidad Sexual y de Género, respectivamente.



Imagen 34. Premio Estatal de la Juventud 2026. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.5.7. Elección del Comité Juvenil Universitario

La Universidad Politécnica de Bacalar fue sede de la primera elección del Comité Juvenil Universitario, organizado por el Instituto Quintanarroense de la Juventud, con el acompañamiento y apoyo del IEQROO, consistente en el diseño de documentación electoral, capacitación a funcionariado de la mesa directiva de casilla y la implementación de la jornada electoral. En el mes de agosto, los jóvenes universitarios acudieron a las urnas eligiendo la planilla estrella, la cual obtuvo 34 votos, mientras que la planilla círculo recibió 20 votos, a lo que se suman dos votos a candidaturas no registradas y dos votos nulos. Participaron 24 alumnas y 34 alumnos, un total de 58 jóvenes.



Imagen 35. Elección Comité Juvenil Universitario UPB-IEQROO. Fuente: Dirección de Cultura Política.

1.6. Elaboración de documentación normativa interna en materia de educación cívica y participación ciudadana

Calendario Anual de Capacitación Interna

Se integró el Calendario Anual de Capacitación Interna como instrumento de planeación para fortalecer la profesionalización y la actualización del personal, mediante espacios de aprendizaje continuo en conocimientos técnicos, administrativos y operativos aplicables a la función electoral.

Guía de elecciones estudiantiles

Se desarrolló una guía metodológica y práctica para orientar a comunidades escolares, personal docente e instituciones educativas en la organización de procesos electivos estudiantiles, con énfasis en ejercicios cívicos transparentes, igualitarios y apegados a valores democráticos y la legalidad.

Programa Institucional de Educación Cívica y Participación Ciudadana

La Dirección de Cultura Política consolidó un documento estratégico donde se articulan líneas de acción y proyectos dirigidos a diversos sectores de la población, orientados a fortalecer una ciudadanía informada, participativa y consciente de sus derechos y obligaciones político-electorales, con inclusión, derechos humanos y perspectiva de género.

Lineamiento para uso y destrucción de documentación electoral

Se elaboró una propuesta normativa interna para regular el manejo, resguardo, desincorporación y destrucción de documentación electoral, incorporando criterios de certeza, legalidad, archivo y responsabilidad ambiental.

1.7. Firma de convenios de colaboración en materia de educación cívica y participación ciudadana

Convenio con el Instituto Quintanarroense de la Juventud

Se llevó a cabo la firma de un convenio de colaboración entre el Instituto Electoral de Quintana Roo y el Instituto Quintanarroense de la Juventud con el fin de establecer las bases para la organización y el desarrollo de las elecciones del Comité Juvenil Universitario en el estado.

Convenio con la Secretaría de Seguridad Ciudadana

Con la intención de establecer mecanismos conjuntos de actuación en materia de seguridad, la protección de los procesos electorales locales y un programa de capacitación recíproca entre ambas dependencias, se suscribió el convenio de colaboración con la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo. Se contó con la asistencia de 52 personas: 26 mujeres y 26 hombres.

Convenio con el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo

En miras de concertar nuevos espacios para la promoción de la cultura política y democrática, se suscribió el convenio de colaboración con el Instituto de la Cultura y las Artes cuyo objetivo corresponde diseñar e implementar acciones, programas y proyectos conjuntos orientados a fortalecer la educación cívica mediante el desarrollo de actividades artísticas, culturales, académicas y comunitarias. Durante el evento se contó con la asistencia de 23 mujeres y 13 hombres, haciendo un total de 36 personas.

2. Igualdad y No Discriminación

En el presente informe anual, se da cuenta de las actividades desarrolladas por conducto de la Comisión de Igualdad y No Discriminación del Instituto Electoral de Quintana Roo, presidida por la maestra Maisie Lorena Contreras Briceño e integrada por las consejeras electorales Patricia del Rocío Cortés Pastrana y Nora Leticia Cerón González, en coordinación con la Dirección de Cultura Política durante el periodo que se informa, orientadas a la promoción de la igualdad sustantiva y de los derechos político-electorales de los grupos en situación de discriminación.

Con este documento, se tiene como propósito fundamental la rendición de cuentas sobre las actividades realizadas y visibilizar los avances significativos, con el fin de consolidar el acceso a los derechos político-electorales de todas las personas, garantizando dentro de la vida democrática del estado la representación de personas de diferentes grupos prioritarios, como mujeres, personas indígenas, jóvenes, personas con discapacidad, de la diversidad sexual, adultas mayores y migrantes.

Durante el periodo que se informa, el programa de actividades amplió su alcance mediante la capacitación especializada a servidoras y servidores públicos electorales, la consolidación de las Redes de Mujeres Electas y de Mujeres

Juzgadoras, y el arranque y desarrollo de las mesas de diálogo sobre acciones afirmativas para los grupos en situación de discriminación, insumo clave para la definición de las medidas afirmativas de cara al Proceso Electoral Local 2027.

2.1 Acciones de empoderamiento de las mujeres

2.1.1 Cursos sobre participación política y prevención de la violencia política contra las mujeres

A lo largo del periodo, la Comisión de Igualdad y No Discriminación, a través de la Dirección de Cultura, impartió diversos cursos dirigidos al estudiantado, a mujeres electas y el personal de los ayuntamientos, con el objetivo de dar a conocer la participación histórica de las mujeres en la vida política, así como los canales de seguimiento y apoyo para la prevención y erradicación de la violencia política contra la mujer en razón de género.

Curso "Violencia política contra la mujer en razón de género"



Imagen 36. Violencia política contra la mujer en razón de género, en José María Morelos. Fuente: Dirección de Cultura Política.

El 18 de septiembre, en las instalaciones del auditorio del H. Ayuntamiento de José María Morelos, se llevó a cabo de manera presencial un curso dirigido a las mujeres electas (síndicas y regidoras), el presidente municipal y regidores, directivos y personal del ayuntamiento de José María Morelos, que fue impartido por la licenciada Selene Anneth Suárez Pérez, profesional de servicios adscrita a la Dirección Jurídica de este Instituto. Dicho evento tuvo como objetivo dar a conocer los canales de seguimiento y apoyo, en temas de prevención y erradicación de la violencia política contra la mujer en razón de género, así como brindar información sobre los actos que configuran este tipo de violencia, su marco normativo y las vías para sancionarla. Este evento también incluyó la presentación de la Red de Mujeres Juzgadoras y del protocolo institucional de atención a víctimas, y se contó con la asistencia total de 41 personas: 24 mujeres y 17 hombres.

En fecha 26 de septiembre, se impartió el curso "Violencia política contra la mujer en razón de género" —a cargo de la licenciada Fabiola Meraz Urbina y la licenciada Isabel Cristina Canul Cárdenas, asistente y profesional de servicios, respectivamente, y adscritas a la Coordinación de Igualdad y No Discriminación de la DCP— dirigido al estudiantado de la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo, campus Cozumel, y tuvo como objetivo brindar mayor conocimiento sobre los canales de seguimiento y apoyo en temas de prevención y erradicación de la violencia y violencia política contra la mujer en razón de género, así como analizar los desafíos institucionales para que la igualdad sustantiva cambie de lo legal a lo sustancial. La actividad tuvo una asistencia de 12 mujeres y 11 hombres: con un total de 23 personas de manera presencial.



Imagen 37. Violencia política contra la mujer en razón de género, en la UQROO. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Conferencia Magistral "Del voto al poder: la participación política de las mujeres en México"

El 20 de octubre de 2025, en el marco del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer y del 72° aniversario del sufragio femenino en México, se impartió la conferencia magistral “Del voto al poder: la participación política de las mujeres en México”, en el domo del CECYTE 2 en Cancún, con la participación, como ponente, de la licenciada Aury Yolanda Galván Uh.

Durante su intervención, la ponente abordó la conmemoración del voto femenino y cómo este logro histórico permitió visibilizar a las mujeres en la vida política, garantizando su derecho a votar y ser votadas. Asistieron 112 personas (35 mujeres y 77 hombres).

Conferencia “Prevención de la violencia política contra la mujer en razón de género: herramientas para erradicarla"

El 3 de diciembre, se impartió en modalidad virtual, la conferencia ”Prevención de la violencia política contra la mujer en razón de género: herramientas para erradicarla”, en la cual fungió como conferencista la maestra Gloria Esther Mendoza Ledesma, consejera electoral del Instituto de Elecciones y Participación Ciudadana del Estado de Chiapas.

El objetivo de esta actividad fue fortalecer los conocimientos y las competencias de las presidentas municipales, síndicas y regidoras en torno al marco normativo, los conceptos y las manifestaciones de la violencia política contra las mujeres en razón de género, con el fin de promover el ejercicio pleno de sus derechos político-electorales en condiciones de igualdad, libertad y seguridad. Tuvo como propósito sensibilizar y proporcionar herramientas prácticas que contribuyan a la prevención, atención y erradicación de la violencia política de género, impulsando la construcción de entornos institucionales libres de discriminación y violencia, que fortalezcan la participación y el liderazgo de las mujeres en la vida política y pública. Se contó con la participación de 13 personas: 11 mujeres y dos hombres.

En fecha 4 de diciembre, se llevó a cabo la conferencia “Prevención de la violencia política contra la mujer en razón de género: herramientas para erradicarla”. Fungió como conferencista la maestra Elizabeth Olvera Vázquez, titular de la defensoría pública del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. Esta conferencia fue dirigida a las redes de las mujeres electas y juzgadoras del estado, así como a la ciudadanía en general, en la modalidad virtual, a través de la plataforma Microsoft Teams. Tuvo como objetivo fortalecer los conocimientos y las competencias de las mujeres juzgadoras en torno al marco normativo, los conceptos y las manifestaciones de la violencia política contra las mujeres en razón de género, con el fin de promover el ejercicio pleno de sus derechos político-electorales en condiciones de igualdad, libertad y seguridad. Se contó con la participación de 17 personas: 15 mujeres y dos hombres.

Curso "Participación política de las mujeres en Quintana Roo"

El 4 de diciembre, en las instalaciones del auditorio del Colegio de Bachilleres Plantel Chetumal 1, se llevó a cabo de manera presencial el curso "Participación política de las mujeres en Quintana Roo", dirigido al alumnado de ese plantel. La impartición del curso estuvo a cargo de la maestra Yesenia Flota Pérez, Coordinadora de Igualdad y No Discriminación, adscrita a la DCP de este Instituto.

Dicho curso tuvo como objetivo dar a conocer, de manera clara y accesible, al alumnado asistente la importancia de la participación de las mujeres en la vida política del estado y su impacto en la sociedad y en la construcción de la igualdad, así como informar sobre los canales de seguimiento y apoyo para la prevención y la erradicación de la violencia política contra las mujeres en razón de género. Se contó con la participación de 62 personas: 34 mujeres y 28 hombres.

Seguidamente, en la misma fecha 4 de diciembre, en las instalaciones de la biblioteca del Colegio de Bachilleres Plantel Chetumal 2, se llevó a cabo de manera presencial el curso "Participación política de las mujeres en Quintana Roo", dirigido al alumnado de ese plantel. Se contó con la participación de 34 personas, 23 mujeres y 10 hombres. Una persona omitió decir su género.

2.1.2 El deber de la memoria. Del derecho al voto a la paridad en todo

El 25 de noviembre, se llevó a cabo la presentación de la edición especial del libro: El deber de la memoria. Del derecho al voto a la paridad en todo. El evento tuvo lugar en la sala de sesiones de este Instituto, y estuvo dirigido a organizaciones de la sociedad civil, redes de mujeres electas y juzgadoras, mujeres activistas y del ámbito político, docentes e investigadoras. Su objetivo fue el de promover los derechos político-electorales de las mujeres para una mayor participación en la toma de decisiones, y analizar los avances y retos en el reconocimiento y el ejercicio de los derechos de las mujeres porque, además de ofrecer un recorrido de hechos históricos en la búsqueda del voto femenino, también permite reflexionar sobre la conciencia democrática que sostiene a la sociedad.

El mensaje inaugural estuvo a cargo de la consejera presidenta del Instituto Rubí Pacheco Pérez. Posteriormente, la consejera electoral y presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación Maisie Lorena Contreras Briceño brindó las palabras de bienvenida a las asistentes y los asistentes.

La presentación estuvo a cargo de una de las autoras del libro: Cecilia Lavalle Torres, feminista, periodista, conferencista y escritora mexicana comprometida con la promoción de los derechos de las mujeres.

Según Cecilia: “En El deber de la memoria. Del derecho al voto a la paridad de todo, se reconstruyen gestas históricas, reformas legales, avances en los tres Poderes de la Unión y los tres órdenes de gobierno, así como en organismos autónomos y candidaturas políticas. Se presentan datos de quienes lucharon, muchas veces en silencio, para abrir camino a las generaciones que hoy siguen construyendo democracia. La memoria, como nos recuerdan las autoras, no es solo evocación, es responsabilidad. La memoria es resistencia, es conciencia, y nos enseña que los derechos no se heredan: se conquistan, se defienden y se amplían constantemente”.

Se contó con la participación de 99 personas, 71 mujeres y 27 hombres, una persona omitió registrar su género.



Imagen 38. Presentación del libro: El deber de la memoria... Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.1.3 Día Naranja: acciones para la prevención de la violencia

La Comisión de Igualdad y No Discriminación, a través de la DCP, mantiene en redes sociales institucionales una campaña permanente de concientización para prevenir la violencia contra las mujeres y las niñas. Cada día 25, en coordinación con la Unidad Técnica de Comunicación Social, se difunde una imagen con mensaje alusivo y se invita a las servidoras y los servidores electorales a portar un distintivo o la playera institucional color naranja. En el marco de esta conmemoración, se realizaron, además, las siguientes actividades:

"Un día de cine"

El IEQROO reafirmó su compromiso con la erradicación de la violencia contra las mujeres y niñas mediante acciones de sensibilización y reflexión. Como parte de estas iniciativas, el 25 de marzo se llevó a cabo la actividad "Un día de cine", con la proyección de la cinta ¿Estás ahí, Dios? Soy yo, Margaret, generando un espacio propicio para la reflexión colectiva y el fortalecimiento de la empatía institucional.

Durante esta actividad, servidoras y servidores electorales se dieron cita en este encuentro para dialogar sobre temas fundamentales, como el desarrollo personal, la identidad y el respeto integral. Con esta iniciativa, se busca que, mediante el análisis de narrativas con que se visibilizan los procesos de vida de las mujeres, el personal del Instituto fortalezca una cultura organizacional basada en la paz, la igualdad y la comprensión. Se contó con la asistencia total de 29 personas: 15 mujeres y 14 hombres.



Imagen 39. Evento "Un día de cine". Fuente: Dirección de Cultura Política.

"Clase de defensa personal"

El 24 de abril, con el objetivo de proporcionar herramientas esenciales con las que se promuevan el empoderamiento y la seguridad —contribuyendo al fortalecimiento a una cultura organizacional, democrática y social—, se llevó a cabo una sesión práctica denominada "Clase de defensa personal", impartida por la licenciada Diana Laura Álvarez Villanueva, experta en jiu-jitsu, quien brindó una introducción sobre los movimientos para el autocuidado y la confianza frente a situaciones que pueden ser peligrosas. Se contó con la asistencia total de 28 servidoras electorales.



Imagen 40. Clases de defensa personal. Fuente: Dirección de Cultura Política. / Taller "Manejo del estrés y la ansiedad"

En fecha 28 de mayo, se llevó a cabo el taller "Manejo del estrés y la ansiedad", dirigido a las servidoras electorales de la institución, donde participaron 27 mujeres. En este evento, la maestra Maisie Lorena Contreras Briceño puntualizó que el objetivo del taller fue dotar a las asistentes de herramientas esenciales para identificar y manejar el estrés, e insistir en la importancia de que las mujeres prioricen su autocuidado, logrando así un impacto positivo que se refleje directamente en su desarrollo emocional, familiar y profesional.



Imagen 41. Evento del manejo del estrés y la ansiedad. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Por su parte, la consejera electoral e integrante de la comisión Patricia del Rocío Cortés Pastrana destacó que con esta actividad se reconoce el esfuerzo de las mujeres del IEQROO, quienes, además de cumplir con su rol laboral, se desempeñan como madres y pilares en sus hogares. La instructora fue la psicóloga Fabiola Meraz Urbina, adscrita a la DCP e integrante de la Coordinación de Igualdad y No Discriminación, quien hizo un llamado a dar el mejor esfuerzo diario sin descuidar el bienestar propio.

Plática "Paternidades responsables"

En el marco del Día Naranja, el 26 de junio, el IEQROO —a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, presidida por la consejera electoral y presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación Maisie Lorena Contreras Briceño, en la Sala de Sesiones del Instituto—, llevó a cabo la plática "Paternidades responsables", a cargo del psicólogo Gustavo Villegas, integrante de la Coordinación de Prevención y Atención a la Violencia Familiar y de Género de la Secretaría de Salud, y dirigida a los hombres servidores electorales del órgano comicial.

El objetivo central del encuentro fue sensibilizar al personal sobre la importancia de una participación activa, efectiva y equitativa en la crianza, educación y bienestar de las hijas y los hijos. Con ello se busca erradicar los roles de género tradicionales y consolidar una distribución justa de las tareas de cuidado dentro del hogar, contribuyendo de manera directa al fortalecimiento de las familias y la igualdad responsable entre mujeres y hombres dentro del núcleo parental.

Durante la plática, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez y la consejera electoral Nora Leticia Cerón González coincidieron en que la verdadera transformación social empieza desde el ámbito privado. Ambas funcionarias destacaron que la responsabilidad paterna es un paso indispensable para construir una sociedad más justa, inclusiva y libre de violencia hacia las mujeres. También se contó con la presencia de la consejera Patricia del Rocío Cortés Pastrana. Se tuvo la asistencia total de 38 personas, una mujer y 37 hombres.



Imagen 42. Evento sobre paternidades responsables. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Clase de "Activación física"

En el marco del Día Naranja, el 28 de julio de 2026 el personal del IEQROO participó en una clase de activación física impartida por el maestro Altair Antonio Martínez Álvarez, instructor certificado en entrenamiento funcional. Con la jornada se buscó promover el bienestar físico, el autocuidado, la convivencia sana y la reflexión sobre la construcción de entornos laborales libres de violencia.

La consejera presidenta Rubí Pacheco Pérez brindó un mensaje de bienvenida, la consejera electoral Maisie Lorena Contreras Briceño expuso los motivos de la actividad y la consejera electoral Nora Leticia Cerón González entregó un reconocimiento al instructor. Se reportó la participación de 29 personas: 16 mujeres y 13 hombres.



Imagen 43. Evento de activación física. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Taller “Desarrollo de habilidades socioemocionales: decoración de cuadernillos”

El 25 de agosto, en el marco del Día Naranja, la Comisión de Igualdad y No Discriminación del Instituto llevó a cabo en la sala de sesiones, el taller "Desarrollo de habilidades socioemocionales: decoración de cuadernillos", impartido por el Programa Jóvenes por la Prevención del Instituto Quintanarroense de la Juventud (IQJ). Estuvo dirigido a todas las servidoras y todos los servidores electorales del Instituto, orientado a fortalecer la creatividad, la expresión emocional, el autocuidado y la sana convivencia, como parte de las acciones de sensibilización en el marco de la conmemoración del Día Naranja.

Estuvieron presentes la consejera y presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación Maisie Lorena Contreras Briceño, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez y las consejeras electorales e integrantes de la Comisión de Igualdad y No Discriminación Nora Leticia Cerón González y Patricia del Rocío Cortés Pastrana, así como la secretaria ejecutiva Guadalupe Esquivel Monroy.

Se contó con la participación total de 23 personas: 15 mujeres y ocho hombres.

2.1.4 16 Días de activismo

En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia

contra la Mujer y de los 16 Días de Activismo contra la Violencia de Género, el Instituto, a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, llevó a cabo las siguientes actividades:

Encendido de luces color naranja

En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer y de los 16 días de activismo, el Instituto se unió a la estrategia nacional de iluminación en color naranja convocada por el Instituto Nacional Electoral.

En virtud de lo anterior, el 25 de noviembre de 2025, el Instituto se unió a la estrategia en mención, iluminando las instalaciones de este órgano electoral, que se mantuvo encendido durante el periodo de los 16 días de activismo. Tuvo como objetivo promover la reflexión colectiva sobre las diversas manifestaciones de la violencia contra las mujeres y las niñas, fomentando una cultura de respeto, igualdad y derechos humanos, reforzando el mensaje de la cero tolerancia a la violencia de género a través de un acto simbólico que invite a la sociedad a sumarse activamente en su eliminación, y contribuyendo de esta manera a la difusión del significado del 25 de noviembre como un día de memoria, compromiso y acción en favor de los derechos de las mujeres.

Participaron las consejeras electorales y los consejeros electorales, representaciones de los partidos políticos, integrantes de la Junta General de este órgano electoral, así como servidoras y servidores electorales del propio Instituto.



Imagen 44. Evento de luces color naranja. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Plática "Trivia naranja"

El 26 de noviembre, se llevó a cabo la plática "Trivia naranja", con el objetivo de concientizar sobre la violencia de género y promover la igualdad mediante una actividad lúdica y participativa. Se abordaron, entre otros puntos, el significado del Día Naranja, la violencia de género y simbólica, el marco jurídico, el feminicidio, la violencia económica, el "violentómetro", la participación de los hombres frente a la violencia de género, los micromachismos, el acoso callejero y la violencia digital. La actividad se realizó en la sala de sesiones del Instituto, estuvo dirigida al personal electoral y fue impartida por la psicóloga del Sistema DIF Estatal Areli Elizabeth Carrillo Camejo. Participaron 30 personas: 14 mujeres y 16 hombres.

Toma fotográfica institucional del "Lazo humano"

En el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer —en continuidad a los 16 días de activismo y seguimiento a la estrategia nacional de iluminación en color naranja, convocada por el INE—, el 2 de diciembre el Instituto, a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, en coadyuvancia con la maestra María del Rosario Coronel Francisco, titular de la Unidad Técnica de Comunicación Social, llevó a cabo la toma fotográfica "Lazo humano", en el estacionamiento del Instituto. Participaron las servidoras electorales y los servidores electorales del IEQROO.

El objetivo fue difundir un mensaje institucional de solidaridad y compromiso para la eliminación de la violencia contra las mujeres, mediante la toma fotográfica de un lazo humano conformado por las servidoras electorales y los servidores electorales, como parte de las actividades conmemorativas de los 16 días de Activismo contra la Violencia de Género.

Adicionalmente, y en el marco del Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres y de los 16 Días de Activismo, con el objetivo de generar conciencia entre las servidoras electorales y los servidores electorales de este Instituto, se realizaron tomas fotográficas del personal portando una prenda naranja, como símbolo de apoyo a la campaña internacional, las cuales fueron difundidas en las redes sociales oficiales de este órgano electoral.



Imagen 45. Evento lazo humano. Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.1.5 8M – Mes de la Mujer

En el marco de la conmemoración del 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer, el IEQROO se sumó a la campaña de actividades convocada por la Secretaría de las Mujeres a nivel estatal, con el objetivo de impulsar mensajes y acciones donde se promuevan la igualdad de derechos en todos los ámbitos, mediante los siguientes eventos:

Encendido de luces moradas

Para iniciar con las actividades programadas con motivo del Día Internacional de la Mujer, el 27 de febrero, la Comisión de Igualdad y No Discriminación llevó a cabo el encendido de luces moradas en la fachada del Instituto. Posteriormente, el 1 de marzo, con el apoyo de la Unidad Técnica de Comunicación Social del IEQROO, se difundieron las fotos del evento en la página oficial y las redes sociales del Instituto.

En dicha actividad, se contó con la presencia y participación de las Consejerías Electorales, de las y los Integrantes de la Junta General, del Titular del Órgano Interno de Control y del personal que conforma este Instituto.

El encendido de luces simboliza el compromiso con un mundo más igualitario y compasivo, donde no tiene cabida la violencia contra la mujer, y representa un recordatorio permanente del compromiso institucional con la paridad, la justicia electoral y una vida libre de violencia para todas las quintanarroenses. Se contó con la asistencia total de 31 personas: 20 mujeres y 11 hombres.



Imagen 46. Evento de encendido de luces moradas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Conferencia virtual "El impacto del 8M en la igualdad sustantiva"

El 10 de marzo, se llevó a cabo la conferencia virtual "El impacto del 8M en la Igualdad sustantiva", impartida por la licenciada Monserrat Martínez Beauregard, consejera electoral del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Tabasco. El objetivo fue promover la reflexión sobre el impacto que el 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer, ha tenido en la lucha por la igualdad sustantiva. En este sentido, invitó a reflexionar sobre lo que representa esta conmemoración: un llamado colectivo a la acción donde se visibilizan las desigualdades que aún persisten en la sociedad, buscando así la reivindicación de la igualdad de los derechos de las mujeres en todos los ámbitos, sin olvidar los desafíos pendientes, como la desigualdad y la violencia de género.

Durante el mensaje de bienvenida, brindado desde la presidencia de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, se destacó que "el objetivo primordial de esta jornada fue analizar el impacto histórico y social del 8 de marzo en la lucha por la igualdad. Esta fecha trasciende la conmemoración para convertirse en un llamado colectivo a la acción, visibilizando las desigualdades persistentes y la urgencia de erradicar la violencia de género".

Por su parte, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez enfatizó: "El 8M es un recordatorio de la lucha histórica por la justicia y la participación igualitaria, la construcción de una democracia plena exige un compromiso inquebrantable de las instituciones y la ciudadanía. Los OPLE tienen la responsabilidad fundamental de promover la igualdad y la no discriminación, así como garantizar el respeto pleno a los derechos político-electorales de las mujeres".

Se contó con la asistencia total de 15 personas: 10 mujeres y 5 hombres.

Fotografía "8M" de las mujeres trabajadoras del IEQROO

El 3 de marzo, se llevó a cabo una sesión fotográfica con mujeres trabajadoras del IEQROO, quienes formaron el número "8M". Todas las participantes fueron invitadas a portar una prenda morada en conmemoración del Día Internacional de la Mujer.

El objetivo de esta actividad fue difundir un mensaje institucional de solidaridad y compromiso, reconociendo la labor de las mujeres trabajadoras del IEQROO a través de la fotografía "8M", que incluyó a servidoras electorales como parte de las actividades conmemorativas de esa fecha. Participaron mujeres de las diversas áreas de este Instituto, como las consejerías, el Órgano Interno de Control, la Dirección de Cultura Política, la Dirección de Partidos Políticos, la Dirección Jurídica, la Dirección de Organización, la Dirección de Administración, la Unidad Técnica de Comunicación Social, la Unidad Técnica de Informática y Estadística, y la Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral. En total, se contó con la participación de 56 mujeres.



Imagen 47. Evento "8M". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Actividad "Mensajes en favor de la igualdad"

El 4 de marzo, se llevó a cabo la actividad "Mensajes en favor de la igualdad" con la participación del personal del IEQROO.

En este marco, y con el apoyo de la Unidad Técnica de Comunicación Social, se realizaron varias impresiones fotográficas, a través de las cuales el Instituto reconoce el talento, la capacidad y la dedicación del personal, destacando especialmente la contribución de las mujeres en las áreas técnicas, administrativas y operativas, cuya labor es fundamental para garantizar procesos electorales justos, transparentes e incluyentes; construyendo una sociedad libre de violencia y con igualdad de oportunidades, fortaleciendo día a día la función electoral.

Además, se reafirmó en el interior del Instituto el compromiso permanente para construir una sociedad más igualitaria, donde se reconozcan los derechos de las mujeres, adolescentes y niñas.



Imagen 48. Evento del mensaje en favor de la igualdad. Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.1.6 Promoción e integración de la Red de Mujeres Electas del Estado de Quintana Roo

Para fortalecer la participación política de las mujeres electas a cargos de elección popular, se dio continuidad a las actividades de la Red de Mujeres Electas (RME), canal de comunicación institucional donde se brindan orientación, seguimiento y acompañamiento integral en materia de derechos y obligaciones, con especial énfasis en la prevención y erradicación de la VPMRG. Con apoyo de la Unidad Técnica de Comunicación Social, se difundieron flyers y videos "paso a paso" y, de manera permanente, se envió el formato de adhesión a las mujeres electas aún no registradas.

Durante el periodo, en la red se registró un crecimiento sostenido, que cambió de 40 mujeres adheridas al inicio a 58 en el mes de agosto de 2026, como se muestra a continuación:

Periodo	Propietarias	Suplentes	Total adheridas
Septiembre de 2025	30	10	40
Octubre – Diciembre de 2025	30	10	40
Enero de 2026	30	10	40
Febrero de 2026	30	12	42
Marzo de 2026	30	12	42
Abril de 2026	32	12	44
Mayo de 2026	39	18	57
Junio de 2026	39	18	57
Julio de 2026	39	18	57
Agosto de 2026	**39**	**19**	**58**

Tabla 7. Integración de la Red de Mujeres Electas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

El corte, en el mes de agosto de 2026, se desagrega por cargo de la siguiente manera:

Cargo	Prop. adheridas	Prop. no adheridas	Total prop.	Supl. adheridas	Supl. no adheridas	Total supl.
Diputadas	8	4	12	2	7	9
Presidentas	0	6	6	3	3	6
Síndicas	2	3	5	2	5	7
Regidurías	29	37	66	12	60	72
TOTAL	**39**	**50**	**89**	**19**	**75**	**94**

Tabla 8. Integración por cargo de la Red de Mujeres Electas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Actividades de difusión y adhesión

Se impartió la plática “Conoce la Red de Mujeres Electas”, dirigida a mujeres electas aún no adheridas, a cargo (principalmente) de la maestra Karla Patricia Rivero González, directora de la Dirección de Cultura Política y secretaria técnica de la Comisión de Igualdad y No Discriminación.

Invitación y plática virtual

En fecha 30 de enero, se realizó una cordial invitación, a través de correo electrónico institucional de la Coordinación de Igualdad y No Discriminación del Instituto, a las mujeres electas que aún no se encuentran adheridas a la Red de Mujeres Electas, con el propósito de que asistieran de manera virtual a la plática denominada "Conoce la Red de Mujeres Electas". Durante dicho encuentro, la maestra Karla Patricia Rivero González brindó información detallada sobre la naturaleza, los objetivos y los alcances de la red, destacando los beneficios de formar parte de este espacio de acompañamiento, vinculación y fortalecimiento institucional, y brindando un ámbito seguro en el que se les pudiera subsanar sus dudas al respecto.

Asimismo, se les hizo llegar el formato oficial de adhesión a la Red de Mujeres Electas, con el fin de que pudieran formalizar su incorporación de manera voluntaria.

El 30 de marzo, de manera virtual por medio de la plataforma Microsoft Teams, se llevó a cabo otra plática "Conoce la Red de Mujeres Electas", dirigida a mujeres electas no adheridas a esta red. Se contó con la participación de cinco mujeres electas.

Plática "Conoce la Red de Mujeres Electas", en el H. Ayuntamiento de Felipe Carrillo Puerto

En seguimiento a estas actividades, el 22 de abril, se llevó a cabo, de manera presencial en el municipio de Felipe Carrillo Puerto, la plática informativa: "Conoce la Red de Mujeres Electas", dirigida a Mujeres Electas no adheridas a esta red.

En la exposición de motivos, se destacó que esta red es una plataforma vital de ayuda y apoyo, que ofrece orientación estratégica y acompañamiento integral ante casos de VPMRG. Esta plática estuvo a cargo de la maestra Karla Patricia Rivero González, quien brindó información detallada sobre la naturaleza, objetivos y alcances de la red, destacando los beneficios de formar parte de este espacio de acompañamiento, vinculación y fortalecimiento institucional, y brindando así un espacio seguro en el que se les puedan subsanar sus dudas. Asimismo, se proporcionó el formato oficial de adhesión a la Red de Mujeres Electas, con el fin de que pudieran formalizar su incorporación de manera voluntaria. Es importante mencionar que, como resultado de esta actividad, dos regidoras del H. Ayuntamiento de Felipe Carrillo Puerto se adhirieron a la Red de Mujeres Electas.

Finalmente, se agradeció a las autoridades municipales de Felipe Carrillo Puerto por su hospitalidad y por sumarse a la construcción de una democracia más justa, participativa e igualitaria en la entidad. Se contó con la participación total de ocho personas, siete mujeres electas y una persona correspondiente al personal administrativo.



Imagen 49. Conoce la Red de Mujeres Electas en Felipe Carrillo Puerto. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Plática presencial en el H. Ayuntamiento de Bacalar

De igual manera, en esta misma fecha del 22 de abril, la Comisión de Igualdad y No Discriminación llevó a cabo la plática "Conoce la Red de Mujeres Electas", en el Ayuntamiento de Bacalar. Este encuentro representó una invitación abierta para que todas las mujeres conozcan los mecanismos de prevención a su alcance. Se contó con la participación total de 10 personas: cinco mujeres electas y cinco personas correspondientes al personal administrativo.



Imagen 50. Conoce la Red de Mujeres Electas en Bacalar. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Presentación de la "Red de Mujeres Electas de Quintana Roo" en los ayuntamientos de Puerto Morelos, Playa del Carmen y Tulum

Los días 21 y 22 de mayo, con el objetivo de impulsar el empoderamiento de las mujeres en la vida pública y bajo la convicción de que este se fortalece mediante la capacitación, el acompañamiento institucional y la generación de entornos libres de violencia, el Instituto Electoral de Quintana Roo, a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, llevó a cabo la presentación de la "Red de Mujeres Electas de Quintana Roo" en los ayuntamientos de Puerto Morelos, Playa del Carmen y Tulum. Estas acciones permitieron fortalecer los mecanismos de vinculación y apoyo dirigidos a las mujeres que desempeñan cargos de elección popular, promoviendo el ejercicio pleno de sus derechos político-electorales en un contexto libre de violencia.

Asimismo, se destacó la importancia de que las mujeres que hoy ejercen un cargo público conozcan y se sumen a esta iniciativa, ya que es un importante canal de comunicación institucional entre el IEQROO y las mujeres electas, diseñado para brindarles orientación, seguimiento y acompañamiento integral sobre sus derechos y obligaciones, cuyo objetivo principal es capacitar a las representantes de cada municipio para la prevención y erradicación de la VPMRG.

En esta plática se dio a conocer en qué consiste la red, se mencionó que la VPMRG también se presenta en el desempeño del cargo, de ahí la importancia de que las mujeres electas se adhieran a la Red de Mujeres Electas de Quintana Roo para comunicar, prevenir y atender casos de violencia.

Por su parte, la titular de la Dirección Cultura Política Karla Patricia Rivero González explicó con detalles los propósitos de este canal de comunicación con los que se pretende:

- Informar y capacitar a las servidoras públicas sobre cómo se manifiesta la VPMRG.
- Identificar de manera oportuna posibles casos de agresión o discriminación política.

- Brindar apoyo, asesoría, seguimiento y acompañamiento integral dentro del ámbito de sus facultades.

El 21 de mayo se presentó esta red en el salón "María Petrona Uicab", del H. Ayuntamiento de Puerto Morelos. Este encuentro contó con la participación de seis mujeres, entre ellas la delegada municipal de Leona Vicario Elsy Lucelly Benítez Arzapalo, en representación de la presidenta municipal de Puerto Morelos Blanca Merari Tziu Muñoz; la primera regidora Rosario del Carmen Concha Naal; la tercera regidora Yazmín del Carmen Vivas Medina; la suplente de la presidenta municipal de Puerto Morelos Mara Surlema Betancourt Pech; la suplente de la novena regiduría Jesús Marian Vallejo Pacheco y la suplente de la sindicatura Rosario Rafaella Trejo Rivero.



Imagen 51. Presentación de la Red de Mujeres Electas en Puerto Morelos. Fuente: Dirección de Cultura Política.

En el H. Ayuntamiento de Playa del Carmen, estuvieron presentes ocho personas en total, entre ellas, el secretario general del ayuntamiento Luis Herrera Quiam (en representación de la presidenta municipal), la primera regidora María de los Milagros Álvarez Vidal, la tercera regidora Matilde Carrillo Vejar, la quinta regidora Alma Angelina Rodríguez Medina, la séptima regidora Xel-Ha María Elena Dehesa Cortés, la suplente de la presidenta municipal de Playa del Carmen Diana Estefanía Hernández Flores y la suplente de la novena regidora Irene Torres de la Cruz.



Imagen 52. Presentación de la Red de Mujeres Electas Playa del Carmen. Fuente: Dirección de Cultura Política.

En el marco de la presentación de la Red de Mujeres Electas de Quintana Roo, realizada el 22 de mayo en el H. Ayuntamiento de Tulum, se destacó que dicha red cuenta con un protocolo especializado para la atención a víctimas y el análisis de riesgo en casos de violencia política contra las mujeres en razón de género. Asimismo, durante la sesión, se dieron a conocer las conductas que constituyen este tipo de violencia, así como los mecanismos y canales institucionales disponibles para su denuncia y atención oportuna.



Imagen 53. Presentación de la Red de Mujeres Electas en Tulum. Fuente: Dirección de Cultura Política.

En esta mesa de diálogo, se contó con la destacada participación de las servidoras públicas Ileana Aurelia Canul Dzib, Susan Jakeline Pérez Sánchez, Yureimi Danelize Chuy Pool y Genny Yasmín Maza Sánchez, así como Martha Patricia Uribe Canul, suplente de la Segunda Regiduría, y Diana Guadalupe Aguilar Pat, suplente de la Cuarta Regiduría. De igual manera, se sumó el acompañamiento institucional del secretario general del Ayuntamiento de Tulum Johnny Monsreal Padilla.

A todas las personas asistentes, en cada uno de los ayuntamientos, se les brindó un ejemplar del libro El deber de la memoria: del derecho al voto a la paridad en todo, escrito por las investigadoras mexicanas Cecilia Lavalle Torres y Teresa Hevia Rocha.

Presentación de la Red de Mujeres Electas en Othón P. Blanco

El 6 de agosto de 2026, se presentó la Red de Mujeres Electas en el H. Ayuntamiento de Othón P. Blanco. Participaron ocho mujeres electas: Alejandra del Ángel Carmona, suplente de la presidencia municipal; Erika Lizbeth Cornelio Ramos, décima tercera regidora; María del Carmen García Guevara, quinta regidora; Mayra Yazmín Cunil González, séptima regidora; Lilian de Jesús Silva Erosa, décima quinta regidora; Julia Pérez Che, décima cuarta regidora; Minerva Guadalupe Ocotzi Canul, suplente de la décima quinta regidora, y Nallely Guadalupe Gómez Villamonte, décima segunda regidora.

Como en las demás presentaciones municipales de la red, se entregó a las personas asistentes un

ejemplar del libro El deber de la memoria: del derecho al voto a la paridad en todo, de Cecilia Lavalle Torres y Teresa Hevia Rocha.



Imagen 54. Presentación de la Red de Mujeres Electas en Othón P. Blanco. Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.1.7 Promoción e integración de la Red de Mujeres Juzgadoras Electas del Estado de Quintana Roo

La Red de Mujeres Juzgadoras, Candidatas y Electas, derivada del proceso electoral del Poder Judicial de 2025, tiene como objetivo dar seguimiento e identificar posibles casos de VPMRG y brindar el acompañamiento correspondiente. Sus objetivos específicos son dar seguimiento a la participación de las mujeres inscritas, brindar orientación para presentar denuncia, brindar acompañamiento en posibles casos de este tipo de violencia, y llevar el registro de las mujeres inscritas y de las denuncias que se presenten. La adhesión se formaliza de manera voluntaria a través de un micrositio institucional.

Hasta el mes de agosto de 2026, se contabilizaron 23 mujeres juzgadoras adheridas a la red, como se desagrega a continuación:

Cargo	Electas	Adheridas a la red
Magistraturas del Tribunal Superior	5	5
Magistraturas de Disciplina Judicial	2	0
Juezas en materias civil y familiar	13	2
Juezas en materia mercantil	2	2
Juezas mixtas (civil, familiar, mercantil y penal)	2	2
Juezas en materia penal	6	1
Juezas en materia de disciplina judicial	30	9
Juezas en materia laboral	2	2
TOTAL	**62**	**23**

Tabla 9. Integración por cargo de la Red de Mujeres Juzgadoras Electas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Plática "Conoce la Red de Mujeres Juzgadoras Electas"

En fecha 30 de abril, se llevó a cabo la plática "Conoce la Red de Mujeres Juzgadoras Electas", en la modalidad virtual en la plataforma Microsoft Teams. Este espacio constituye un canal de comunicación institucional, orientado a brindar acompañamiento integral y orientación ante casos de violencia política en razón de género.

La plática fue impartida por la maestra Karla Rivero González, quien explicó que esta red se consolida como una plataforma vital de apoyo y orientación estratégica, ya que es una herramienta clave para proteger el ejercicio de los derechos de las mujeres que ejercen cargos de elección popular, particularmente en materia de prevención y erradicación de los posibles casos de VPMRG. Este encuentro representó una invitación abierta para que todas las mujeres juzgadoras electas conozcan los mecanismos de prevención a su alcance. Se contó con la participación total de ocho mujeres electas.

“Un café con la red” y presentación de la revista de la AMCEE.

En fecha 12 de junio, como parte de la actividad y en el marco del ENIDS 2026, se llevó a cabo la actividad "Un café con la red”, y la presentación de la revista de la AMCEE, que tuvo lugar en el “Salón Tulum” del Hotel Presidente Intercontinental Cancún, en el municipio de Benito Juárez.

Se envió oficio de invitación personalizada (vía correo electrónico) a todas las mujeres juzgadoras electas del estado adheridas y no adheridas a la Red de Mujeres Juzgadoras, en el que se les hizo una cordial invitación para esta actividad, con el objetivo de dar a conocer la revista de la AMCEE, así como el fortalecer vínculos entre operadoras de justicia e impulsar la perspectiva de género en el ámbito jurisdiccional electoral entre mujeres juzgadoras.

En este evento, se contó con la asistencia de las siguientes mujeres juzgadoras: Yeraldin Bolón García, jueza penal del municipio de Benito Juárez; Zeidy Stefany Díaz de la Cruz, jueza del Tribunal de Disciplina Judicial del municipio de Benito Juárez, y Landy Blanco Lizama, magistrada del Tribunal Superior de Justicia del municipio de Othón P. Blanco.



Imagen 55. Un café con la Red de Mujeres Juzgadoras Electas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Contacto con las mujeres adheridas a ambas redes

Con el objetivo de mantener contacto y brindar documentos útiles para las mujeres electas y mujeres juzgadoras, se les compartió por correo la edición digital del libro Aprendizajes y obstáculos en el camino: paridad y acciones afirmativas en las elecciones concurrentes de 2024, así como la liga para unirse a la transmisión en vivo de la presentación de dicho documento a través de las redes oficiales del IEQROO.

El evento, organizado por el INE, contó con la participación de la consejera presidenta del IEQROO y coautora del capítulo “Quintana Roo”, quien compartió perspectivas clave sobre los alcances y retos de la inclusión en el proceso electoral 2024, realizado en el estado.



Imagen 56. Presentación del libro Paridad y acciones afirmativas... Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.2 Acciones para el fortalecimiento de las acciones afirmativas

2.2.1 Informe final del "Estudio sobre la efectividad en la aplicación de las acciones afirmativas implementadas por el IEQROO en el Proceso Electoral Local 2024”

En colaboración con la empresa Evaluare, Expertos en Políticas Públicas S.A. de C.V., el Instituto impulsó un estudio para evaluar la efectividad de las acciones afirmativas implementadas en el Proceso Electoral Local 2024 a favor de las personas indígenas, con discapacidad, de diversidad sexual, adultas mayores, jóvenes y migrantes. El 16 de diciembre de 2025, la Comisión de Igualdad y No Discriminación, en sesión ordinaria, realizó la presentación y validación del informe final del estudio, conforme a la cláusula cuarta del contrato derivado del procedimiento de licitación pública nacional IEQROO/LPN/25/2025. Este estudio constituye un insumo clave para identificar desigualdades estructurales y fortalecer los mecanismos de inclusión política.

2.2.2 Pláticas y conferencias en materia de acciones afirmativas

Con el objetivo de promover el conocimiento de las acciones afirmativas y socializar su importancia entre la ciudadanía, se impartieron diversas pláticas y conferencias dirigidas a grupos de atención prioritaria, estudiantado y personal del Instituto:

Plática de acciones afirmativas

El 29 de septiembre de 2025, en el Club para la Atención de las Personas Mayores Antonia Madrid Santín, del DIF Quintana Roo, en Chetumal, se llevó a cabo la plática “Acciones afirmativas", impartida por la licenciada Isabel Cristina Canul Cárdenas, profesional de servicios adscrita a la Coordinación de

Igualdad y No Discriminación de la Dirección de Cultura Política. La actividad contó con una participación de 26 mujeres y cinco hombres: 31 personas en total.

El 24 de octubre de 2025, la "Plática de acciones afirmativas" fue impartida por la licenciada Isabel Cristina Canul Cárdenas, profesional de servicios adscrita a la Dirección de Cultura Política, dirigida a las personas adultas mayores. La actividad tuvo lugar en las instalaciones de la Casa de Día Issste, en la ciudad de Chetumal. La plática tuvo como objetivo promover la participación plena, informada y efectiva de las personas adultas mayores en la sociedad y en los procesos democráticos. Con estas acciones, se busca eliminar las barreras físicas, sociales y culturales que limitan el ejercicio de sus derechos político-electorales, garantizando una participación plena y digna en el ámbito político-electoral, así como resaltar la importancia de su participación en los procesos electorales. Se contó con la participación de 37 personas: 33 mujeres y 4 hombres.

Curso en materia de acciones afirmativas

El 8 de diciembre de 2025, se llevó a cabo el curso Acciones afirmativas, en coadyuvancia con la Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación del Instituto Nacional Electoral. Fungió como conferencista la maestra Marisol Vázquez Piñón, subdirectora de investigación y formación de la Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación del INE. Este curso fue dirigido al personal de este órgano electoral. Su objetivo fue el de fortalecer las capacidades del personal del IEQROO en materia de acciones afirmativas y sus criterios de aplicación en los procesos electorales, contribuyendo así al cumplimiento de los principios de igualdad y equidad que rigen la función electoral.

Se contó con la participación de 33 personas, 25 mujeres y ocho hombres.

Conferencia magistral "El avance de los derechos político-electorales de la comunidad LGBTTTIQ+"

El 15 de mayo, en el marco del Día Internacional contra la Homofobia, la Transfobia y la Bifobia, y a través de la convocatoria emitida por la Dirección de Participación Ciudadana del municipio de Felipe Carrillo Puerto, la consejera electoral Maisie Lorena Contreras Briceño participó como conferencista con el tema "El avance de los derechos político-electorales de la comunidad LGBTTTIQ+", en la que se promovieron la inclusión y el ejercicio de los derechos político-electorales en el municipio de Felipe Carrillo Puerto, ante colectivos de la sociedad civil dedicados a la defensa de los derechos LGBTTTIQ+ y organizaciones de la diversidad sexual de dicho municipio. En esta participación, se destacaron los avances clave en México en la materia, como las acciones afirmativas en candidaturas y el reconocimiento de la identidad de género.



Imagen 57. Conferencia "El avance de los derechos político-electorales de la comunidad LGBTTTIQ+."
Fuente: Dirección de Cultura Política.

Inauguración de un mural de la comunidad LGBTTTIQ+

El 17 de mayo, en el marco del Día Internacional contra la Homofobia, la Transfobia y la Bifobia, el Instituto, a través de la Presidencia de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, participó en la inauguración de un colorido mural de la comunidad LGBTTTIQ+, en la escuela CBTIS 72, del municipio de Felipe Carrillo Puerto.

Esta actividad fue coordinada por el director de Participación Ciudadana, del ayuntamiento de ese municipio, Edgar Alam Barzón Chi y se contó con la presencia de colectivos de la sociedad civil y organizaciones de la diversidad sexual.

El IEQROO reafirmó su compromiso de ser un organismo garante de la participación política.



Imagen 58. Mural de la comunidad LGBTTTIQ+ en el CBTIS 72 de Felipe Carrillo Puerto. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Consulta a personas con discapacidad visual y sus organizaciones

En coordinación con el INE, y con motivo del Protocolo de Consulta a Personas con Discapacidad Visual y sus Organizaciones (acuerdo INE/CG302/2026), el IEQROO colaboró en la difusión y el acompañamiento de la etapa consultiva desarrollada del 22 al 27 de junio de 2026. Se designaron como enlaces a la maestra Yesenia Flota Pérez y a la maestra Elda Beatriz López González. El 19 de junio, se realizó una reunión informativa virtual de capacitación, la Sala de Sesiones y la Sala de Juntas del Instituto se habilitaron como puntos de reunión accesibles. El 23 de junio, se difundieron los materiales de la consulta (spots de radio y banners) en las redes sociales institucionales. En Chetumal, dos personas respondieron el cuestionario de manera presencial con acompañamiento de Yeni Berenice Oliva Gómez (26 de junio) y José Silverio Mena Osorno, de la asociación Una Luz en el Camino de Quintana Roo A.C. (27 de junio).

Visibilidad de los derechos de la diversidad sexual en conmemoración del Día Internacional del Orgullo LGBTTTIQ+

El 26 de junio de 2026, en el marco del Día Internacional del Orgullo LGBTTTIQ+, el IEQROO, a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, realizó una actividad institucional para visibilizar y difundir los derechos de las personas de la diversidad sexual. Participaron las áreas del Instituto mediante tomas fotográficas grupales portando carteles con mensajes alusivos a la conmemoración.



Imagen 59. Día Internacional del Orgullo LGBTTTIQ+. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Conferencia "Acciones afirmativas para las personas integrantes de la comunidad LGBTTTIQ+"

En el marco del Día Internacional del Orgullo LGBTTTIQ+, el 26 de junio, el Instituto Electoral de Quintana Roo llevó a cabo la conferencia “Acciones afirmativas para las personas integrantes de la comunidad LGBTTTIQ+”. El evento tuvo como principal objetivo brindar información relevante sobre las buenas prácticas en la participación política de este sector de la población. Se tuvo una asistencia de 113 personas (81 mujeres, 31 hombres y una persona no binaria).

Durante las palabras de bienvenida, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez enfatizó el papel crucial de estos mecanismos: "Las acciones afirmativas son herramientas fundamentales que contribuyen a reducir desigualdades históricas, eliminar barreras y generar condiciones reales para que todas las personas ejerzan plenamente sus derechos político-electorales".

La sede del encuentro fue el auditorio de la Universidad Vizcaya de las Américas, campus Chetumal. La organización estuvo coordinada a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, encabezada por la consejera electoral Maisie Lorena Contreras Briceño. En su intervención y exposición de motivos, Contreras Briceño aseguró que la apertura de estos espacios es vital para construir una democracia sólida basada en la igualdad de oportunidades. La ponencia magistral fue impartida por el maestro Óscar Daniel Rodríguez Fuentes, consejero presidente del Instituto Electoral de Coahuila, cuya presentación formal estuvo a cargo de la consejera electoral e integrante de la comisión Patricia del Rocío Cortés Pastrana.

Ante la comunidad universitaria, el maestro Rodríguez Fuentes explicó de manera clara el verdadero fondo de estas medidas:

“Más allá de la ley, la inclusión no debe entenderse exclusivamente como un principio jurídico, un mandato constitucional o una simple obligación por acción afirmativa.

“El compromiso real debe asumirse como una convicción institucional y un compromiso permanente que oriente las decisiones de las autoridades.

“Este enfoque es el que verdaderamente fortalece la confianza de la ciudadanía en las instituciones electorales”.

Al concluir el evento, la consejera electoral, también integrante de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, Nora Leticia Cerón González realizó la entrega del reconocimiento al ponente de manera virtual.

Con estas acciones, el IEQROO reafirma su postura de que una democracia sólida solo puede consolidarse cuando es verdaderamente incluyente, reconociendo la diversidad como un valor, garantizando la igualdad de oportunidades y asegurando que todas las voces sean escuchadas, representadas y respetadas.



Imagen 60. Conferencia "Acciones afirmativas para las personas integrantes de la comunidad LGBTTTIQ+". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Kermés titulada “Por la igualdad de las personas adultas mayores”

En el marco del Día Nacional de las Personas Adultas Mayores, el IEQROO, a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, en coordinación con el Sistema DIF Quintana Roo, llevó a cabo el 19 de agosto la kermés titulada “Por la igualdad de las personas adultas mayores” con las integrantes y los integrantes del Club para la Atención de Personas Mayores. Se contó con la participación total de 36 personas: 34 mujeres y dos hombres.

El 21 de agosto, la kermés se realizó con las integrantes y los integrantes del club Nuevo Amanecer, se contó con una participación total de 32 personas: 27 mujeres y cinco hombres.

Durante estas jornadas, las asistentes y los asistentes fueron informados sobre las acciones afirmativas con las que se protegen y garantizan los derechos de este sector poblacional. Asimismo, la actividad fomentó la participación mediante dinámicas lúdicas, como la lotería sufragista, el memorama sobre los derechos humanos de las mujeres, el bingo de los derechos político-electorales y el dominó de la inclusión y la democracia.



Imagen 61. Kermés por la igualdad de las personas adultas mayores. Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.2.3 Derechos político-electorales de los pueblos y comunidades indígenas y participación política de la mujer indígena

El 29 de octubre de 2025, en el marco del 72° aniversario del voto femenino en México, la Comisión de Igualdad y No Discriminación realizó, en el auditorio de la Universidad Intercultural Maya de Quintana Roo, en José María Morelos, la presentación del libro Derechos político-electorales de los pueblos indígenas, afrodescendientes y equiparables, y el panel "Derechos político-electorales de los pueblos y comunidades indígenas", con la participación de la doctora Cinthya Citlali Díaz Fuentes, coordinadora de la obra.

Como parte del programa, se impartió la conferencia magistral “La participación política de la mujer indígena”, a cargo de la activista Eufrosina Cruz Mendoza, quien compartió su experiencia de vida —basada en su libro Los sueños de Eufrosina— sobre las múltiples formas de discriminación que enfrentan las mujeres indígenas y la importancia de la educación como herramienta para la defensa de sus derechos. Hubo una asistencia de 99 personas (68 mujeres y 31 hombres).

2.2.4 Mesas de diálogo sobre las acciones afirmativas para los grupos en situación de discriminación

En seguimiento al programa de actividades 2026, la Comisión de Igualdad y No Discriminación, en coordinación con la Comisión de Partidos Políticos, desarrolló el plan de trabajo "Mesas de diálogo: acciones afirmativas para grupos en situación de discriminación en Quintana Roo", con el fin de recabar insumos que permitan definir las medidas afirmativas del Proceso Electoral Local 2027.

La organización y la preparación se hicieron en enero–febrero de 2026. Se realizaron diversas reuniones de trabajo con integrantes del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo y las unidades administrativas (28 de enero, 3 de febrero y 20 de febrero), en las que se acordó la realización de nueve mesas virtuales y tres mesas presenciales, además de dos conferencias magistrales y dos sesiones orientativas. Las sesiones informativas sobre la dinámica de las mesas se impartieron el 19 de febrero y el 9 de marzo de 2026.

En cada mesa participaron personas de la academia, el sector social, representaciones de partidos políticos y personas electas por acciones afirmativas, respondiendo a dos cuestionamientos: ¿cuáles son los retos y avances del reconocimiento y la participación política? y ¿cuáles son las acciones y medidas para garantizar su participación? En las mesas de temática indígena, se contó con traducción en maya y, en las de discapacidad, con interpretación en lengua de señas.

El calendario y la asistencia se resumen a continuación:

N.°	Fecha	Municipio / Alcance	Temática	Modalidad	Partici-pantes
1	25/02/2026	José María Morelos	Personas indígenas	Virtual	3
2	26/02/2026	Puerto Morelos	Juventudes	Virtual	8
3	27/02/2026	Bacalar	Personas indígenas	Virtual	4
4	02/03/2026	Tulum	Personas indígenas	Virtual	8
5	10/03/2026	Cozumel	Personas con disca-pacidad	Virtual	5
6	11/03/2026	Playa del Carmen	Diversidad sexual	Virtual	4
7	12/03/2026	Lázaro Cárdenas	Personas indígenas	Virtual	3
8	24/03/2026	Isla Mujeres	Juventudes	Virtual	9
9	25/03/2026	Estatal	Personas migrantes	Virtual	6
10	17/03/2026	Othón P. Blanco	Grupos prioritarios (5)	Presencial	36
11	18/03/2026	Felipe Carrillo Puerto	Grupos prioritarios (4)	Presencial	19
12	19/03/2026	Benito Juárez	Grupos prioritarios (5)	Presencial	52

Tabla 10. Mesas de diálogo sobre acciones afirmativas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Sesión informativa sobre dinámicas de las mesas de diálogo.

El 19 de febrero, de manera virtual, se llevó a cabo la sesión informativa sobre la dinámica de las mesas a cargo de la maestra Karla Patricia Rivero González, titular de la DCP, así como del licenciado José Juan Calderón Maldonado, titular de la Dirección de Partidos Políticos.

Estuvieron presentes los representantes de las organizaciones políticas acreditadas ante el Instituto, como la licenciada María Guadalupe Leal Uc, representante propietaria del Partido Acción Nacional; el técnico Juan Alberto Manzanilla Lagos, representante propietario del Partido Revolucionario Institucional; el licenciado Héctor Rosendo Pulido González, representante propietario, y el segundo representante suplente del Movimiento de Regeneración Nacional Manuel Alfredo Rodríguez Castillo; el dirigente del partido Movimiento Laborista Quintana Roo Daniel Herrera González y algunos de los participantes de las primeras cuatro mesas de diálogo.

Durante este encuentro, se informó sobre la dinámica de estos espacios con los que se busca intercambiar ideas y propuestas de grupos de atención prioritaria, así como documentar experiencias para mejorar la efectividad de las medidas actuales y obtener datos clave para la definición de las acciones afirmativas del próximo Proceso Electoral Local 2027.

Conferencia magistral "Acciones afirmativas"

El 23 de febrero de 2026, se llevó a cabo la conferencia magistral “Acciones afirmativas" en el auditorio "Yuri Knorosov" de la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo, con la participación de estudiantes de Derecho y del personal del IEQROO, y se transmitió en vivo a través de las redes sociales del Instituto. En ese sentido, la consejera electoral y presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación enfatizó la importancia de trabajar por una sociedad más justa e igualitaria.

Fungió como conferencista la maestra Marisol Vázquez Piñón, subdirectora de investigación y formación de la Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación del Instituto Nacional Electoral.

El evento tuvo como objetivo promover el conocimiento de las acciones afirmativas y socializar su importancia entre la ciudadanía, en el marco de las "Mesas de diálogo: acciones afirmativas para grupos en situación de discriminación en Quintana Roo".

La maestra Rubí Pacheco Pérez, consejera electoral y presidenta del Instituto, agradeció la participación de la conferencista Marisol Vázquez Piñón, así como a la universidad por las facilidades brindadas y por el espacio proporcionado. Se dirigió al estudiantado, alentando su entusiasta participación y reconoció el arduo trabajo que realiza el Instituto a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, buscando un acercamiento con los grupos de atención prioritaria.

En la conferencia en modalidad presencial, se contó con la asistencia de 65 personas, 21 hombres, 42 mujeres y dos no binarios. En la modalidad virtual, se contó con la asistencia de 28 personas: 18 mujeres y 10 hombres. Hubo una asistencia total de 93 personas.

Mesas de diálogo: acciones afirmativas para grupos históricamente discriminados en José María Morelos

El 25 de febrero se realizó la primera mesa de diálogo virtual con el tema "Acciones afirmativas para personas indígenas", correspondiente al municipio de José María Morelos. Participó la consejera presidenta del IEQROO, quien destacó que estos espacios son fundamentales para que el Instituto cuente con elementos para pronunciarse sobre las medidas afirmativas del Proceso Electoral Local 2027 y que escuchar a la sociedad civil constituye un deber institucional para perfeccionar la inclusión indígena en la entidad.

Se contó con el acompañamiento y la participación de las consejeras electorales Salomé Medina Montaño, presidenta de la Comisión de Partidos Políticos y Nora Leticia Cerón González, presidenta de la Comisión Jurídica, así como también con representaciones de los partidos políticos ante el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo: la licenciada María Guadalupe Leal Uc, del Partido Acción Nacional; el técnico Juan Alberto Manzanilla Lagos, del Partido Revolucionario Institucional, y el maestro Antonio Tzuc Solís,

del Partido Verde Ecologista de México.

Las personas participantes en el diálogo fueron los representantes de los partidos políticos PAN y PVEM: Sara Alicia Xiu Pérez, octava regidora del H. Ayuntamiento de José María Morelos, y Venancio Aban Mejía, quinto regidor del H. Ayuntamiento de José María Morelos. Como representantes de organizaciones de la sociedad civil, estuvieron Rosa Carolina de Dzib Suaste, representante Ajal Yaakun A.C., y Elvira Chelmay, presidenta del colectivo Ko'ole' Maya, Ko'ole' Yaam u Muk'ulo (Mujeres Mayas, Mujeres Fuertes). Por parte de la Universidad Intercultural Maya de Quintana Roo, estuvo el catedrático Carlos Valentín Interián Sandoval. En esta mesa se contó con la traducción al maya por parte de Elmer Pech Chan.

Imagen 62. Mesa de diálogo en José María Morelos.



Fuente: Dirección de Cultura Política.

Puerto Morelos

El 26 de febrero, se llevó a cabo la segunda mesa de diálogo con el tema "Acciones afirmativas para personas jóvenes", en el municipio de Puerto Morelos.

Durante la intervención de la consejera electoral y presidenta de la Comisión de Partidos Políticos, la licenciada María Salomé Medina Montaño, se destacó la diversidad de necesidades que caracterizan al grupo de las juventudes y la importancia de escucharlas con atención para poder atenderlas.

Se contó con el acompañamiento de la consejera presidenta del IEQROO; la consejera electoral Patricia del Rocío Cortés Pastrana, y representantes de los partidos políticos ante el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo: la licenciada María Guadalupe Leal Uc, del Partido Acción Nacional; el técnico Juan Alberto Manzanilla Lagos, del Partido Revolucionario Institucional, y el maestro Antonio Tzuc Solís, del Partido Verde Ecologista de México. Las personas participantes en el diálogo fueron los representantes de los partidos políticos del PAN y PVEM, así como de la licenciada Mónica Yuliana Aros Salcido, en representación del Partido Movimiento Laborista Quintana Roo.

Por parte del sector social, estuvieron José María Vera Uribe, presidente del Movimiento Inclusión A.C.; Daniel Iván García Sánchez, representante de la Hooikaika Quintana Roo (delegación en Puerto Morelos); Diany Romero de Dios, coordinadora municipal de Puerto Morelos de She Switch Quintana Roo y Valentina Usagi Montiel López, integrante del Parlamento Estatal.

Por parte de la academia, participó el doctor Eder J. Noda Ramírez, coordinador de Evaluare.

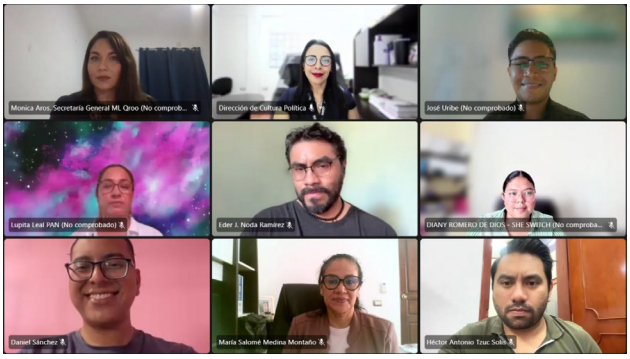


Imagen 63. Mesa de diálogo en Puerto Morelos. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Bacalar

El 27 de febrero, se realizó la tercera mesa de diálogo con el tema "Acciones afirmativas para personas indígenas", en el municipio de Bacalar.

Durante la intervención de la consejera presidenta del IEQROO, se destacó la importancia de incluir a todas las personas en la vida política del país, y que las personas

indígenas, como parte de un grupo de atención prioritaria, representan una población históricamente discriminada en México, a la que se deben particularmente garantizar un pleno ejercicio de sus derechos.

Se contó con el acompañamiento de la consejera electoral y presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, y de representantes de los partidos políticos ante el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo: Juan Alberto Manzanilla Lagos, del Partido Revolucionario Institucional, y Vera Melisa Reyes Nufio, del Partido del Trabajo.

Las personas participantes en el diálogo, por parte del sector social, fueron el maestro Mario Canché May, integrante del proyecto Waya'as Maaya, y Olga Leticia Vázquez Salazar, representante de Tejiendo Vidas Libres de Violencia en Bacalar.

Por parte de la academia, estuvo la maestra Jazmín Berenice Piña Gutiérrez, actual docente de Telebachillerato, y, como personas electas por acciones afirmativas, participaron los regidores Jair David Ramírez Dzid y Manuel de Jesús Ciau Nahuat. En esta mesa se contó con la traducción en maya por parte de María Rosario Poot Cahum, personal del INMAYA.

Segunda sesión informativa sobre dinámicas de las mesas de diálogo.

El 9 de marzo, de manera virtual, se llevó a cabo la última sesión informativa sobre la dinámica de las mesas de diálogo, la cual estuvo a cargo de la maestra Karla Patricia Rivero González, titular de la DCP. También estuvieron presentes el técnico Juan Alberto Manzanilla Lagos, representante propietario local del Partido Revolucionario Institucional, y algunos de los participantes de las mesas de diálogo. Durante este encuentro, se informó sobre la dinámica de estos espacios con los que se busca intercambiar ideas y propuestas de grupos de atención prioritaria, así como documentar experiencias para mejorar la efectividad de las medidas actuales y obtener datos clave para la definición de las acciones afirmativas del próximo Proceso Electoral Local 2027.

Las personas participantes en el diálogo fueron, por parte del sector social, el maestro Mario Canché May, integrante del proyecto Waya'as Maaya y la ciudadana Olga Leticia Vázquez Salazar, representante de Tejiendo Vidas Libres de Violencia en Bacalar.

Por parte de la academia, estuvo la maestra Jazmín Berenice Piña Gutiérrez, actual docente de Telebachillerato, y, como personas electas por acciones afirmativas, participaron los regidores Jair David Ramírez Dzid y Manuel de Jesús Ciau Nahuat. En esta mesa, se contó con la traducción al maya por parte de María Rosario Poot Cahum, personal del INMAYA.

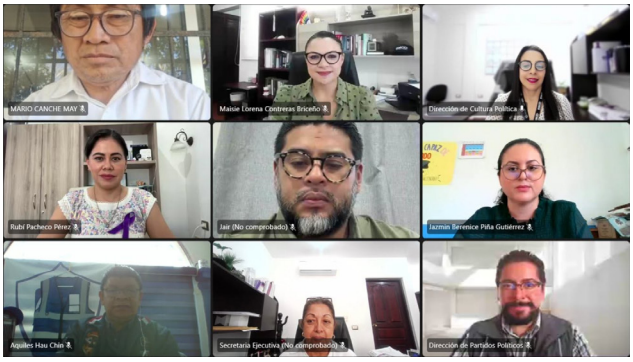


Imagen 64. Mesa de diálogo en Bacalar. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Tulum

El 2 de marzo, se realizó la cuarta mesa de diálogo con el tema "Acciones afirmativas para personas indígenas", correspondiente al municipio de Tulum.

Al respecto, la consejera Maisie Lorena Contreras Briceño, como presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, señaló: "El IEQROO mantiene el compromiso firme de fortalecer las bases normativas para elevar la efectividad de las medidas afirmativas en el próximo Proceso Electoral Local 2027. Con ello se busca que las candidaturas representen de manera auténtica la identidad indígena y garanticen su participación efectiva en la vida pública del estado."

Estas mesas funcionan como espacios de diálogo entre actores estratégicos con el fin de proporcionar insumos al IEQROO para fijar líneas de acción que puedan abonar a las medidas que ayuden a corregir las desventajas históricas y sociales de los grupos de atención prioritaria, derivadas de la discriminación en el ámbito político. En total, se contó con la participación de ocho personas: siete mujeres y un hombre.

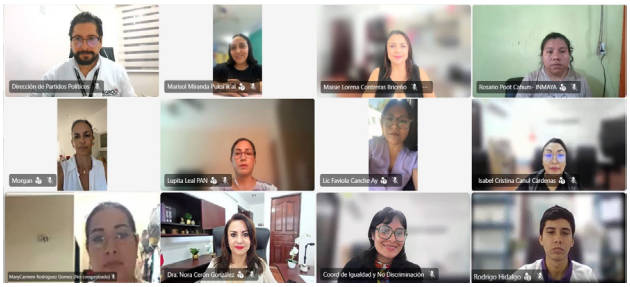


Imagen 65. Mesa de diálogo en Tulum. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Cozumel

El 10 de marzo, se llevó a cabo la quinta mesa de diálogo con el tema "Acciones afirmativas para personas con discapacidad", correspondiente al municipio de Cozumel.

A través del intercambio de experiencias con la ciudadanía, el Instituto busca recabar la información diagnóstica necesaria para la elaboración de los Lineamientos de las Acciones Afirmativas que regirán el próximo Proceso Electoral Local 2027.

Durante el desarrollo del evento, la consejera Nora Leticia Cerón González destacó la relevancia institucional de estos foros señalando: “El contacto directo con la población permite traducir las necesidades sociales en herramientas jurídicas y operativas sólidas, con el fin de garantizar que las personas con discapacidad cuenten con una representación política auténtica y efectiva en los espacios de toma de decisiones”.

Con la realización de estas mesas de diálogo, se permite la consolidación de un sistema electoral inclusivo y equitativo, donde todas las voces de la sociedad quintanarroense sean escuchadas y debidamente representadas.

Se contó con la participación total de seis personas: una mujer y cinco hombres.



Imagen 66. Mesa de diálogo en Cozumel. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Playa del Carmen

El 11 de marzo, se llevó a cabo la sexta mesa de diálogo con el tema "Acciones afirmativas para personas de la diversidad sexual", correspondiente al municipio de Playa del Carmen.

En su participación, la consejera Maisie Lorena Contreras Briceño mencionó: "El objetivo central de estas mesas es la optimización de las medidas afirmativas con miras al Proceso Electoral Local 2027. Estos espacios son fundamentales para incentivar una integración activa y efectiva de todos los sectores de la sociedad en la vida democrática. En el IEQROO, escuchamos todas las voces para revalorar las directrices en torno a los derechos político-electorales de la ciudadanía, en la búsqueda de una democracia más representativa y digna”.

En este diálogo, se abordaron temas prioritarios sobre los retos y avances en el reconocimiento de la participación política de las personas de la diversidad sexual. De igual manera, se analizaron las acciones y medidas necesarias para garantizar que dicha participación sea plena y segura en la toma de decisiones.

En total, se contó con la participación de cuatro personas: dos mujeres, un hombre y una mujer transgénero.



Imagen 67. Mesa de diálogo en Playa del Carmen. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Lázaro Cárdenas

El 12 de marzo, se llevó a cabo la séptima mesa de diálogo con el tema "Acciones afirmativas para personas indígenas", correspondiente al municipio de Lázaro Cárdenas.

La consejera Maisie Lorena Contreras Briceño enfatizó: "El Instituto trabaja en el perfeccionamiento de los marcos legales que regirán el Proceso Electoral Local 2027, con el objetivo de elevar la eficacia de las medidas afirmativas para personas indígenas. Se busca garantizar que las candidaturas emanadas de estos criterios reflejen una identidad legítima y aseguren una incidencia real en la toma de decisiones públicas".

En total, se contó con la participación de tres personas: dos mujeres y un hombre.



Imagen 68. Mesa de diálogo en Lázaro Cárdenas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Isla Mujeres

El 24 de marzo, se llevó a cabo la octava mesa de diálogo virtual con el tema "Acciones afirmativas para personas jóvenes", correspondiente al municipio de Isla Mujeres.

Durante este encuentro, dirigido a las y los jóvenes quintanarroenses, se analizaron los retos y avances fundamentales en el reconocimiento y la inclusión política de las juventudes, consolidando un espacio de intercambio constructivo y plural.

La consejera electoral y presidenta de la Comisión de Partidos Políticos María Salomé Medina Montaño destacó la trascendencia de estos ejercicios democráticos para el perfeccionamiento de los marcos normativos actuales y subrayó: "Estas mesas son el cimiento para la construcción de los lineamientos de candidaturas de cara al próximo Proceso Electoral Local 2027. Aseguramos así que las medidas afirmativas evolucionen para garantizar una representación auténtica y efectiva".

Al recabar información de primera mano, el IEQROO reafirma su compromiso de perfeccionar las herramientas legales y operativas que permitan una competencia electoral más justa, equitativa y con una visión de futuro que integre plenamente a las nuevas generaciones de Quintana Roo.

En total, se contó con la participación de nueve personas: cinco mujeres y cuatro hombres.



Imagen 69. Mesa de diálogo en Isla Mujeres. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Estatal

El 25 de marzo, se llevó a cabo la novena mesa de diálogo virtual con el tema "Acciones afirmativas para personas migrantes".

Durante el encuentro, se analizaron retos como la invisibilización de las necesidades de este sector en la agenda pública, así como los avances en el reconocimiento de sus derechos político-electorales, específicamente el derecho a votar y ser votados.

El consejero electoral Julio Asrael González Carrillo enfatizó: “Las medidas afirmativas corrigen desigualdades históricas, permitiendo que grupos excluidos accedan a los espacios de toma de decisiones. Las acciones afirmativas fortalecen la legitimidad de nuestro sistema electoral al incluir voces que tradicionalmente han sido silenciadas".

Estas mesas de diálogo permitieron recolectar datos y propuestas clave para la creación de los lineamientos de candidaturas para el Proceso Electoral Local 2027. Con estas acciones, el IEQROO reafirma su compromiso con la ciudadanía para abrir las puertas de la toma de decisiones a los grupos que más lo necesitan.

En total, se contó con la participación de seis personas: tres mujeres y tres hombres.



Imagen 70. Mesa de diálogo estatal. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Mesas de diálogo presenciales de los municipios de Othón P. Blanco, Felipe Carrillo Puerto y Benito Juárez

El 17 de marzo, se llevó a cabo la mesa de diálogo "Personas indígenas, diversidad sexual, personas con discapacidad, adultas mayores y jóvenes", la cual tuvo como sede el Instituto Tecnológico de Chetumal, correspondiente al municipio de Othón P. Blanco.

El IEQROO impulsó el diálogo plural para fortalecer la participación política y las acciones afirmativas en Quintana Roo, entre representantes de la sociedad civil, partidos políticos, académicos y personas electas mediante acciones afirmativas.

Esta mesa tuvo como eje central reflexionar sobre los retos y avances en el reconocimiento de la participación política, así como identificar medidas estratégicas que fortalezcan la inclusión en la entidad.





Imágenes 71 y 72. Mesa de diálogo en Chetumal, ITCH. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Acción afirmativa	Mujeres	Hombres	Otras identidades	Total
Personas Indígenas	5	2		7
Personas jóvenes	2	7		9
Personas de diversidad sexual	2	2	3 no binarias	7
Personas con discapacidad	4	4		8
Adultos mayores	4	1		5
TOTAL	**17**	**16**	**3**	**36**
Personas observadoras	5	5		10
TOTAL	**22**	**21**	**3**	**46**

Tabla 11. Participación en la mesa de diálogo en el ITCH. Fuente: Dirección de Cultura Política.

El 18 de marzo, se llevó a cabo la mesa de diálogo "Personas indígenas, de diversidad sexual, con discapacidad y jóvenes", en el Laboratorio de Turismo del Instituto Tecnológico Superior del municipio de Felipe Carrillo Puerto.

La jornada de trabajo fue diseñada como un espacio plural para identificar medidas concretas que fortalezcan la representación de grupos de atención prioritaria. En ella se reunieron autoridades electorales, representantes de la sociedad civil, representantes de partidos políticos y académicos para reflexionar sobre los retos y avances en el reconocimiento de la participación política mediante acciones afirmativas.

MUNICIPIO DE FELIPE CARRILLO PUERTO				
Acción afirmativa	Mujeres	Hombres	Otras identidades	Total
Personas indígenas	5	1		6
Personas jóvenes	3	0		3
Personas de la diversidad sexual	1	4		5
Personas con discapacidad	3	2		5
TOTAL	**12**	**7**		**19**

Tabla 12. Participación en la mesa de diálogo en Felipe Carrillo Puerto. Fuente: Dirección de Cultura Política.



Imagen 73. Mesa de diálogo en Felipe Carrillo Puerto. Fuente: Dirección de Cultura Política.

El 19 de marzo, en la biblioteca de la Universidad del Caribe, en el municipio de Benito Juárez, tuvieron lugar las mesas de diálogo "Personas indígenas, de la diversidad sexual, con discapacidad, adultas mayores y jóvenes".

El objetivo fue asegurar el ejercicio pleno de sus derechos de cara al proceso de 2027, reafirmando el compromiso con un sistema electoral más justo, inclusivo y representativo. Se contó con la participación que se desglosa en el siguiente cuadro.



Imagen 74. Mesa de diálogo en Benito Juárez. Fuente: Dirección de Cultura Política.

MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ				
Acción afirmativa	Mujeres	Hombres	Otras identidades	Total
Personas indígenas	3	1		4
Personas jóvenes	4	2		6
Personas de la diversidad sexual	0	1	1 no binario	2
Personas con discapacidad	3	4		7
Adultas mayores	5	5		10
TOTAL	**15**	**13**	**1**	**29**
Personas observadoras	15	8		23
TOTAL	**30**	**21**	**1**	**52**

Tabla 13. Participación en la mesa de diálogo en Benito Juárez. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Panel "El papel de las autoridades electorales administrativas en el impulso de las acciones afirmativas".

Asimismo, previo al desarrollo de las mesas de diálogo en Benito Juárez, se llevó a cabo el panel "El papel de las autoridades electorales administrativas en el impulso de las acciones afirmativas", que contó con la participación de representantes de los partidos políticos locales y de la sociedad civil.

Se contó con la participación de la consejera Maisie Lorena Contreras Briceño como moderadora, quien coordinó las intervenciones de destacados especialistas del Instituto Nacional Electoral (INE), quienes participaron como panelistas:

- Maestro Jorge Montaño Ventura, consejero electoral del Consejo General del Instituto Nacional Electoral y presidente de la Comisión de Vinculación con los OPLE.
- Doctora Claudia Arlett Espino, titular de la Secretaría Ejecutiva del Instituto Nacional Electoral.
- Maestro Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz, consejero electoral del Instituto Electoral del Estado de Chihuahua y presidente de

la Red Nacional de Consejerías Electorales por una Democracia Incluyente.

- Maestro Pedro Pablo Chirinos Benítez, encargado de la Unidad Técnica de Vinculación con los Organismos Públicos Locales del INE.

Durante el evento, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez subrayó la responsabilidad del Instituto de emitir lineamientos donde se garantice la representación efectiva de los grupos prioritarios en el Proceso Electoral Local 2027.



Imagen 75. Mesa de diálogo en Benito Juárez. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Conferencia sobre "Acciones afirmativas"

El 27 de marzo, en el marco de las mesas de diálogo sobre acciones afirmativas para los grupos en situación de discriminación, se llevó a cabo la última conferencia sobre "Acciones afirmativas" en el ámbito estatal, en la modalidad mixta, impartida por el doctor Eder J. Noda Ramírez, profesor, investigador y coordinador de la empresa Evaluare Expertos en Políticas Públicas, en las instalaciones de la Universidad Tecnológica de Chetumal y transmitida en vivo a través de las redes sociales.

Tuvo como objetivo promover el conocimiento de las acciones afirmativas y socializar su importancia entre la ciudadanía, en el marco de las "Mesas de diálogo: acciones afirmativas para grupos en situación de discriminación en Quintana Roo", con las que se buscó sensibilizar a la juventud sobre los mecanismos que garantizan que sectores históricamente discriminados puedan acceder a espacios de toma de decisiones, con el firme compromiso de construir una democracia donde todas las voces tengan un lugar real.

Durante el evento, la consejera Maisie Lorena Contreras Briceño enfatizó: "Es importante que las juventudes, personas con discapacidad, indígenas, migrantes, adultos mayores y miembros de la comunidad LGBTTTIQ+ conozcan sus derechos. Hoy en día, estos sectores tienen la oportunidad de ser representados dignamente a través de las acciones afirmativas".

En su intervención, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez destacó: "El Instituto es el órgano garante de una democracia que no puede existir sin igualdad ni seguridad". Subrayó también que la participación política es un derecho de todas las personas, sin distinción, y que el objetivo final de las acciones institucionales es lograr una representación justa donde los grupos de atención prioritaria no solo estén presentes, sino que influyan directamente en el rumbo del estado.

El doctor Eder J. Noda Ramírez profundizó en la necesidad de pasar de la teoría a la práctica. Detalló la importancia de establecer protocolos estrictos con los que se evite la "simulación" de candidaturas. Para ello explicó que el IEQROO trabaja en mecanismos de verificación que incluyen el uso de peritos culturales, intérpretes y criterios comunitarios, asegurando que quienes se postulen tengan un vínculo real con su comunidad y una agenda política que realmente los represente.



Imagen 76. Conferencia Acciones Afirmativas UT Chetumal. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Al evento asistieron integrantes de la Junta General del IEQROO y la maestra Eréndira Abigail Blanco Santana, en representación del rector de la UTCH, el doctor Alfredo Marín Marín, así como miembros de la comunidad estudiantil interesados en la inclusión y la transparencia democrática.

Conferencia	Modalidad	Mujeres	Hombres	Otras identidades	Total
"Efectividad de las acciones afirmativas", doctor Eder J. Noda Ramírez, experto integrante de Evaluare.	Virtual	6	3		9
"Efectividad de las acciones afirmativas", doctor Eder J. Noda Ramírez, experto integrante de Evaluare.	Presencial	17	40	4 transgénero	61
Asistencia total		**23**	**43**	**4 transgénero**	**70**

Tabla 14. Participación en acciones afirmativas en la UT, Chetumal. Fuente: Dirección de Cultura Política.



Imagen 77. Conferencia sobre acciones afirmativas en la UT, Chetumal. Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.2.5 "Cuestionario acciones afirmativas"

En el marco de las mesas de diálogo, se realizó el cuestionario de acciones afirmativas para grupos en situación de discriminación en Quintana Roo, y estuvo activo desde el 25 de febrero hasta el 30 de abril del año de 2026. Cerró con la participación de 31 hombres, 34 mujeres, cuatro personas no binarias y una mujer trans.

Se obtuvo alcance de todos los municipios de la entidad.

Derivado de las respuestas obtenidas, se trabajó en el análisis de los hallazgos, que serán de utilidad para el Proceso Electoral Local 2027.

2.2.6 Micrositio "Acciones Afirmativas"

Como parte de la estrategia de difusión nacional con los 32 organismos públicos locales para brindar información homogénea sobre las candidaturas electas por acciones afirmativas, promovida por la Unidad Técnica de Igualdad de Género y No Discriminación del INE, el Instituto desarrolló un micrositio para publicar la información de las personas ganadoras por acción afirmativa desde 2021 hasta la fecha.

La planeación inició en diciembre de 2025. El 30 de enero de 2026, sostuvo una reunión de trabajo la Presidencia de la Comisión con la DCP y la Unidad Técnica de Informática y Estadística, y el 6 de febrero de 2026 la Dirección de Cultura Política envió al INE la propuesta final del micrositio. Posteriormente, el 10 de abril de 2026 se celebró una nueva reunión para ajustar los trabajos conforme a las observaciones formuladas por el INE, garantizando información clara, accesible y homologada a nivel nacional.

Hasta la fecha, el trabajo se continúa alineando a la estrategia mencionada, toda vez que cuando así sea determinado el micrositio pueda ser de acceso público.

2.2.7 Elaboración del Programa de Paridad de Género

Con miras al Proceso Electoral Local 2027, el Instituto elaboró el Programa de Paridad de Género, Respeto a los Derechos Humanos de las Mujeres en el Ámbito Político y Electoral y No Discriminación, como instrumento para articular acciones institucionales orientadas a la participación equitativa, la igualdad sustantiva y la no discriminación.

Asimismo, se trabajó en la elaboración del Proyecto de Criterios de Paridad y Acciones Afirmativas para el Proceso Electoral Local 2027, orientado a garantizar la participación equitativa e incluyente de grupos de atención prioritaria en la próxima contienda electoral.





Imágenes 78 y 79. Programa de Paridad de Género. Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.2.8 Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva (ENIDS 2026)

En el Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva (ENIDS), se reunieron, los días 10, 11 y 12 de junio de 2026 en Cancún, Quintana Roo, autoridades electorales administrativas y jurisdiccionales de todo el país en torno a un debate común: las acciones afirmativas y los grupos de atención prioritaria en el sistema electoral mexicano.

Dicho encuentro fue convocado por el Instituto Electoral de Quintana Roo a través de la Dirección de Cultura Política, y se recibieron a integrantes de los Organismos Públicos Locales Electorales, del Instituto Nacional Electoral, de Tribunales Electorales Locales, del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación y de fiscalías especializadas en delitos electorales.

Su objetivo fue intercambiar experiencias entre autoridades electorales sobre el diseño y la implementación de las acciones afirmativas a nivel federal y local, y conocer la perspectiva de las fiscalías de cara al Proceso Electoral Local 2027. Se contó con la asistencia total de 152 personas (75 mujeres y 77 hombres).

Como parte de este evento, el municipio de Benito Juárez fue sede de dos sesiones de organizaciones de consejerías electorales, de la firma de un convenio y de un evento donde se congregaron representantes de 28 estados de la república.

Sesión de la Red Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales por una Democracia Incluyente

Con un firme compromiso por la vanguardia democrática y la equidad social, el Instituto Electoral de Quintana Roo y el liderazgo de la consejera presidenta Rubí Pacheco Pérez, dio inicio formal a las actividades del Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva. Desde el primer día de trabajo, se posicionó como un pilar fundamental la articulación de esfuerzos nacionales orientados a robustecer la participación ciudadana sin exclusiones.

Como parte central de la agenda, la Sala de Sesiones de la Junta Distrital Ejecutiva 04 del Instituto Nacional Electoral albergó la sesión de la Red Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales por una Democracia Incluyente, Dicho acto estuvo presidido por el consejero electoral Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz y la consejera electoral del IEQROO y presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación Maisie Lorena Contreras Briceño.

Hubo una activa participación de las consejerías integrantes de la red, entre ellas las consejerías electorales del IEQROO representadas por María Salomé Medina Montaño, Nora Leticia Cerón González y Julio Asrael González Carrillo, quienes refrendaron el objetivo institucional de garantizar y defender los derechos político-electorales de los grupos históricamente discriminados.

Durante la sesión ordinaria, se llevó a cabo el proceso de elección y toma de protesta de las personas integrantes del Órgano de Justicia Interna y Vigilancia, presidido por la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, así como la elección de las titularidades de las vocalías especializadas de Pueblos Indígenas, Afrodescendientes y Grupos Equiparados; de Personas con Discapacidad; de la Diversidad Sexual; de Residentes en el Extranjero y Personas en Prisión Preventiva; de Personas Adultas Mayores y Juventudes; de Ciudadanía en Estado de Postración y Cuidadores Primarios.

El 10 de junio, en el marco del ENIDS, el INE con la RENACEDI llevó a cabo una sesión estratégica de trabajo con el propósito de fortalecer los mecanismos que garantizan los derechos político-electorales de los grupos históricamente discriminados, avanzando de manera firme hacia la construcción de una democracia verdaderamente representativa, trabajando de manera conjunta para que el próximo Proceso Electoral Local 2027 se desarrolle bajo principios de inclusión, equidad y justicia democrática.

Firma de convenio AMCEE-RENACEDI

Se celebró la firma del Convenio de Colaboración entre la Asociación Mexicana de Consejeras Estatales Electorales y la Red Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales por una Democracia Incluyente, formalizado por los presidentes de ambos organismos: Luis Eduardo Gutiérrez Ruiz y Alma Lorena Alonso Valdivia, respectivamente, y engalanado con la participación del titular de la Junta Local del INE en Quintana Roo Sergio Iván Ruiz Castellot, quien fungió como testigo de honor.

Este acuerdo bilateral tiene como objeto establecer bases sólidas de coordinación para el desarrollo de acciones conjuntas orientadas al fortalecimiento institucional. Asimismo, promoverá proyectos sociales, educativos y comunitarios, facilitando el intercambio de conocimientos, recursos y estrategias que impacten directamente en el bienestar y empoderamiento de la población atendida por ambas instancias.



Imagen 80. Firma del convenio AMCEE–RENACEDI. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Inauguración del ENIDS 2026

El 11 de junio, para dar inicio a la jornada de dos días en el Salón Tulum del Hotel Presidente Intercontinental Cancún, la gobernadora Mara Lezama Espinosa inauguró el Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva. El presídium estuvo conformado por la consejera del Instituto Nacional Electoral, Norma Irene de la Cruz Magaña, la presidenta de la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación Roselia Bustillo Marín, la consejera presidenta del Instituto Electoral de Quintana Roo, Rubí Pacheco Pérez, el consejero electoral del Instituto Electoral del Estado de Chihuahua y presidente de la RENACEDI Luis Gutiérrez Ruiz, la consejera electoral del Distrito Electoral y Participación Ciudadana de Sonora y presidenta de la Asociación Mexicana de Consejeras Electorales Alma Lorena Alonso Valdivia, el magistrado presidente del Tribunal Electoral de Quintana Roo Sergio Avilés Demeneghi, y el presidente de la Asociación Mexicana de Fiscales Electorales, Daniel Omar Gutiérrez Ruvalcaba.



Imagen 81. Presídium ENIDS 2026. Fuente: Dirección de Cultura Política.



Imagen 82. Gobernadora del Estado de Quintana Roo, licenciada Mara Lezama. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Durante la ceremonia inaugural, la gobernadora destacó la importancia de construir una democracia donde se represente verdaderamente a toda la sociedad, especialmente a sectores que históricamente han enfrentado barreras para acceder a espacios de decisión.

Por su parte, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez señaló que el encuentro permitirá intercambiar experiencias y fortalecer estrategias de inclusión de cara al próximo proceso electoral, además de consolidar la colaboración entre organismos públicos locales electorales, el INE y las instituciones encargadas de impartir justicia electoral.

La consejera nacional del INE Norma Irene de la Cruz Magaña destacó que este foro representa una oportunidad para evaluar los avances alcanzados en materia de participación política incluyente, así como identificar áreas de mejora

para garantizar una representación más amplia y efectiva en los próximos comicios.

En representación del Ayuntamiento de Benito Juárez, el secretario general Pablo Gutiérrez Fernández dio la bienvenida a las participantes y los participantes, destacando que Cancún es una ciudad comprometida con la participación ciudadana, la igualdad y el fortalecimiento de la vida democrática.

Como resultado de las cuatro conferencias magistrales y de las cinco mesas paneles, los órganos electorales asumieron el reto de continuar vigilando y perfeccionando los esquemas de postulación y representación política.

El objetivo central es asegurar que la democracia mexicana no solo abra puertas, sino que consolide liderazgos legítimos y efectivos de las poblaciones históricamente vulneradas.

Finalmente, las instituciones participantes coincidieron en que perfeccionar las reglas de postulación es el camino idóneo para garantizar que el acceso real al poder público refleje fielmente la diversidad social y la igualdad sustantiva en todo el territorio mexicano.



Imagen 83. Fotografía oficial del ENIDS. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Conferencia magistral "Protección de los derechos político-electorales desde el ámbito penal: una perspectiva de acceso a la justicia"

En el marco del ENIDS 2026, se impartió la primera conferencia magistral "Protección de los derechos político-electorales desde el ámbito penal: una perspectiva de acceso a la justicia", a cargo del maestro Iván García López, fiscal especializado en delitos electorales de Oaxaca, y presentada por el maestro Daniel Omar Gutiérrez Ruvalcaba, presidente de la Asociación Mexicana de Fiscales Electorales (AMFE). El objetivo fue analizar el marco jurídico-penal que protege los derechos político-electorales de la ciudadanía. La conferencia se transmitió a través de las redes sociales oficiales del IEQROO.



Imagen 84. Conferencia "Protección de los derechos político-electorales". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Conferencia magistral "Diseño e implementación de acciones afirmativas en el sistema electoral mexicano"

Impartida por la maestra Rita Bell López Vences, consejera electoral y presidenta de la Comisión de Igualdad de Género y No Discriminación del INE, en esta conferencia, se analizaron el diseño y la implementación de las acciones afirmativas en el sistema electoral mexicano, con el fin de identificar buenas prácticas, áreas de oportunidad y recomendaciones para fortalecer su impacto en la igualdad sustantiva. Contó con la participación de integrantes del Consejo General del IEQROO y del INE, de magistraturas de la Sala Regional Xalapa del TEPJF y de consejerías de los Organismos Públicos Locales del país.



Imagen 85. Conferencia "Diseño e implementación de acciones afirmativas". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Conferencia magistral "Grupos de atención prioritaria: ¿igualdad material y representatividad efectiva?"

El evento contó con la destacada ponencia de la doctora Roselia Bustillo Marín, magistrada presidenta de la Sala Regional Xalapa del TEPJF, y con la intervención del maestro Sergio Avilés Demeneghi, magistrado presidente del Tribunal Electoral del Estado de Quintana Roo. El objetivo central de este evento fue analizar el impacto y los alcances de las acciones afirmativas, así como evaluar en qué medida los mecanismos de inclusión vigentes se traducen en una igualdad material y en una representatividad efectiva para los grupos de atención prioritaria en los ámbitos político y social.

Se examinaron los criterios, estándares y mecanismos de validación que rigen la acreditación de las acciones afirmativas en el ámbito político-electoral.



Imagen 86. Conferencia "Grupos de atención prioritaria". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Mesa panel "Implementación de acciones afirmativas en las entidades federativas: buenas prácticas en el país"

Moderada por la consejera electoral y presidenta de la Comisión de Igualdad, la maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, esta mesa tuvo como objetivo analizar y compartir experiencias exitosas de implementación de acciones afirmativas en distintas entidades federativas. La integraron la maestra Sofía Margarita Sánchez Domínguez, directora general de Planeación y Evaluación Institucional del Poder Judicial de la Federación; la maestra Vera Juárez Figueroa (OPLE Baja California); el maestro Gustavo Hernández Martínez (OPLE Guanajuato); el licenciado Hernán González Sala (OPLE Tabasco), y el doctor Uuc-Kib Espadas Ancona, consejero electoral del INE.



Imagen 87. Conferencia "Buenas prácticas". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Mesa panel "Acreditación de las acciones afirmativas: criterios, estándares y mecanismos de validación"

El 12 de junio, en continuidad con el ENIDS 2026, se desarrolló esta mesa moderada por el doctor Sergio Iván Ruiz Castellot, vocal ejecutivo de la Junta Local Ejecutiva del INE en Quintana Roo, con la participación de la maestra Norma Irene de la Cruz Magaña (INE); la maestra Susana Rivas Vera (OPLE Puebla); la maestra Lucía Guadalupe Peraza Treviño (OPLE Nayarit); el licenciado Gustavo Javier Solís Ruiz, fiscal especializado en delitos electorales de Nuevo León, y el maestro Fernando García Ramos (OPLE Veracruz). Se examinaron los criterios, estándares y los mecanismos de validación que rigen la acreditación de las acciones afirmativas en el ámbito político-electoral.



Imagen 88. Conferencia "Acreditación, criterios, estándares y mecanismos". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Presentación del libro de la AMCEE El papel de los Organismos Públicos Locales Electorales en la construcción de la democracia paritaria

Mesa panel moderada por Karla Isabel Olvera Moreno (OPLE Querétaro), con la participación de las consejeras electorales Ariana del Socorro Couoh Osorio (OPLE Yucatán), Karla Patricia Solís Dibildox (OPLE San Luis Potosí), Ruth Lizette Toledo Peral (OPLE Tabasco) y Gabriela Fernanda Espinoza Blancas (OPLE Oaxaca), coautoras de la obra, quienes reflexionaron sobre las contribuciones de los Organismos Públicos Locales en la construcción de la democracia paritaria desde distintas realidades regionales.



Imagen 89. ENIDS: Presentación del libro El papel de los OPLE. Fuente. Dirección de Cultura Política.

Conferencia magistral "Acciones afirmativas, avances y retos del sistema nacional electoral"

Impartida por la maestra Blanca Yassahara Cruz García, consejera electoral del INE, y presentada por el licenciado Luis Guillermo de San Denis Alvarado Díaz, vocal ejecutivo de la Junta Local Ejecutiva del INE en Yucatán, el objetivo de esta conferencia fue analizar la evolución de las acciones afirmativas en el sistema nacional electoral, reconociendo los avances consolidados y proyectando los retos por atender para fortalecer la igualdad sustantiva de cara al Proceso Electoral Local 2027.



Imagen 90. Conferencia "Acciones afirmativas y retos del sistema nacional". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Mesa panel "Resultados de estudios locales sobre acciones afirmativas: casos Quintana Roo, Sinaloa y Chiapas"

Esta mesa fue moderada por la maestra Elizabeth Sánchez González, consejera presidenta del IEEPCO (OPLE Oaxaca), con la participación del maestro Martín González Burgos (OPLE Sinaloa), la doctora Gloria Esther Mendoza Ledesma (OPLE Chiapas) y el doctor Eder J. Noda Ramírez, coordinador de la empresa Evaluare. Se presentaron los resultados de los estudios realizados a través de los Organismos Públicos Locales sobre la implementación de acciones afirmativas, propiciando el intercambio de aprendizajes interestatales.



Imagen 91. Conferencia "Resultados de estudios locales". Fuente: Dirección de Cultura Política.

"Un café con la red" y presentación de la revista de la Asociación Mexicana de Consejeras Estatales Electorales (AMCEE)

El panel contó con la participación, como ponentes, de las consejeras electorales del INE Carla Astrid Humphrey Jordan, Rita Bell López Vences y Norma Irene de la Cruz Magaña; la magistrada de la Sala Regional Xalapa del TEPJF Eva Barrientos Zepeda; la consejera electoral del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del estado de Sonora Alma Lorena Alonso Valdivia y la consejera electoral del Instituto Electoral de la Ciudad de México Maira Melisa Guerra Pulido. Asimismo, la consejera electoral del Instituto Electoral del Estado de Guanajuato Nora Maricela García Huitrón participó como moderadora. En esta mesa panel, se presentó la revista Igualdad política y divergencia desde lo local por sus autoras, quienes publicaron artículos sobre el proceso electoral del poder judicial pasado.



Imagen 92. "Un café con la red". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Sesión de la Asociación Mexicana de Consejeras y Ex Consejeras Estatales Electorales (AMCEE)

En el marco del ENIDS 2026, la AMCEE llevó a cabo su sesión de trabajo con las consejeras integrantes de todo el país, en la que se abordaron asuntos clave de la actividad electoral como eje de la consolidación democrática, con el propósito de impulsar la igualdad sustantiva y crear condiciones que aumenten la participación de las mujeres en los cargos de elección popular.



Imagen 93. Sesión AMCEE. Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.3 Participación institucional en temas de igualdad y no discriminación

A partir de la invitación de otras instancias, la Presidencia de la Comisión y el personal de la Dirección de Cultura Política participaron en diferentes actividades relacionadas con la igualdad y la no discriminación:

Primer Encuentro de Mujeres Jóvenes en la Política: "El Poder de Construir Juntas"

El 7 de noviembre, el IEQROO, a través de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, presidida por la maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, reafirmó su compromiso con la igualdad de género y la participación juvenil en el Primer Encuentro de Mujeres Jóvenes en la Política: "El Poder de Construir Juntas", en la cual se tuvo el liderazgo de la mesa de trabajo centrada en el tópico "Fomento a la participación electoral de las mujeres jóvenes". De igual manera, se hizo énfasis sobre la importancia del voto y la postulación de las nuevas generaciones.

En el evento, organizado por She Switch México en el Congreso del Estado de Quintana Roo, se congregaron mujeres jóvenes de entre 18 y 35 años de edad, de diversos municipios del estado, con el objetivo de fomentar su incidencia y liderazgo político, en el marco de la conmemoración del mes de la no violencia contra la mujer.

Contó con la presencia de mujeres que promueven una agenda a favor del empoderamiento de las mujeres, como la diputada local María Jimena Pamela Lasa Aguilar, presidenta de la Comisión para la Igualdad de Género; Ángela Mariana Badillo Rodríguez, directora general de She Switch México; Reyna Gabriela Yam Pech, representante de She Switch Quintana Roo y la directora general del Instituto Quintanarroense de la Juventud Alma Delfina Alvarado Moo.



Imagen 94. Encuentro de mujeres políticas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

Conferencia magistral "Acciones afirmativas desde la perspectiva de derechos humanos"

En el marco del Día Internacional de los Derechos Humanos, el 12 de diciembre, la presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación impartió la conferencia magistral "Acciones afirmativas desde la perspectiva de derechos humanos". Dicha plática se centró en asegurar que las acciones afirmativas se traduzcan en ejercicio real del cargo, la ampliación de medidas hacia otros grupos, el garantizar la perspectiva interseccional y cómo el IEQROO ha fortalecido la representación política de sectores históricamente excluidos.

Este evento fue organizado por el Ayuntamiento de Playa del Carmen, a través de su Unidad Especializada de Derechos Humanos, presidida por Adriana Isla González, y estuvo dirigido al funcionariado municipal y el público en general. Se llevó a cabo en el Salón Oval del Palacio Municipal de Playa del Carmen.



Imagen 95. Conferencia "Acciones afirmativas desde la perspectiva de derechos humanos". Fuente: Dirección de Cultura Política.

Foro "Propuesta de reforma electoral para incorporar las acciones afirmativas a la Constitución: ¿Qué sigue para su regulación efectiva?"

El 10 de marzo, la consejera electoral Maisie Lorena Contreras Briceño participó como panelista en el foro “Propuesta de reforma electoral para incorporar las acciones afirmativas a la Constitución: ¿Qué sigue para su regulación efectiva?”, llevado a cabo en modalidad virtual y transmitido en vivo a través de los canales institucionales de la Red Nacional de Consejeras y Consejeros Electorales por una Democracia Incluyente y del Instituto Nacional Electoral.

El objetivo general fue promover el diálogo y la construcción de propuestas en torno a la incorporación de las acciones afirmativas en la Constitución, así como generar un espacio de análisis entre especialistas sobre la necesidad y viabilidad de dicha incorporación, con el propósito de fortalecer el marco jurídico que garantice una participación política más incluyente y representativa.

En el foro participaron el maestro Augusto Hernández, abogado y coordinador ejecutivo del Instituto Nacional Electoral; el maestro Jesús Miguel Armendáriz Olivares, consejero electoral del Instituto Electoral de Chihuahua; el doctor Óscar Daniel Rodríguez Fuentes, consejero presidente del Instituto Electoral de Coahuila, y la consejera electoral del IEQROO Maisie Lorena Contreras Briceño.

Como pregunta detonante se planteó que la inclusión efectiva no se agota en el reconocimiento normativo, exige también el diseño de mecanismos claros de implementación, seguimiento, evaluación y, en su caso, sanción, así como condiciones materiales que permitan el ejercicio pleno y sustantivo de los derechos político-electorales, es por eso que desde su experiencia, ¿Cuáles serían los beneficios y retos de la propuesta presentada por el Poder Ejecutivo de elevar a rango constitucional las acciones afirmativas de grupos históricamente vulnerados en materia electoral?

Finalmente, como pregunta de cierre, se formuló: ¿Qué mensaje darían a las personas pertenecientes a poblaciones históricamente vulneradas?

Conversatorio "La participación de la mujer en la política"

En el periodo que se informa, el 10 de marzo, en el marco del Día Internacional de la Mujer, la maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, consejera electoral y presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, fungió como panelista en el conversatorio “La participación de la mujer en la política”, evento organizado por el Comité Directivo Municipal del Partido Acción Nacional de Othón P. Blanco. En esta presentación, se hizo un recorrido histórico sobre los derechos políticos de las mujeres, así como su vinculación a la igualdad y la no discriminación. Asimismo, se brindó un panorama sobre retos actuales, como los casos de violencia política de género y la desigualdad. Por último, se resaltaron los avances que han logrado las mujeres en la política.

Vinculación interinstitucional

El 22 de enero, la maestra Karla Patricia Rivero González, titular de la Dirección de Cultura Política del Instituto, sostuvo una reunión de trabajo con la maestra Paola Contestabile Frayre, titular de la Unidad de Igualdad, Derechos Humanos y No Discriminación del Instituto Electoral de Quintana Roo de Chihuahua, con el objetivo de fortalecer los mecanismos institucionales de acompañamiento, protección y prevención de la violencia política contra las mujeres en razón de género e intercambiar experiencias, metodologías y casos de éxito relacionados con la implementación de:

- Redes de Mujeres Electas
- Redes de Mujeres Juzgadoras

Este intercambio permite al Instituto adoptar herramientas probadas y metodologías efectivas, fortaleciendo su marco de actuación

en materia de igualdad y no discriminación, consolidando entornos libres de violencia para mujeres que ejercen cargos públicos en Quintana Roo.

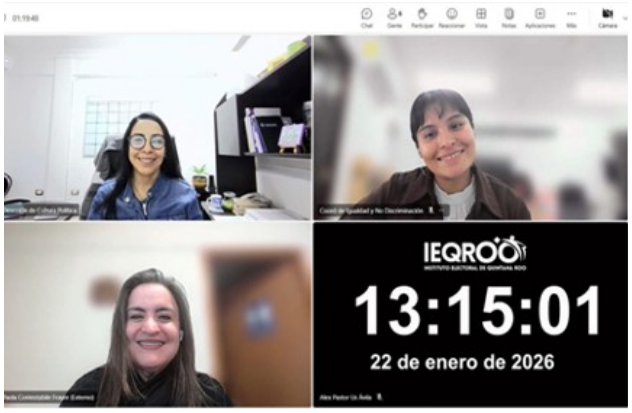


Imagen 96. Reunión interinstitucional Chihuahua. Fuente: Dirección de Cultura Política.

El 23 de enero, se llevó a cabo una reunión virtual presidida por la maestra Karla Patricia Rivero González, titular de la Dirección de Cultura Política de este Instituto; el licenciado José Juan Calderón Maldonado, titular de la Dirección de Partidos Políticos y la maestra Auri María Curmina Gallegos, titular de la Unidad de Género del Instituto Electoral del Estado de Campeche, quienes sostuvieron un diálogo con el firme compromiso de fortalecer las políticas de inclusión y atención a grupos prioritarios, en el que intercambiaron experiencias de éxito, identificaron buenas prácticas en participación ciudadana, y diseñaron espacios de diálogo más efectivos.

Reunión con los ayuntamientos de Playa del Carmen y Felipe Carrillo Puerto

El 26 de marzo, se llevó a cabo una reunión en modalidad virtual con la Dirección de la Diversidad Sexual del municipio de Playa del Carmen, en el que participaron, por parte del IEQROO, la maestra Karla Patricia Rivero González, titular de la Dirección de Cultura Política y la maestra Yesenia Flota Pérez, coordinadora de Igualdad y No Discriminación; y el licenciado Adolfo Herrera, jurídico de la Dirección de Diversidad Sexual de Playa del Carmen.

El objetivo de esta reunión fue establecer un primer acercamiento con la Dirección de Diversidad Sexual de dicho municipio, con el fin de concretar las actividades que se pueden realizar en colaboración para el beneficio de las personas de la comunidad LGBTTTIQ+.

El 22 de abril, la maestra Maisie Lorena Contreras Briceño, consejera electoral y presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación, acompañada por la maestra Karla Patricia Rivero González, titular de la Dirección de Cultura Política y la maestra Yesenia Flota Pérez, coordinadora de Igualdad y No Discriminación, sostuvo una reunión con C. Edgar Alam Barzón Chi, director de Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Felipe Carrillo Puerto.

El encuentro tuvo como propósito establecer un primer acercamiento institucional y definir posibles mecanismos de colaboración entre ambas instancias, con especial énfasis en la atención y promoción de los derechos de grupos históricamente discriminados, entre ellos las personas adultas mayores, las personas con discapacidad y las personas de la diversidad sexual.

Reuniones de trabajo sobre acciones afirmativas con miras al Proceso Electoral Local 2027

Reunión de trabajo "Acción afirmativa de personas con discapacidad, con representantes del Sistema DIF estatal"

Dando continuidad a los trabajos relativos a la paridad y las acciones afirmativas, el 14 de agosto, en la Sala de Sesiones del IEQROO, la Comisión de Igualdad y No Discriminación, presidida por la consejera electoral Maisie Lorena Contreras Briceño, llevó a cabo una reunión de trabajo con personal del Sistema DIF Estatal, con el propósito de conocer y construir los criterios técnicos, médicos y jurídicos que sustentarán la definición de la documentación requerida para acreditar la condición de discapacidad permanente de las personas aspirantes a una candidatura, bajo la acción afirmativa para personas con discapacidad en

el Proceso Electoral Local 2027, procurando que los mecanismos de acreditación se apeguen a los principios de igualdad y no discriminación, inclusión, accesibilidad, certeza jurídica y respeto a los derechos humanos.

En esta reunión, se trataron los siguientes temas:

- Certificado DIF Nacional.
- NOM-039-2023, en materia de Certificación de la Discapacidad.
- En Quintana Roo, ¿quiénes expiden el certificado DIF Nacional?
- Requisitos.
- Tiempo de expedición.
- Temporalidad de validez del certificado.
- Tipos o categorías de discapacidad que pueden certificarse.

  ¿La expedición del Certificado DIF Nacional se encuentra disponible de manera permanente durante todo el año o está sujeta a periodos, disponibilidad de personal o capacidad de atención?

En esta reunión, se contó con la participación de la maestra Karla Patricia Rivero González, secretaria técnica de la comisión; el licenciado José Juan Calderón Maldonado, secretario técnico de la Comisión de Partidos Políticos, y, por parte del Sistema DIF Estatal, estuvieron presentes el doctor Erick Francisco Aké Pech, director de los Centros de Rehabilitación Integral y de Atención al Autismo, y la doctora Sindi Selene Domínguez Morales, médica de Prevaloración del Centro de Rehabilitación Integral de Quintana Roo.

Reunión de trabajo para la integración del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) de la Comisión de Igualdad y No Discriminación correspondiente al ejercicio fiscal 2027

El 25 de agosto, la Comisión de Igualdad y No Discriminación del IEQROO llevó a cabo en la Sala de Juntas del IEQROO una reunión de trabajo con las consejeras electorales e integrantes de la comisión Nora Leticia Cerón González y Patricia del Rocío Cortés Pastrana, así como con personal administrativo, con el objeto de abordar la integración del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) de la Comisión, correspondiente al ejercicio fiscal 2027.

Con estas acciones, se refuerza el compromiso institucional de promover, proteger y consolidar la participación político-electoral en un marco de igualdad, respeto y no discriminación para las elecciones de 2027.

2.4 Fechas conmemorativas

De manera permanente, durante todo el periodo, se dio continuidad al diseño y la difusión de flyers alusivos a las fechas conmemorativas relacionadas con la igualdad, la no discriminación y los derechos político-electorales, entre ellas el Día Internacional de la Mujer (8 de marzo), el Día de la Cero Discriminación (1 de marzo), el Día Internacional de la Visibilidad Transgénero (31 de marzo), el Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia (11 de febrero), el Día de la Visibilidad Lésbica (26 de abril), el Día Internacional contra la Homofobia, la Transfobia y la Bifobia (17 de mayo) y diversas efemérides sobre los avances históricos del voto y la paridad.

Asimismo, durante el mes de junio, se difundieron efemérides como el Día Nacional de la Lengua de Señas Mexicana (10 de junio), el Día Mundial contra el Trabajo Infantil (12 de junio), el Día Mundial de Toma de Conciencia del Abuso y Maltrato en la Vejez (15 de junio), el Día Mundial de la Diversidad Sexual (25 de junio) y el Día Internacional del Orgullo LGBTTTIQ+ (28 de junio).

En lo que corresponde al mes de julio, se difundieron efemérides relativas a la conmemoración del primer voto femenino en México (3 de julio) y el Día Mundial de la Mujer Afrodescendiente (25 de julio). En el mes de agosto, se difundieron el Día Internacional de los Pueblos Indígenas (9 de agosto), el Día

Internacional de la Juventud (12 de agosto), el Día Nacional de las Personas Mayores (28 de agosto), el Día del Abuelo (28 de agosto) y el Día Internacional de los Afrodescendientes (31 de agosto).





Imágenes 97 y 98. Fechas conmemorativas. Fuente: Dirección de Cultura Política.

2.5 Grupo Multidisciplinario para la atención de VPMRG

Durante el periodo que se informa, se continuó con la implementación del Grupo Multidisciplinario adscrito a la Dirección de Cultura Política para dar atención a las presuntas víctimas de VPMRG y encargado de brindar apoyo psicológico y jurídico.

De las actuaciones de primer contacto, realizadas de septiembre a diciembre de 2025, se tuvo acercamiento con dos mujeres que interpusieron quejas en ese periodo ante este órgano comicial. A una de las dos quejosas se le aceptó la aplicación del protocolo y se procedió de primera cuenta con la atención del primer contacto y con el llenado de la cédula de identificación. Posteriormente, se procedió a la aplicación del análisis de riesgo, y se le brindó la asistencia psicológica cuando la requirió vía llamada telefónica.

En el periodo que comprende el ejercicio del año de 2026, el 3 de junio se recibió el primer escrito de queja, el cual se turnó a la Dirección de Cultura Política para las actuaciones conducentes por parte del Grupo Multidisciplinario, a lo que se procedió a remitir un oficio para hacer del conocimiento del representante de la quejosa sobre el protocolo con que cuenta el Instituto y respecto de las actuaciones del Grupo Multidisciplinario, que tuvo a bien referir que la quejosa no requeriría de estos servicios.

Con estas acciones, el Instituto refuerza la atención y debido proceso frente a los casos de Violencia Política contra la Mujer en Razón de Género (VPMRG).

2.6 Sesiones de la Comisión de Igualdad y No Discriminación

Las comisiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo desempeñan una función fundamental porque, a través del trabajo conjunto de sus miembros, logran propósitos específicos y toman decisiones esenciales para conseguir un objetivo en particular, como en el caso de la Comisión de Igualdad y No Discriminación cuya búsqueda consiste en alcanzar la igualdad de género, la eliminación de la violencia y la discriminación, y garantizar la inclusión.

El 26 de mayo, en el marco de sus atribuciones institucionales, la Comisión de Igualdad y No Discriminación llevó a cabo de manera virtual el análisis de los siguientes asuntos:

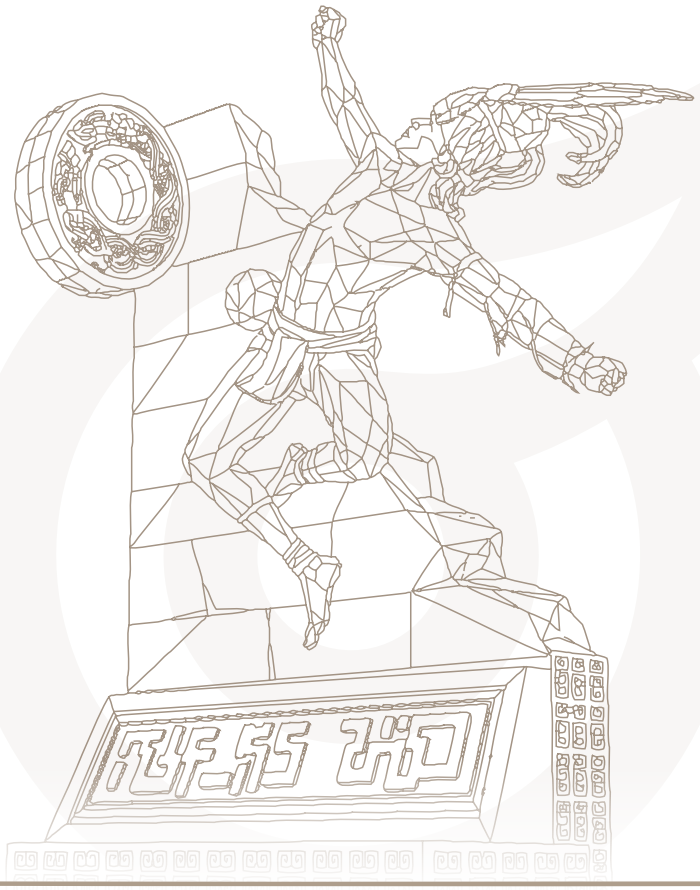
Anteproyecto de acuerdo en respuesta a los escritos presentados por la licenciada Junny Joana López García, en calidad de integrante del Parlamento Estatal de Quintana Roo como vocal del Municipio de Playa del Carmen, así como por el propio Parlamento Estatal.

Anteproyecto de acuerdo en respuesta a la opinión técnica solicitada por las Comisiones de Igualdad de Género y de Asuntos Municipales de la Décima Octava Legislatura del Estado, relativa a la iniciativa de decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones a la Ley de Municipios del Estado de Quintana Roo.

Anteproyectos que posteriormente fueron puestos en consideración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo y aprobados por el mismo.

CAPÍTULO 6

Dirección Jurídica



Dirección Jurídica

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo informado, la Dirección Jurídica desarrolló funciones de asesoría, revisión normativa, defensa institucional y sustanciación de procedimientos electorales, con el apoyo de la Comisión Jurídica y de la Comisión de Quejas y Denuncias. Se reportan 48 instrumentos contractuales, siete recursos de apelación, 33 juicios electorales y 15 juicios para la protección de los derechos político-electorales de la ciudadanía, 145 procedimientos ordinarios sancionadores, un procedimiento especial sancionador en materia de VPMRG sustanciado durante el periodo informado y dos resueltos correspondientes a un periodo anterior, 31 cuadernos de antecedentes, 61 acuerdos de atención de medidas cautelares, ocho cumplimientos de determinaciones jurisdiccionales, cuatro opiniones técnicas relevantes y 13 instrumentos de armonización normativa interna.

Asimismo, se formalizó la firma de nueve convenios con organismos públicos y privados.

145	61	1	48	13	9
Procedimientos ordinarios sancionadores	Acuerdos de atención de medidas cautelares	Procedimiento especial sancionador en materia de VPMRG	Instrumentos jurídicos contractuales	Instrumentos de armonización normativa	Convenios

Indicadores destacados del capítulo. Fuente: informe primario de la Dirección Jurídica.

Objetivo y atribuciones

La Dirección Jurídica es el área técnica encargada de brindar soporte jurídico a los órganos del Instituto y contribuir a que sus actuaciones se desarrollen con apego a los principios de constitucionalidad y legalidad. En el artículo 157 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, se establece, entre otras atribuciones, apoyar a la presidencia en la elaboración de proyectos de resolución y acuerdos y en la defensa legal del Instituto; intervenir en la elaboración y revisión de reglamentos, manuales, lineamientos, contratos y convenios; asesorar a los órganos institucionales; atender requerimientos jurisdiccionales; auxiliar en el trámite de medios de impugnación, y sustanciar los procedimientos sancionadores en los términos legales aplicables.

El marco general consiste en el artículo 49, fracción II, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo, así como en los artículos 4, 5, 6, 122, 123 y 157 de la legislación electoral local. En la estructura reportada, esta dirección cuenta con cuatro coordinaciones y desarrolla actividades bajo el seguimiento de la Comisión Jurídica y la Comisión de Quejas y Denuncias.

Estructura

- La DJ cuenta con cuatro coordinaciones:
- Coordinación de Medios de Impugnación, Asesoría y Servicios Jurídicos
- Coordinación de Acuerdos, Resoluciones y Normatividad
- Coordinación de Procedimientos Especiales Sancionadores y Cultura de la Legalidad
- Coordinación de Procedimientos Ordinarios Sancionadores y Defensa Legal

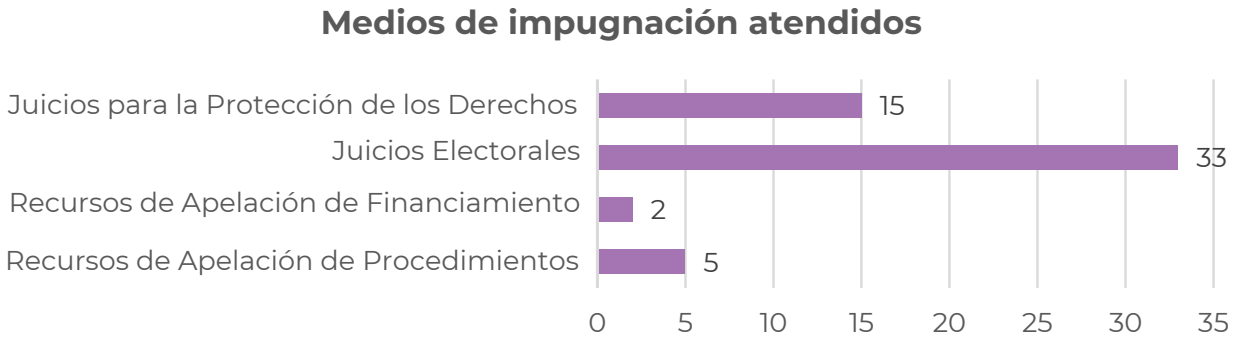
Actividades, resultados y desempeño

1. Medios de impugnación y defensa jurídica

1.1 Medios de impugnación en materia electoral

La Dirección Jurídica dio seguimiento a los medios de impugnación promovidos contra actos y determinaciones institucionales, en el marco del sistema de justicia electoral y de las atribuciones de defensa legal del Instituto. Durante el periodo que se informa, atendió siete recursos de apelación: cinco vinculados con determinaciones emitidas dentro de procedimientos sancionadores y dos relacionados con financiamiento público de partidos políticos.

Asimismo, se atendieron 33 juicios electorales, todos relacionados con la adopción de medidas cautelares dentro de procedimientos especiales sancionadores. Derivado de determinaciones emitidas en materia cautelar, se atendieron 15 juicios para la protección de los derechos político-electorales de la ciudadanía.



Gráfica 1. Medios de impugnación reportados por la Dirección Jurídica. Fuente: datos propios de los archivos de la Dirección Jurídica.

Adicionalmente, durante el periodo reportado, se atendieron dos requerimientos formulados por personas ministras integrantes del Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, en el trámite de diversas acciones de inconstitucionalidad.

1.2 Cumplimiento de sentencias y resoluciones

Se dio cumplimiento a ocho determinaciones emitidas por autoridades jurisdiccionales: cuatro corresponden al TEQROO y cuatro a la Sala Xalapa del TEPJF.

Tribunal Electoral de Quintana Roo	Sala Regional Xalapa del TEPJF
IEQROO/POS/02/2026	IEQROO/POS/63/2026 Y ACUMULADO IEQROO/POS/64/2026
IEQROO/POS/21/2026 Y ACUMULADOS	IEQROO/POS/80/2026
IEQROO/POS/23/2026 Y ACUMULADOS	IEQROO/POS/81/2026
IEQROO/POS/97/2026	IEQROO/POS/82/2026

Tabla 1. Expedientes identificados por el área en el cumplimiento de determinaciones jurisdiccionales. Fuente: Dirección Jurídica.

1.3 Opiniones jurídicas relevantes

Como parte de las acciones de asesoría y defensa jurídica, la Dirección Jurídica emitió cuatro opiniones técnicas sobre asuntos de relevancia institucional:

- Opinión técnica relacionada con el oficio OIC/CI/033/2026, de 12 de junio de 2026, suscrito por la Coordinación de Investigación del Órgano Interno de Control, relativo al expediente IEQROO/OIC/CI/016/2026.
- Opinión técnica vinculada con la solicitud de la diputada secretaria de la Comisión Permanente de la XVIII Legislatura, formulada mediante oficio PLE/SCP/385/2026, del 8 de junio de 2026, respecto de una iniciativa de reforma comunicada a la persona titular del Poder Ejecutivo; el informe señala que el oficio fue entregado al Despacho de la Gubernatura el 15 de junio del mismo año.
- Opinión técnica sobre la iniciativa de decreto por la que se reforman y adicionan diversos preceptos de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo en materia de no reelección y nepotismo electoral, a solicitud de la persona titular de la Secretaría de Gobierno del Estado.
- Opinión técnica a solicitud de la presidencia del Comité de Participación Ciudadana del Sistema Anticorrupción del Estado de Quintana Roo, respecto del proyecto de reforma a la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo denominado "Declaración Tres de Tres por la Integridad".

2. Procedimientos sancionadores y cuadernos de antecedentes

2.1 Procedimientos ordinarios sancionadores

El procedimiento ordinario sancionador permite conocer presuntas infracciones a la normativa electoral y, en su caso, determinar las consecuencias jurídicas correspondientes.

Durante el periodo que se informa, la Dirección Jurídica reportó la apertura de 145 procedimientos ordinarios sancionadores.

Sujeto denunciado	Casos reportados
Diputación Federal	3
Senaduría	60
Diputación Local	20
Personas servidoras públicas	22
Partidos políticos	5
Presidencias municipales	26
Ciudadanía	6
Regidurías	3

Tabla 2. Sujetos denunciados en procedimientos ordinarios sancionadores. Fuente: Dirección Jurídica.

2.2 Procedimiento especial sancionador en materia de violencia política contra las mujeres en razón de género

Durante el periodo que se informa, la Dirección Jurídica señaló que se encontraba sustanciando un procedimiento en materia de violencia política contra las mujeres en razón de género. Conforme al reporte, la parte denunciante cuestionó expresiones difundidas por una persona comunicadora en redes sociales que, desde su perspectiva, afectaban sus derechos por su condición de mujer. La Comisión de Quejas y Denuncias, al pronunciarse sobre la medida solicitada, determinó otorgarla al advertir elementos que, a juicio de la propia comisión, podían afectar o poner en riesgo los derechos de la denunciante.

Asimismo, en el periodo que se informa quedaron resueltos dos procedimientos en materia de VPMRG iniciados en un periodo anterior. En el primero, seguido contra un funcionario, se ordenó la inscripción de la persona denunciada en el registro de sujetos sancionados en materia de violencia política; en el segundo, seguido contra un medio de comunicación, se decretó la inexistencia de la violencia política.

2.3 Cuadernos de antecedentes

De conformidad con el artículo 143 del Reglamento de Quejas y Denuncias del Instituto, el cuaderno de antecedentes es la vía utilizada para tramitar asuntos que carecen de un procedimiento específico, no corresponden a un procedimiento sancionador y requieren un pronunciamiento de la Dirección Jurídica o de la Comisión de Quejas y Denuncias.

Durante el periodo reportado, se registraron 31 cuadernos de antecedentes, como se muestra en la siguiente tabla:

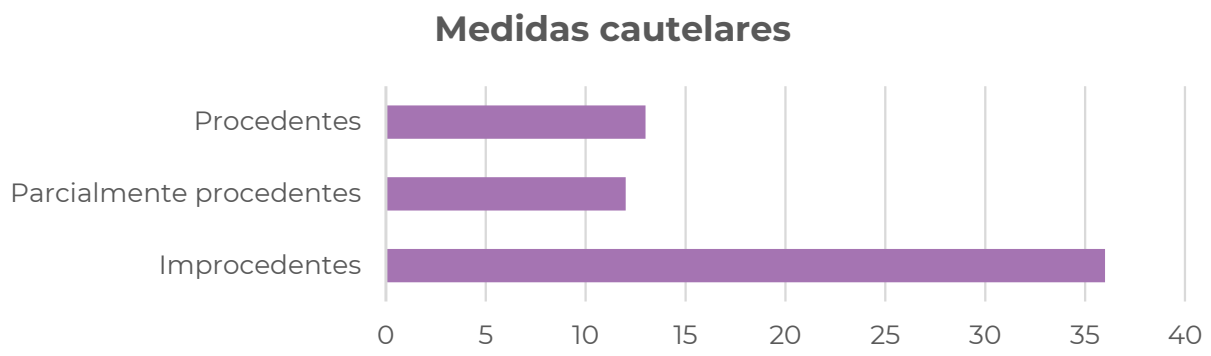
Motivo de apertura	Casos reportados
Actuaciones relacionadas con VPMRG	3
Deslinde por pinta de bardas	3
Deslinde por incompetencia	1
Deslinde de cuentas bancarias	1
Deslinde por volantes	1
Deslinde por publicidad en redes	6
Incompetencia y remisión a órgano partidario	15
Colaboración institucional con el OPL Nuevo León	1

Tabla 3. Razones de apertura de cuadernos de antecedentes. Fuente: Dirección Jurídica.

2.4 Medidas cautelares

Las medidas cautelares constituyen determinaciones provisionales orientadas a prevenir afectaciones mientras se resuelve el fondo de una controversia.

En el periodo informado, se registraron 61 acuerdos de atención de solicitudes de medidas cautelares emitidos por la Comisión de Quejas y Denuncias, a través de la Dirección Jurídica: 36 improcedentes, 13 procedentes y 12 parcialmente procedentes.



Gráfica 2. Acuerdos de atención de medidas cautelares. Fuente: Dirección Jurídica.

3. Fortalecimiento normativo y asesoría institucional

3.1 Asesoría jurídica institucional y revisión de acuerdos

La Dirección Jurídica proporcionó asesoría a la presidencia del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, la Secretaría Ejecutiva y las direcciones de Organización, Partidos Políticos y Administración, así como a las unidades técnicas de Comunicación Social, Informática y Estadística, y Transparencia y Archivo Electoral. En las consultas, se atendieron materias administrativas y electorales con el propósito de que las actuaciones institucionales se ajustaran a los principios de constitucionalidad, legalidad y certeza.

En cumplimiento de sus atribuciones legales, la dirección apoyó a la presidencia del Consejo General y la Secretaría Ejecutiva en la revisión jurídica de proyectos de acuerdo y resolución sometidos, en su oportunidad, a la Junta General y el Consejo General del Instituto.

3.2 Contratos y convenios

Para dotar de certeza jurídica a los actos administrativos celebrados por el Instituto con personas físicas y morales, la Dirección Jurídica elaboró 48 instrumentos contractuales. El desglose reportado por el área es el siguiente:

Tipo de instrumento contractual	Cantidad
Servicios profesionales	22
Bienes y servicios para la operación de oficinas centrales	24
Arrendamiento del inmueble ocupado por las instalaciones del Instituto	1
Adquisición de licencias *Windows*	1
Total	**48**

Tabla 4. Instrumentos jurídicos contractuales elaborados durante el periodo informado. Fuente: Dirección Jurídica.

En materia de colaboración interinstitucional, se formalizó la firma de nueve convenios con organismos públicos y privados:

- Convenio de colaboración con el Sindicato de Taxistas y Similares General Francisco May.
- Convenio de colaboración administrativa con la Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Quintana Roo.
- Convenio de colaboración con el Tribunal de Justicia Administrativa y Anticorrupción del Estado de Quintana Roo.
- Convenio de apoyo y colaboración con el Instituto Quintanarroense de la Juventud.
- Convenio de apoyo y colaboración con la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo.

- Convenio de colaboración con el Instituto de la Cultura y las Artes de Quintana Roo.
- Convenio de Coordinación con el INE para el Concurso Público del Servicio Profesional Electoral Nacional 2026.
- Convenio de colaboración con el Instituto de Estudios Superiores Wozniak.
- Convenio de colaboración con la Universidad Tecnológica de Chetumal.

3.3 Apoyo jurídico a órganos colegiados y áreas administrativas

Durante el año que se informa, la Dirección Jurídica participó en la atención de asuntos de órganos colegiados como la Junta General; el Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas; el Comité de Transparencia y el Comité de Ética, entre otros. Su intervención consistió en proporcionar asesoría jurídica para apoyar la toma de decisiones con apego a la normativa específica aplicable y a los ordenamientos internos del Instituto.

3.4 Armonización normativa interna

Con el propósito de mantener la normativa institucional en armonía con reformas y modificaciones constitucionales y legales, la dirección reportó acciones de actualización sobre los instrumentos siguientes:

No.	Instrumento o materia reportada
1	Actualización del Reglamento Interno
2	Manual de procedimientos para la atención de solicitudes de acceso a la información pública
3	Manual de contabilidad gubernamental
4	Manual presupuestario
5	Lineamientos para la depuración, reclasificación y cancelación de saldos contables del Instituto Electoral de Quintana Roo
6	Lineamientos para la administración, baja y destino final de los bienes propiedad del Instituto Electoral de Quintana Roo
7	Estructura interna de protección civil
8	Guía de archivo documental
9	Reglamento de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales
10	Manual de usuario de registro de asistencia para el personal
11	Manual de capacitación interna
12	Lineamientos de operación del Comité de Transparencia
13	Políticas y lineamientos de seguridad informática

Tabla 5. Instrumentos y materias de armonización normativa reportados por la Dirección Jurídica. Fuente: Dirección Jurídica.

3.5 Capacitación jurídica

Capacitación en violencia política contra las mujeres en razón de género

El 18 de septiembre de 2025, en el auditorio del Ayuntamiento de José María Morelos, se impartió un curso en materia de violencia política contra las mujeres en razón de género (VPMRG), dirigido a personas directivas y personal de dicha administración municipal, con énfasis en la identificación, prevención y erradicación de esta modalidad de violencia.

La capacitación estuvo a cargo de la licenciada Selene Anneth Suárez Pérez, profesional de servicios adscrita a la Dirección Jurídica, quien expuso las distintas modalidades mediante las cuales puede manifestarse la violencia contra

las mujeres, así como los procedimientos aplicables para su atención. Asimismo, señaló las atribuciones del Instituto Electoral de Quintana Roo para conocer casos relacionados con VPMRG mediante el procedimiento especial sancionador, en el ámbito de sus competencias.

En la actividad, participaron 41 personas: 24 mujeres y 17 hombres, todas pertenecientes a la administración pública del Ayuntamiento de José María Morelos.

Participación en el Cuarto Foro Regional sobre Radio y Televisión en Materia Electoral

El 18 de septiembre de 2025, en Oaxaca de Juárez, la consejera presidenta, el director jurídico y personal de la Dirección Jurídica, de la Dirección de Partidos Políticos y de la Unidad Técnica de Comunicación Social participaron en el Cuarto Foro Regional Reforma al Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral, organizado por instancias del Instituto Nacional Electoral.

Durante los trabajos, se analizaron las implicaciones técnicas, materiales y jurídicas derivadas de la reforma al Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral, así como la actualización de los lineamientos relacionados con la protección de niñas, niños y adolescentes en la propaganda y los mensajes electorales.

La participación institucional contribuyó al fortalecimiento de la actualización técnica y jurídica del personal, así como al intercambio interinstitucional de conocimientos y experiencias en materias directamente vinculadas con la función electoral.

Capacitación interna en materia jurídica electoral

En coadyuvancia con la Dirección de Cultura Política, personal de la Dirección Jurídica participó en actividades dirigidas a personas servidoras electorales, con el propósito de fortalecer y actualizar sus conocimientos relacionados con la función jurídica institucional. En este contexto, el área reportó tres acciones de capacitación.

El papel que desempeña la inteligencia artificial en la organización de las elecciones y su uso por parte de los actores políticos durante las campañas electorales

La actividad permitió una aproximación al papel de la inteligencia artificial en la organización de los procesos electorales y a su utilización por parte de los actores políticos durante las campañas. De acuerdo con lo reportado por el área, esta acción se vinculó con el Programa basado en resultados de la Dirección Jurídica, el Manual de Procedimientos de la Capacitación Interna y el calendario anual de capacitación.

Casos relevantes en materia sancionadora electoral: propaganda gubernamental, promoción de imagen de servidores públicos y actos anticipados de campaña y precampaña

Durante la capacitación, se abordaron aspectos relacionados con la regulación constitucional de la propaganda gubernamental, así como con los principios de imparcialidad y equidad en la contienda electoral, en el contexto del régimen sancionador electoral.

Curso-taller de análisis y redacción de sentencias

La capacitación se orientó al desarrollo y el fortalecimiento de habilidades para el análisis jurídico, la fundamentación y la redacción de documentos jurídicos ante problemáticas concretas del ámbito electoral.

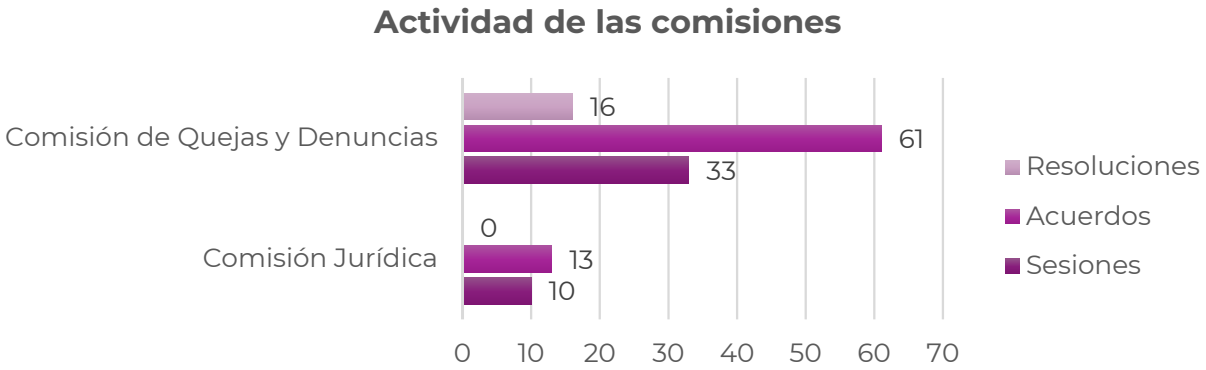


Imagen 1. Cursos de capacitación. Fuente: Dirección Jurídica.

3.6 Actividades de la Comisión Jurídica y de la Comisión de Quejas y Denuncias

La Comisión Jurídica coadyuva con las actividades de la dirección mediante el seguimiento, orientación y emisión de acuerdos. La comisión realizó 10 sesiones y produjo 13 acuerdos, entre los que se incluyeron asuntos relacionados con convenios institucionales y la actualización del marco normativo interno.

Por su parte, la Comisión de Quejas y Denuncias es la instancia que se pronuncia sobre la procedencia de medidas cautelares y sobre proyectos de resolución dentro de procedimientos sustanciados por la Dirección Jurídica. La Comisión celebró 33 sesiones, aprobó 61 acuerdos de medidas cautelares y 16 resoluciones.



Gráfica 3. Actividad reportada de las comisiones vinculadas a la Dirección Jurídica. Fuente: Dirección Jurídica, valores narrativos del informe del área.

3.7 Vinculación con el INE mediante el SIVOPLE

Durante el periodo que se informa, el Órgano de Enlace canalizó a la Dirección Jurídica 17 actividades ordinarias remitidas por el Instituto Nacional Electoral a través del Sistema de Vinculación con los Organismos Públicos Locales Electorales (SIVOPLE), las cuales fueron atendidas en su totalidad, conforme a lo reportado en el capítulo relativo a la Secretaría Ejecutiva.

CAPÍTULO 7

Dirección de Partidos Políticos



Dirección de Partidos Políticos

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo informado, la Dirección de Partidos Políticos tramitó y dio seguimiento a los actos relacionados con el régimen de partidos, las prerrogativas y el financiamiento. El 25 de septiembre de 2025, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó el financiamiento público para el ejercicio 2026 por un monto total de $72,604,830.85, así como los límites de financiamiento privado aplicables. El 10 de julio de 2026, con motivo del registro nacional de dos nuevos partidos políticos con efectos constitutivos a partir del 1 de julio, el órgano superior de dirección aprobó la redistribución del financiamiento para el semestre julio-diciembre de 2026. El área concluyó el Procedimiento de Verificación Trianual de los padrones de afiliación de los dos partidos políticos estatales, cuyo cumplimiento del número mínimo de personas afiliadas para la conservación del registro fue determinado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo mediante los Acuerdos IEQROO/CG/A-032-2026 e IEQROO/CG/A-033-2026, del 27 de agosto de 2026; elaboró la guía y la convocatoria para el registro de Agrupaciones Políticas Estatales; impartió ocho capacitaciones, y atendió 105 requerimientos del Instituto Nacional Electoral formulados a través del SIVOPLE, así como 34 solicitudes de información en materia de transparencia. La Comisión de Partidos Políticos celebró, por su parte, 12 sesiones ordinarias.

Objetivo y atribuciones

La Dirección de Partidos Políticos es el área técnica responsable de tramitar y dar seguimiento a diversos actos relacionados con el régimen de partidos, agrupaciones políticas estatales, acreditaciones, registros y prerrogativas. El artículo 158 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo le atribuye, entre otras funciones, tramitar solicitudes de constitución y acreditación; intervenir en registros de coaliciones o fusiones; llevar los libros de registro correspondientes; coordinar procedimientos de otorgamiento o pérdida de registro; realizar los trámites para hacer efectivas las prerrogativas; registrar representaciones y candidaturas; vigilar aspectos de propaganda; establecer criterios para el seguimiento de topes de gastos de precampaña y campaña, y atender las demás atribuciones conferidas por la ley, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo y la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo.

Actividades, resultados y desempeño

1. Prerrogativas y financiamiento

1.1 Financiamiento público ordinario 2026

El Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó, en sesión ordinaria celebrada el 25 de septiembre de 2025, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-026-2025, el monto de financiamiento público para los partidos políticos nacionales acreditados y los partidos políticos estatales registrados ante el Instituto. El monto total reportado asciende a $72,604,830.85, integrado por financiamiento para actividades ordinarias permanentes y actividades específicas durante el ejercicio presupuestal 2026.

El financiamiento público para actividades ordinarias permanentes aprobado inicialmente fue de $70,490,127.06, con una ministración mensual total reportada de $5,874,177.27. Para actividades específicas, el monto anual reportado fue de $2,114,703.79 y el total mensual de $176,225.32.

De conformidad con el artículo 68, fracción I, inciso d), de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de

Quintana Roo, cada partido político deberá destinar anualmente por lo menos el dos por ciento del financiamiento público que reciba a la capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres.

Financiamiento público aprobado para 2026:

Partido político	Financiamiento público ordinario 2026	Financiamiento ordinario mensual 2026
Partido Acción Nacional	$9,486,595.13	$790,549.60
Partido Revolucionario Institucional	$5,845,785.71	$487,148.81
Partido Verde Ecologista de México	$12,076,278.34	$1,006,356.53
Partido del Trabajo	$5,336,565.04	$444,713.75
Partido Movimiento Ciudadano	$8,546,786.93	$712,232.24
Partido Morena	$26,378,510.83	$2,198,209.24
Partido Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$1,409,802.54	$117,483.55
Partido Movimiento Laborista Quintana Roo	$1,409,802.54	$117,483.55
Total	**$70,490,127.06**	**$5,874,177.27**

Tabla 1. Financiamiento público para el sostenimiento de actividades ordinarias. Fuente: Acuerdo IEQROO/CG/A-026-2025, aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el 25 de septiembre de 2025.

Partido político	Actividades específicas 2026	Actividades específicas mensuales 2026
Partido Acción Nacional	$270,022.30	$22,501.86
Partido Revolucionario Institucional	$156,247.00	$13,020.58
Partido Verde Ecologista de México	$350,949.90	$29,245.83
Partido del Trabajo	$140,333.86	$11,694.49
Partido Movimiento Ciudadano	$240,653.29	$20,054.44
Partido Morena	$797,894.66	$66,491.22
Partido Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$79,301.39	$6,608.45
Partido Movimiento Laborista Quintana Roo	$79,301.39	$6,608.45
Total	**$2,114,703.79**	**$176,225.32**

Tabla 2. Financiamiento público para el sostenimiento de actividades específicas. Fuente: Acuerdo IEQROO/CG/A-026-2025, aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el 25 de septiembre de 2025.

Partido político	Monto mínimo anual para capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres
Partido Acción Nacional	$189,731.90
Partido Revolucionario Institucional	$116,915.71
Partido Verde Ecologista de México	$241,525.57
Partido del Trabajo	$106,731.30
Partido Movimiento Ciudadano	$170,935.74
Partido Morena	$527,570.22
Partido Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$28,196.05
Partido Movimiento Laborista Quintana Roo	$28,196.05
Total	**$1,409,802.54**

Tabla 3. Monto mínimo destinado a la capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres. Fuente: Acuerdo IEQROO/CG/A-026-2025, aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el 25 de septiembre de 2025.

1.2 Redistribución del financiamiento público

El 10 de julio de 2026, en sesión extraordinaria con carácter de urgente, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó el Acuerdo IEQROO/CG/A-022-2026, mediante el cual se modificó la distribución del financiamiento público ordinario y de actividades específicas, así como los montos relacionados con la capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres.

Lo anterior, con la procedencia del registro de los partidos políticos nacionales Partido Paz y Somos México, este último con denominación provisional, ambos con efectos constitutivos a partir del 1 de julio de 2026. La redistribución se aplica de julio a diciembre de 2026.

Partidos políticos	Financiamiento ordinario julio-diciembre 2026	Financiamiento ordinario mensual
Partido Acción Nacional	$4,545,660.16	$757,610.03
Partido Revolucionario Institucional	$2,801,105.65	$466,850.94
Partido Verde Ecologista de México	$5,786,550.03	$964,425.01
Partido del Trabajo	$2,557,104.07	$426,184.01
Partido Movimiento Ciudadano	$4,095,335.40	$682,555.90
Partido Morena	$12,639,703.09	$2,106,617.19

Partidos políticos	Financiamiento ordinario julio-diciembre 2026	Financiamiento ordinario mensual
Movimiento Laborista Quintana Roo	$704,901.26	$117,483.55
Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$704,901.26	$117,483.55
Partido Paz	$704,901.26	$117,483.55
Somos México (denominación provisional)	$704,901.26	$117,483.55
Total	**$35,245,063.44**	**$5,874,177.28***

*Tabla 4. Redistribución del financiamiento público para el sostenimiento de actividades ordinarias. Fuente: Acuerdo IEQROO/CG/A-022-2026, aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el 10 de julio de 2026. *En el Acuerdo de referencia, se presenta un resultado de suma distinto, lo que no interfiere en el monto destinado a los partidos políticos, exclusivamente a la suma del gran total.*

Partido político	Actividades específicas julio-diciembre 2026	Actividades específicas mensuales
Partido Acción Nacional	$127,081.00	$21,180.16
Partido Revolucionario Institucional	$70,193.36	$11,698.89
Partido Verde Ecologista de México	$167,544.80	$27,924.13
Partido del Trabajo	$62,236.78	$10,372.79
Partido Movimiento Ciudadano	$112,396.50	$18,732.75
Partido Morena	$391,017.18	$65,169.53
Movimiento Laborista Quintana Roo	$31,720.55	$5,286.76
Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$31,720.55	$5,286.76
Partido Paz	$31,720.55	$5,286.76
Somos México (denominación provisional)	$31,720.55	$5,286.76
Total	**$1,057,351.82**	**$176,225.29**

Tabla 5. Redistribución del financiamiento público para el sostenimiento de actividades específicas. Fuente: Acuerdo IEQROO/CG/A-022-2026, aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el 10 de julio de 2026.

Partido político	Monto mínimo reportado para capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres
Partido Acción Nacional	$185,779.16
Partido Revolucionario Institucional	$114,479.97
Partido Verde Ecologista de México	$236,493.78

Partido político	Monto mínimo reportado para capacitación, promoción y desarrollo del liderazgo político de las mujeres
Partido del Trabajo	$104,507.73
Partido Movimiento Ciudadano	$167,374.58
Partido Morena	$516,579.17
Movimiento Laborista Quintana Roo	$14,098.03
Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$14,098.03
Partido Paz	$14,098.03
Somos México (denominación provisional)	$14,098.03
Total	**$1,381,606.51**

Tabla 6. Montos mínimos reportados tras la modificación del financiamiento público. Fuente: Acuerdo IEQROO/CG/A-022-2026, aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo el 10 de julio de 2026.

1.3 Financiamiento privado

El 25 de septiembre de 2025, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-027-2025, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó los límites de financiamiento privado que podrán recibir los partidos políticos de su militancia y personas simpatizantes durante el ejercicio 2026, estableciendo los siguientes límites:

- El límite de aportaciones o cuotas individuales y obligatorias, ordinarias y extraordinarias, en dinero o especie, del conjunto de la militancia: $28,196,050.82.
- El límite anual de aportaciones de las personas simpatizantes en su conjunto: $1,801,328.10.
- El límite anual de aportaciones de una persona simpatizante en lo individual: $90,066.40.

1.4 Ministraciones y seguimiento administrativo

El Instituto calcula anualmente el financiamiento público estatal de los partidos políticos nacionales con acreditación y de los partidos políticos locales con registro ante el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo. Las cantidades determinadas se entregan mediante ministraciones mensuales.

En seguimiento a las determinaciones administrativas del Instituto Nacional Electoral y del propio Instituto, la Dirección de Partidos Políticos informa mensualmente a la Dirección de Administración las prerrogativas y los descuentos por concepto de multas de fiscalización.

Durante los primeros cinco días hábiles de cada mes, se actualiza la información relativa a montos de ministración, descuentos por sanciones y remanentes, así como el destino de estos recursos a los programas de cultura política del Instituto y al Consejo Quintanarroense de Humanidades, Ciencias y Tecnologías, según corresponda.

En atención a lo anterior, en el periodo que se informa, el financiamiento ministrado a los institutos políticos es el que se muestra en la siguiente tabla.

Resulta importante precisar que, en el momento en el que se presenta el presente informe, los partidos políticos nacionales Partido Paz y Somos México no han entregado al Instituto

los elementos necesarios para que se permita realizar las ministraciones correspondientes en atención a su determinación, sin embargo, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo las tiene disponibles y reservadas para que en su oportunidad sean ministradas.

Partido político	Subtotal Sep - Dic 2025	Subtotal Ene - Ago 2026	Total del periodo Sep 2025 – Ago 2026
Partido Acción Nacional	$2,778,655.79	$5,663,552.56	**$8,442,208.35**
Partido Revolucionario Institucional	$1,408,926.28	$3,088,945.92	**$4,497,872.20**
Partido Verde Ecologista de México	$3,387,717.90	$6,206,565.16	**$9,594,283.06**
Partido del Trabajo	$1,153,990.19	$2,731,400.37	**$3,885,390.56**
Partido Movimiento Ciudadano	$2,063,699.88	$4,386,671.08	**$6,450,370.96**
Partido Morena	$7,409,589.44	$16,900,626.08	**$24,310,215.52**
Movimiento Laborista Quintana Roo	$462,063.16	$931,350.86	**$1,393,414.02**
Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$462,063.16	$990,092.62	**$1,452,155.78**
TOTAL	**$19,126,705.80**	**$40,899,204.65**	**$60,025,910.45**

Tabla 7. Seguimiento a ministraciones realizadas a los partidos políticos. Fuente: DA.

2. Partidos políticos y agrupaciones políticas estatales

2.1 Topes de gastos de precampaña y campaña

El marco legal aplicable a la determinación de los topes de gastos de precampaña y campaña se establecen en los artículos 137, fracción XXXII; 158. fracción XI 271 y 296 de la normativa electoral local. La revisión normativa confirma que el artículo 137 contiene atribuciones generales del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo; el artículo 158, las propias de la Dirección de Partidos Políticos; el artículo 271 regula específicamente la determinación de los topes de gastos de precampaña; y el artículo 296 regula la determinación de los topes de gastos de campaña por tipo de elección.

El artículo 271 establece que el tope de gastos de precampaña será equivalente al 20% del establecido para las campañas electorales de la elección de que se trate. Por su parte, el artículo 296 dispone que el tope de gastos de campaña para cada partido político, coalición, candidatura común y candidatura independiente se obtiene, para la elección de la gubernatura, multiplicando por tres el monto otorgado para gastos de campaña al partido político con mayor financiamiento público.

Para ayuntamientos y diputaciones se calcula de igual forma y se distribuye conforme al porcentaje del padrón electoral que corresponda al distrito o municipio de que se trate.

2.2 Proceso de verificación trianual

De conformidad con los lineamientos para la verificación de los padrones de personas afiliadas a los partidos políticos nacionales y locales, el Instituto Nacional Electoral, en coordinación con el Instituto Electoral de Quintana Roo, desarrolla actividades del Procedimiento de Verificación Trianual

respecto de Redes Sociales Progresando en Quintana Roo y Movimiento Laborista Quintana Roo. El proceso comprende la captura de militantes, la compulsa con el padrón electoral correspondiente a la última elección inmediata anterior, la identificación de registros válidos, duplicados o con inconsistencias y, en su caso, las acciones de subsanación o manifestaciones que correspondan.

Los partidos políticos estatales deben mantener un número mínimo de personas militantes no menor al 0.26% del Padrón Electoral Local, integrado por 1,462,509 personas y utilizado en la elección local inmediata anterior.

En tal sentido, para la elección de 2024, dicho umbral equivale a 3,802 personas afiliadas. También es requisito que la militancia debe encontrarse distribuida en cuando menos dos terceras partes de los municipios de la entidad.

Estatus	Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	Movimiento Laborista Quintana Roo
Registros válidos	**12,580**	**13,035**

Tabla 8. Registros válidos reportados en el proceso de verificación trianual. Fuente: Sistema de Verificación de los Padrones de Personas Afiliadas a los Partidos Políticos Nacionales y Locales.

Una vez concluido el procedimiento de verificación trianual del padrón de personas afiliadas de los partidos políticos locales durante el ejercicio 2026, de conformidad con los lineamientos aplicables, se obtuvieron los resultados siguientes: Movimiento Laborista Quintana Roo cuenta con 13,035 afiliaciones válidas, conforme con la información registrada en el Sistema de Verificación del Padrón de Personas Afiliadas a los Partidos Políticos. Esta cantidad representa el 0.89% del padrón electoral utilizado en la elección inmediata anterior en la entidad y supera ampliamente el mínimo requerido de 3,802 personas afiliadas, equivalente al 0.26% del referido padrón.

Por su parte, Redes Sociales Progresando en Quintana Roo cuenta con 12,580 afiliaciones válidas, de acuerdo con el citado sistema de verificación. Esta cifra equivale al 0.86% del padrón electoral utilizado en la elección inmediata anterior en el estado, porcentaje que también excede el mínimo exigido de 3,802 personas afiliadas, correspondiente al 0.26% del padrón electoral de referencia.

En consecuencia, el 27 de agosto de 2026, mediante los Acuerdos IEQROO/CG/A-032-2026 e IEQROO/CG/A-033-2026, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo determinó que los partidos políticos locales Movimiento Laborista Quintana Roo y Redes Sociales Progresando en Quintana Roo cumplen con el número mínimo de personas afiliadas para la conservación de su registro, en términos de los artículos 10, numeral 2, inciso c) y 25, párrafo 1, inciso c) de la Ley General de Partidos Políticos, y 59 de los lineamientos.

2.3 Agrupaciones políticas estatales

La dirección elaboró la guía y la convocatoria para la solicitud de registro como agrupación política estatal ante el Instituto Electoral de Quintana Roo para 2026, dirigidas a las asociaciones interesadas en constituirse bajo esta figura. El objetivo reportado fue facilitar el cumplimiento de las acciones, requisitos y plazos previstos en la legislación electoral local y en el reglamento del Instituto aplicable a la constitución y el registro de Agrupaciones Políticas Estatales.

El 8 de julio de 2025, la Comisión de Partidos Políticos aprobó la guía y la convocatoria; el 15 de julio, la Junta General del Instituto

Electoral de Quintana Roo remitió el proyecto de acuerdo para consideración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, y el 16 de julio de 2025 este último órgano lo aprobó mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-019/2025. La difusión de los documentos en el sitio institucional y redes sociales se extendió hasta el 31 de enero de 2026.

De conformidad con el artículo 34, párrafo segundo, de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, durante enero de 2026 no se presentaron solicitudes de registro de organizaciones ciudadanas para constituirse como agrupación política estatal, dentro del plazo establecido y difundido para ese efecto.

2.4 Acreditación de representaciones partidistas

Durante el periodo informado, la dirección llevó a cabo el procedimiento de registro y acreditación de las representaciones de los partidos políticos ante el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo y dejó constancia de las acreditaciones en el libro de registro correspondiente. Estas funciones encuentran sustento en los artículos 49, fracción XV, y 158, fracción VII, de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo.

3. Capacitación, coordinación y transparencia

3.1 Capacitaciones

El 19 y 26 de septiembre de 2025, la Dirección de Partidos Políticos impartió, en la modalidad presencial en el municipio de Felipe Carrillo Puerto, el curso Derechos Político-Electorales en materia de candidaturas independientes, dirigido a las integrantes y los integrantes de la asociación civil Innatos Maya A.C., así como al alumnado de la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo, campus Felipe Carrillo Puerto. Estas actividades formaron parte del programa de capacitación orientado a grupos de atención prioritaria en el ámbito de candidaturas independientes.

El 28 de noviembre y el 3 de diciembre de 2025, la dirección llevó a cabo capacitaciones dirigidas, respectivamente, a los partidos políticos estatales Redes Sociales Progresando en Quintana Roo y Movimiento Laborista Quintana Roo, en materia de verificación de padrones de personas afiliadas a los partidos políticos estatales. Estas actividades se realizaron en la modalidad virtual en el municipio de Othón P. Blanco y tuvieron como finalidad proporcionar los conocimientos necesarios para el cumplimiento del número mínimo de personas militantes requerido para la conservación de su registro.

Como resultados cualitativos de las actividades de 2025, las capacitaciones presenciales fueron retransmitidas mediante las redes sociales institucionales para ampliar el acceso a la información, y se realizaron gestiones con instituciones educativas para favorecer el acercamiento con el alumnado. Asimismo, se reporta que las capacitaciones en candidaturas independientes contribuyeron a una mayor comprensión del sistema electoral entre los grupos participantes y que las sesiones sobre verificación de padrones aportaron elementos a los partidos políticos estatales para atender el requisito mínimo de militancia y conservar su registro.

El 27 de febrero y el 9 de marzo de 2026, la dirección impartió, en modalidad virtual, las capacitaciones denominadas "Verificación de los padrones de personas afiliadas a los partidos políticos locales", dirigidas a Movimiento Laborista Quintana Roo y Redes Sociales Progresando en Quintana Roo, respectivamente. Las actividades tuvieron como objetivo fortalecer los conocimientos del personal responsable de los procesos de

verificación de padrones, asegurar el cumplimiento del número mínimo de personas afiliadas establecido en la normatividad y atender posibles duplicidades en los padrones de militantes.



Imagen 1. Cursos de capacitación, 27 de febrero de 2026, Movimiento Laborista Quintana Roo. Fuente: Dirección de Partidos Políticos.



Imagen 2. Cursos de capacitación, 9 de marzo de 2026, Redes Sociales Progresando en Quintana Roo. Fuente: Dirección de Partidos Políticos.

El 18 de junio de 2026, se impartió, de manera presencial en la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo, una capacitación en materia de candidaturas independientes. El objetivo fue proporcionar al alumnado de nivel superior elementos para identificar esta figura, comprender distintas formas de participación en los procesos electorales y conocer los derechos, obligaciones y etapas que integran su registro conforme al marco normativo local.





Imágenes 3 y 4. Curso de capacitación, 18 de junio de 2026. Fuente: Dirección de Partidos Políticos.

El 7 de julio de 2026, se impartió, en modalidad presencial, la capacitación "Constitución y registro de los partidos políticos estatales", dirigida al alumnado de nivel superior de la Universidad Vizcaya de las Américas, campus Chetumal. En la actividad, se abordaron antecedentes, formas de participación, etapas, plazos y regulación local del proceso de constitución y registro de partidos políticos locales.



Imagen 5. Cursos de capacitación, 7 de julio de 2026, Redes Sociales Progresando en Quintana Roo. Fuente: Dirección de Partidos Políticos.

3.2 Coordinación y colaboración con el INE

De septiembre de 2025 a agosto de 2026, la dirección atendió un total de 105 requerimientos del Instituto Nacional Electoral a través del Sistema de Vinculación con los Organismos Públicos Locales Electorales (SIVOPLE). Los asuntos reportados estuvieron relacionados con el Sistema Nacional de Registro (SNR), el Sistema de Registro de Partidos Políticos Locales (SIRPPL) y el Sistema de Sanciones.

3.3 Participación interinstitucional y actualización técnica

El 18 de septiembre de 2025, la consejera presidenta, el director jurídico y personal de la Dirección Jurídica, de la Dirección de Partidos Políticos y de la Unidad Técnica de Comunicación Social participaron en el Cuarto Foro Regional Reforma al Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral, organizado por la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos y la Secretaría Técnica del Comité de Radio y Televisión del Instituto Nacional Electoral, en la ciudad de Oaxaca de Juárez.

3.4 Comisión de Partidos Políticos

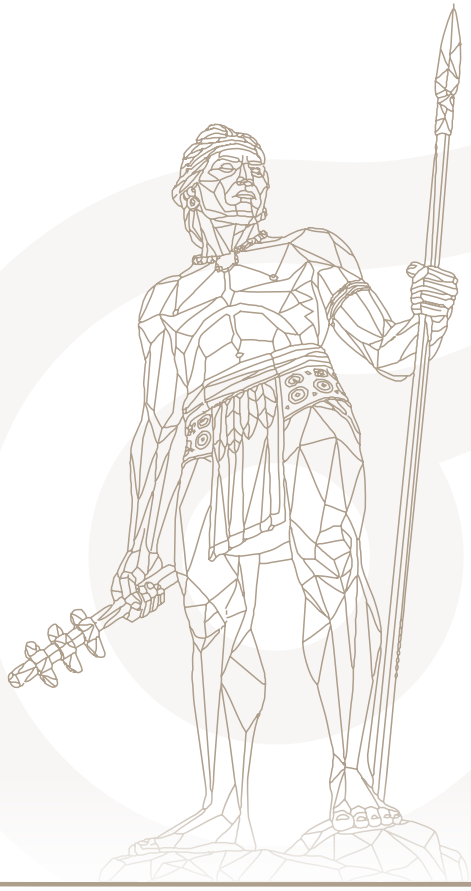
Durante el periodo de septiembre 2025 a agosto de 2026, la Comisión de Partidos Políticos llevó a cabo 12 sesiones ordinarias. En ellas se sometieron a consideración y se aprobaron los reportes mensuales correspondientes a la atención de las solicitudes de información recibidas mediante el Sistema de Solicitudes de Acceso a la Información (SISAI 2.0).

3.5 Solicitudes de información y obligaciones de transparencia

Durante el periodo de septiembre de 2025 a agosto de 2026, la dirección atendió 34 solicitudes de información a través del Sistema de Solicitudes de Acceso a la Información (SISAI) de la Plataforma Nacional de Transparencia. Las solicitudes versaron sobre temas de competencia de la dirección, entre ellos: el registro de candidaturas en procesos electorales históricos, las prerrogativas otorgadas a los partidos políticos y las acciones afirmativas.

CAPÍTULO 8

Dirección de Administración



Dirección de Administración

Síntesis ejecutiva del capítulo

La Dirección de Administración sostuvo, durante el periodo septiembre de 2025–agosto de 2026, las funciones transversales que permiten la continuidad operativa del Instituto: planeación y ejercicio presupuestario, administración financiera y contable, recursos humanos y materiales, contrataciones, servicios generales, atención de auditorías, rendición de cuentas y soporte a los órganos colegiados. Desarrolló, entre otras actividades, la gestión del cierre presupuestario, la formulación y el ajuste del PbR 2026, sesiones de la Comisión de Administración, actuaciones del CCAB y requerimientos de fiscalización. Para 2026, la fuente principal documenta la ministración de $117,675,255.42 al componente ordinario de enero a agosto, el reintegro de remanentes de 2025 por $25,287,085.76, la entrega de la Cuenta Pública 2025, 13 procedimientos de Licitación Pública Nacional, 35 solicitudes de acceso a la información, el levantamiento físico de inventario y la consolidación de acciones de protección civil.

$219,663,150.00	$25,287,085.76	$117,675,255.42	13	5,629
Presupuesto autorizado para 2026	Entrega de remanentes 2025	Ministración 2026	Procedimientos de Licitación Pública Nacional	Bienes registrados en inventarios

Indicadores destacados del capítulo. Fuente: informes primarios de la Dirección de Administración.

Objetivo y atribuciones

La Dirección de Administración es el área técnica responsable de aplicar las políticas, normas y procedimientos para la administración de los recursos humanos, financieros y materiales; organizar la prestación de servicios generales; formular el anteproyecto anual de presupuesto; operar los sistemas administrativos para su ejercicio; gestionar la liberación y comprobación de recursos; conducir adquisiciones, arrendamientos y suministros; atender las necesidades administrativas de los órganos del Instituto; aplicar los procedimientos de recursos humanos; y suministrar, previa autorización, los recursos económicos que correspondan a partidos políticos y demás sujetos previstos en la legislación. Estas atribuciones encuentran su fundamento en el artículo 159 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo.

El marco constitucional de control es el artículo 49, fracción II, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo, donde se reconoce al Instituto Electoral de Quintana Roo como órgano público autónomo, con personalidad jurídica y patrimonio propios, autonomía técnica y de gestión, independencia funcional y financiera, y capacidad para decidir sobre el ejercicio de su presupuesto y organización interna.

Actividades, resultados y desempeño

1. Planeación presupuestaria y ejercicio de recursos

1.1 Integración del PbR 2026 y cierre presupuestario 2025

Durante el periodo que se informa, se llevaron a cabo las acciones necesarias para garantizar la adecuada planeación, administración y seguimiento de los recursos financieros del Instituto.

Para el ejercicio fiscal 2025, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó un presupuesto por la cantidad de $224,772,314.00, del cual $67,586,992.00 corre-

spondieron al financiamiento público destinado a los partidos políticos, conforme a la normatividad electoral vigente. Posteriormente, mediante el Decreto 081 del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo para el ejercicio fiscal 2025, la H. XVIII Legislatura autorizó al Instituto una asignación presupuestal definitiva de $187,160,307.00.

Derivado de dicha reducción presupuestal, el 26 de diciembre de 2024 el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-280-2024, el ajuste al PbR correspondiente al ejercicio fiscal 2025, con el propósito de reorientar los recursos disponibles para atender las necesidades institucionales, las obligaciones legales y las actividades ordinarias y específicas programadas para ese ejercicio.

Durante el ejercicio fiscal 2025, la DA realizó de manera permanente las gestiones administrativas y financieras ante la SEFIPLAN, con la finalidad de asegurar la ministración oportuna de los recursos autorizados y garantizar el cumplimiento de los compromisos institucionales.

Como resultado de dichas acciones, se obtuvo la ministración de $183,694,359.77, del presupuesto autorizado; sin embargo, al cierre del ejercicio, quedó pendiente por ministrar la cantidad de $3,465,947.23, lo cual se detalla en la siguiente tabla:

Importe presupuestado, ministrado y pendiente por ministrar de SEFIPLAN correspondiente al presupuesto ORDINARIO 2025			
Mes/cap. o part. Esp.	**Importe presupuestado**	**Importe ministrado**	**Importe pendiente por ministrar**
Enero	**15,757,801.00**	**15,757,801.00**	
1000	5,437,766.00	5,437,766.00	
2000	278,000.00	278,000.00	
3000	3,822,286.00	3,822,286.00	
4000	5,632,249.00	5,632,249.00	
5000	587,500.00	587,500.00	
Febrero	**15,726,651.00**	**15,726,651.00**	
1000	5,289,808.00	5,289,808.00	
2000	860,352.00	860,352.00	
3000	3,525,242.00	3,525,242.00	
4000	5,632,249.00	5,632,249.00	
5000	419,000.00	419,000.00	
Marzo	**15,314,455.00**	**15,314,455.00**	
1000	5,262,893.00	5,262,893.00	
2000	722,167.00	722,167.00	
3000	3,426,859.00	3,426,859.00	
4000	5,653,036.00	5,653,036.00	
5000	249,500.00	249,500.00	
Abril	**13,362,851.00**	**13,362,851.00**	

Importe presupuestado, ministrado y pendiente por ministrar de SEFIPLAN correspondiente al presupuesto ORDINARIO 2025			
Mes/cap. o part. Esp.	**Importe presupuestado**	**Importe ministrado**	**Importe pendiente por ministrar**
1000	5,364,162.00	5,364,162.00	
2000	521,155.00	521,155.00	
3000	1,845,285.00	1,845,285.00	
4000	5,632,249.00	5,632,249.00	
5000			
Mayo	**15,708,179.00**	**15,708,179.00**	
1000	7,439,962.00	7,439,962.00	
2000	377,677.00	377,677.00	
3000	2,258,291.00	2,258,291.00	
4000	5,632,249.00	5,632,249.00	
5000			
Junio	**14,379,626.00**	**14,379,626.00**	
1000	6,354,808.00	6,354,808.00	
2000	452,884.00	452,884.00	
3000	1,939,685.00	1,939,685.00	
4000	5,632,249.00	5,632,249.00	
5000			
Julio	**13,943,526.00**	**12,981,464.16**	**962,061.84**
1000	6,449,363.00	6,449,363.00	
2000	387,741.00		**387,741.00**
3000	1,435,075.00	860,754.16	**574,320.84**
4000	5,671,347.00	5,671,347.00	
5000			
Agosto	**14,121,065.00**	**13,289,648.00**	**831,417.00**
1000	6,132,717.00	6,132,717.00	
2000	429,370.00		**429,370.00**
3000	1,870,659.00	1,507,710.00	**362,949.00**
4000	5,688,319.00	5,649,221.00	**39,098.00**
5000			
Septiembre	**17,788,524.00**	**16,967,598.66**	**820,925.34**
1000	9,857,551.00	9,857,551.00	
2000	406,555.00		**406,555.00**
3000	1,856,169.00	1,497,868.66	**358,300.34**
4000	5,668,249.00	5,612,179.00	**56,070.00**

Importe presupuestado, ministrado y pendiente por ministrar de SEFIPLAN correspondiente al presupuesto ORDINARIO 2025			
Mes/cap. o part. Esp.	**Importe presupuestado**	**Importe ministrado**	**Importe pendiente por ministrar**
5000			
Octubre	**13,301,473.00**	**12,576,952.92**	**724,520.08**
1000	5,378,363.00	5,378,363.00	
2000	537,766.00		**537,766.00**
3000	1,717,095.00	1,566,340.92	**150,754.08**
4000	5,668,249.00	5,632,249.00	**36,000.00**
5000			
Noviembre	**12,964,002.00**	**12,894,573.03**	**69,428.97**
1000	5,444,807.00	5,444,807.00	
2000	342,455.00	293,083.06	**49,371.94**
3000	1,544,491.00	1,524,433.97	**20,057.03**
4000	5,632,249.00	5,632,249.00	
5000			
Diciembre	**24,792,154.00**	**24,734,560.00**	**57,594.00**
1000	16,784,472.00	16,784,472.00	
2000	302,464.00	302,464.00	
3000	2,072,965.00	2,015,371.00	**57,594.00**
4000	5,632,253.00	5,632,253.00	
5000			
Total	**187,160,307.00**	**183,694,359.77**	**3,465,947.23**

Tabla 1. Componente ordinario 2025: registros mensuales. Fuente: DA con datos del sistema contable utilizado. La serie anual 2025 se incluye como antecedente para documentar el cierre del ejercicio fiscal; el tramo comprendido en el periodo informado corresponde a septiembre–diciembre de 2025.

Como dato de cierre anual 2025, finalmente se contó con un presupuesto autorizado de $187,160,307.00, ministraciones por $183,694,359.77 y $3,465,947.23 pendientes por ministrar al cierre del ejercicio 2025.

Durante el último cuatrimestre de 2025, la Coordinación de Recursos Financieros coadyuvó con las unidades responsables en la recopilación, revisión y consolidación de la información programática, presupuestaria y financiera para integrar el PbR 2026 y el anteproyecto de Presupuesto de Egresos. También supervisó la captura, validación y carga de la información autorizada en el SIPPRES.

El 31 de octubre de 2025, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-34-2025, el PbR 2026 por un monto de $266,487,568.00. Posteriormente, el Legislativo del Estado mediante Decreto 198 autorizó al Instituto $219,663,150.00 y, el 19 de diciembre de 2025, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-40-2025, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó el ajuste correspondiente.

Asimismo, al cierre de 2025, se determinaron remanentes financieros por $25,287,085.76, que fueron reintegrados a la Tesorería del Estado de Quintana Roo.

1.2 Gestión financiera, ejercicio del gasto y obligaciones contables

Durante el periodo, se mantuvo el seguimiento al calendario de ministraciones de la SEFIPLAN, el flujo de efectivo y las disponibilidades presupuestarias; se atendieron los compromisos de pago autorizados; se efectuaron los pagos de servicios básicos; se verificó la suficiencia presupuestal y la documentación justificatoria y comprobatoria; y se realizaron registros presupuestales, contables y financieros, conciliaciones bancarias, revisiones contables, obligaciones fiscales y seguimiento de cuentas por cobrar y por pagar.

De enero a agosto de 2026, el componente ordinario presupuestado ascendió a $123,778,483.00; se ministró al Instituto un total de $117,675,255.42 y $6,103,227.58 están pendientes por ministrar.

Mes 2026	Importe presupuestado	Importe ministrado	Pendiente por ministrar
Enero	17,080,457.00	16,628,173.00	452,284.00
Febrero	16,753,282.00	13,809,264.77	2,944,017.23
Marzo	14,838,319.00	13,623,305.37	1,215,013.63
Abril	13,806,068.00	12,952,735.19	853,332.81
Mayo	16,372,631.00	16,372,631.00	
Junio	15,394,338.00	15,394,338.00	
Julio	14,753,460.00	14,753,460.00	
Agosto	14,779,928.00	14,141,348.09	638,579.91
Total general	**123,778,483.00**	**117,675,255.42**	**6,103,227.58**

Tabla 2. Componente ordinario 2026, enero–agosto. Fuente: Dirección de Administración, con datos del sistema contable utilizado.

Capítulo	Concepto	Aprobado	Comprometido	Pagado
1000	Servicios Personales	$90,657,985.00	$41,025,002.56	$39,070,717.71
2000	Materiales y Suministros	$7,334,233.00	$1,149,588.01	$155,718.82
3000	Servicios Generales	$46,774,464.00	$11,837,691.52	$11,600,407.21
4000	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	$72,691,786.00	$48,177,660.03	$47,932,119.41
5000	Bienes muebles, Inmuebles e Intangibles	$2,204,682.00	$371,208.68	$0.00
	Importe total	**$219,663,150.00**	**$102,561,150.80**	**$98,758,963.15**

Tabla 3. Ejercicio del presupuesto 2026 al corte reportado por la Dirección de Administración. Fuente: Dirección de Administración, con datos del sistema contable utilizado.

Lo anterior refleja que, después del Capítulo de servicios generales, el Capítulo 4000: Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas, representa el rubro con mayor asignación presupuestal, con un presupuesto aprobado de $72,691,786.00, de los cuales en el periodo informado se comprometieron $48,177,660.03 y se pagaron $47,932,119.41. La diferencia entre lo comprometido y lo pagado se debe a que, a partir del mes de julio de 2026, se acreditaron dos nuevos partidos políticos nacionales ante el Instituto. Sin embargo, al cierre del periodo que se informa, dichos partidos no han presentado la información bancaria necesaria para llevar a cabo las transferencias correspondientes a las prerrogativas que les fueron asignadas.

Lo anterior obedece a que en este capítulo se concentran las prerrogativas que, por mandato constitucional y legal, el Instituto transfiere a los partidos políticos por concepto de financiamiento público, constituyendo uno de los compromisos financieros más relevantes dentro del presupuesto institucional.

En segundo término, el Capítulo 1000: Servicios Personales cuenta con un presupuesto aprobado de $90,657,985.00. Se registran un importe comprometido de $41,025,002.56 y un presupuesto pagado de $39,070,717.71. Los recursos de este capítulo están destinados a cubrir las remuneraciones, prestaciones y demás obligaciones laborales de las personas servidoras electorales que mantienen una relación laboral con el Instituto.

Por su parte, en el Capítulo 3000: Servicios Generales se presenta un presupuesto autorizado de $46,774,464.00, con recursos comprometidos por $11,837,691.52 y pagados por $11,600,407.21. Este capítulo comprende las erogaciones destinadas al pago de servicios básicos, viáticos, hospedaje, mantenimiento, arrendamientos, servicios profesionales y demás servicios contratados con diversos proveedores indispensables para la operación cotidiana del Instituto y el desarrollo de sus actividades institucionales.

Finalmente, el Capítulo 2000: Materiales y Suministros, y el Capítulo 5000: Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles, se concentran los recursos destinados a la adquisición de materiales, insumos, equipo y bienes muebles necesarios para el desarrollo de las actividades institucionales y el fortalecimiento de la infraestructura operativa del Instituto. En el periodo que se informa, en el Capítulo 2000 se registra un presupuesto comprometido de $1,149,588.01 y un importe pagado de $155,718.82, mientras que en el Capítulo 5000 presenta recursos comprometidos por $371,208.68. Los procedimientos administrativos correspondientes se encuentran en proceso de conclusión para la realización de los pagos respectivos.

En conjunto, el comportamiento del ejercicio presupuestal durante 2026 evidencia que la mayor parte de los recursos del Instituto se destina al cumplimiento de obligaciones legales, particularmente al financiamiento público de los partidos políticos y el sostenimiento de la estructura operativa mediante el pago de servicios personales, mientras que con el resto del presupuesto se atienden los requerimientos de operación, funcionamiento y fortalecimiento institucional, asegurando el cumplimiento de las atribuciones conferidas al Instituto.

1.3 Ministración de prerrogativas

La Dirección de Administración reporta la transferencia oportuna de prerrogativas para actividades ordinarias y específicas de los partidos políticos durante el último cuatrimestre de 2025 y el primer y segundo cuatrimestre de 2026, conforme al calendario aprobado, así como el tratamiento administrativo de multas y descuentos.

Partido político	Sep. 2025	Oct. 2025	Complemento Oct. 2025	Nov. 2025	Dic. 2025	Subtotal Sep - Dic 2025
Partido Acción Nacional	$756,860.13	$756,860.13	$0.00	$572,881.78	$692,053.75	**$2,778,655.79**
Partido Revolucionario Institucional	$352,231.57	$352,231.57	$0.00	$352,231.57	$352,231.57	**$1,408,926.28**
Partido Verde Ecologista de México	$964,030.17	$964,030.17	$0.00	$729,828.78	$729,828.78	**$3,387,717.90**
Partido del Trabajo	$189,876.75	$10,886.26	$310,483.86	$321,370.12	$321,373.20	**$1,153,990.19**
Movimiento Ciudadano	$515,924.97	$515,924.97	$0.00	$515,924.97	$515,924.97	**$2,063,699.88**
Morena	$2,108,183.28	$2,108,183.28	$0.00	$1,596,611.44	$1,596,611.44	**$7,409,589.44**
Movimiento Laborista Quintana Roo	$115,515.79	$115,515.79	$0.00	$115,515.79	$115,515.79	**$462,063.16**
Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$115,515.79	$115,515.79	$0.00	$115,515.79	$115,515.79	**$462,063.16**
TOTAL	**$5,118,138.45**	**$4,939,147.96**	**$310,483.86**	**$4,319,880.24**	**$4,439,055.29**	**$19,126,705.80**

Partido político	Ene. 2026	Feb. 2026	Mar. 2026	Abr. 2026	Complemento Mar. 2026	May. 2026
Partido Acción Nacional	$813,051.46	$813,051.46	$615,414.06	$615,414.06	$0.00	$615,414.06
Partido Revolucionario Institucional	$378,382.19	$378,382.19	$378,382.19	$378,382.19	$0.00	$378,382.19
Partido Verde Ecologista de México	$784,013.23	$784,013.23	$784,013.23	$784,013.23	$0.00	$784,013.23
Partido del Trabajo	$345,229.80	$345,229.80	$345,229.80	$345,229.79	$0.00	$345,229.79
Movimiento Ciudadano	$554,228.62	$554,228.62	$554,228.62	$554,228.62	$0.00	$554,228.62
Morena	$1,715,148.15	$1,803,023.03	$1,803,023.03	$2,264,700.46	$461,677.43	$2,264,700.46
Movimiento Laborista Quintana Roo	$124,092.00	$124,092.00	$124,092.00	$124,092.00	$0.00	$124,092.00
Redes Sociales Progresando en Quintana Roo	$124,092.00	$124,092.00	$124,092.00	$124,092.00	$0.00	$124,092.00
TOTAL	**$4,838,237.45**	**$4,926,112.33**	**$4,728,474.93**	**$5,190,152.35**	**$461,677.43**	**$5,190,152.35**

Partido político	Jun. 2026	Jul. 2026	Ago. 2026	Subtotal Ene - Ago 2026	Total del periodo Sep 2025 – Ago 2026
Partido Acción Nacional	$642,210.05	$770,207.22	$778,790.19	$5,663,552.56	**$8,442,208.35**
Partido Revolucionario Institucional	$473,360.77	$361,837.10	$361,837.10	$3,088,945.92	**$4,497,872.20**
Partido Verde Ecologista de México	$784,013.23	$751,242.89	$751,242.89	$6,206,565.16	**$9,594,283.06**
Partido del Trabajo	$345,229.79	$330,010.80	$330,010.80	$2,731,400.37	**$3,885,390.56**
Movimiento Ciudadano	$554,228.62	$530,649.68	$530,649.68	$4,386,671.08	**$6,450,370.96**
MORENA	$2,264,700.46	$2,171,786.72	$2,151,866.34	$16,900,626.08	**$24,310,215.52**
Movimiento Laborista Quintana Roo	$124,092.00	$93,399.43	$93,399.43	$931,350.86	**$1,393,414.02**
Redes Sociales Progresando por Quintana Roo	$124,092.00	$122,770.31	$122,770.31	$990,092.62	**$1,452,155.78**
TOTAL	**$5,311,926.92**	**$5,131,904.15**	**$5,120,566.74**	**$40,899,204.65**	**$60,025,910.45**

Tabla 4. Ministración de prerrogativas a los partidos políticos por concepto de financiamiento público para actividades ordinarias y específicas, septiembre de 2025–agosto de 2026 (tres segmentos: septiembre–diciembre de 2025, enero–mayo de 2026 y junio–agosto de 2026 con totales del periodo). Fuente: Dirección de Administración.

A partir del mes de julio de 2026, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-022-2026, aprobado por el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, se realizó la redistribución del financiamiento público ordinario y para actividades específicas destinado a los partidos políticos locales registrados ante el Instituto, derivado de la aprobación del registro de dos nuevos partidos políticos.

Sin embargo, al cierre del periodo que se informa, dichos partidos no han presentado la información bancaria necesaria para llevar a cabo las transferencias correspondientes a las prerrogativas que les fueron asignadas. No obstante, los recursos se encuentran presupuestalmente comprometidos y se cuenta con la disponibilidad financiera para efectuar las transferencias correspondientes una vez que se disponga de la información bancaria requerida, de conformidad con la siguiente tabla:

Partido político	Jul. 2026	Ago. 2026
Partido Paz	$122,770.31	$122,770.31
Somos México (denominación provisional)	$122,770.31	$122,770.31
TOTAL	**$245,540.62**	**$245,540.62**

Tabla 5. Prerrogativas comprometidas a los partidos políticos de nuevo registro, julio–agosto de 2026. Fuente: Dirección de Administración.

1.4 Desempeño programático

Como resultado de las acciones implementadas en materia de planeación, administración y seguimiento presupuestario, durante el cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, el Instituto obtuvo una calificación de 100 en la evaluación del Programa Presupuestario M004 Gestión y Apoyo Institucional.

Dicho resultado refleja el cumplimiento integral de los objetivos y las metas establecidos para el programa, alcanzando la máxima valoración en los indicadores: M004C01 "Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas del Instituto Electoral de Quintana Roo" y M004C01A01 "Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff del Instituto Electoral de Quintana Roo".

La obtención de esta calificación evidencia la eficacia de los mecanismos de planeación, seguimiento y control implementados por el Instituto, así como la adecuada administración de los recursos públicos destinados al fortalecimiento de las áreas de apoyo administrativo y sustantivas, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos institucionales.

Durante el primer trimestre del ejercicio fiscal 2026, el programa presupuestario M004 “Gestión y Apoyo Institucional” obtuvo una calificación de 80 en la evaluación de desempeño. Este resultado no obedeció al incumplimiento de las metas programadas, ni al ejercicio de los recursos públicos, sino a una incidencia de carácter técnico relacionada con la liga electrónica de acceso utilizada como medio de verificación de los indicadores, la cual presentó inconsistencias que impidieron su consulta en el momento de la verificación para la realización de la evaluación.

Lo anterior refleja que la variación en la calificación respondió a un aspecto estrictamente técnico y administrativo, sin afectar el cumplimiento de los objetivos del programa, ni el desempeño de las unidades responsables en la ejecución de las actividades institucionales.

2. Recursos humanos, bienes y servicios

2.1 Recursos humanos y prestaciones

La administración de personal comprendió la operación de nóminas, expedientes, movimientos, contratación y prestaciones.

Se reportan 138 personas servidoras electorales de confianza y eventuales ordinarias con corte al mes de agosto de 2026, con una distribución de 53% mujeres y 47% hombres.

Unidad responsable	Diciembre 2025	Agosto 2026
Consejo General	17	15
Órgano Interno de Control	11	11
Secretaría Ejecutiva	8	10
Dirección de Organización	11	12
Dirección de Cultura Política	10	11
Dirección Jurídica	8	9
Dirección de Partidos Políticos	8	8
Dirección de Administración	46	40

Unidad responsable	Diciembre 2025	Agosto 2026
Unidad Técnica de Comunicación Social	5	6
Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral	6	6
Unidad Técnica de Informática y Estadística	10	10
Total	140	138

Tabla 6. Personal reportado por unidad responsable en dos cortes documentales. Fuente: Dirección de Administración.

El seguro de vida institucional se mantuvo como prestación para el personal de confianza y eventual ordinario, con una póliza con vigencia del 2 de agosto de 2025 al 2 de agosto de 2026. En tal sentido, se realizaron las gestiones para su renovación mediante la Licitación Pública Nacional IEQROO/LPN/11/2026.

En materia de igualdad laboral, se dio seguimiento y fortalecimiento al lactario institucional como espacio digno, privado e higiénico para el ejercicio del derecho a la lactancia y como medida de corresponsabilidad y bienestar laboral.

2.2 Recursos materiales, inventario y parque vehicular

La Dirección de Administración reporta 5,629 bienes registrados en inventarios, de los cuales 1,569 se clasifican como bienes inventariables y 4,060 como bienes menores. En mayo y junio de 2026, la Coordinación de Recursos Materiales efectuó el primer levantamiento físico de inventario del ejercicio y reportó la verificación y el etiquetado del 100% de los bienes, así como 134 resguardos de personal.

UR	Cantidad	UR	Cantidad
CG	128	DJ	33
SE	51	DA	399
OIC	65	UTCS	89
DO	93	UTTAE	71
DCP	47	UTIE	776
DPP	57		
Total			**1,809 bienes**

Tabla 7. Distribución de bienes por unidad responsable, primer levantamiento físico de inventario, universo reportado de 1,809. Fuente: Expedientes de bienes patrimoniales de la Coordinación de Recursos Materiales–Dirección de Administración.

El 14 de abril de 2026, mediante el dictamen IEQROO/CCAB/D-014-2026, el CCAB aprobó la baja de 111 bienes: 66 inventariables y 45 menores.

El 5 de junio, se realizó el desechamiento de 100 bienes no informáticos.

Posteriormente, el 3 de septiembre de 2026, se realizó el desechamiento de los bienes informáticos incluidos en el referido dictamen, toda vez que no fue posible localizar una campaña de recolección de desechos electrónicos antes del 31 de julio de 2026, plazo establecido en el propio dictamen.

En consecuencia, los bienes fueron depositados en el Relleno Sanitario del Municipio de Othón P. Blanco. Se levantó para tal efecto el Acta Circunstanciada de Hechos correspondiente por personal adscrito a la Secretaría Ejecutiva, con la finalidad de dejar constancia de su disposición final.



Imagen 1. Actividad de disposición de bienes no informáticos, junio de 2026. Fuente: Archivo Fotográfico Institucional incorporado por la Dirección de Administración.

Núm.	Marca y modelo	Año	Placa	Propio	Arrendado
1	Chevrolet-Colorado	2010	SZ-1722-M	X	
2	Ford/Ranger/Color Plata.	2010	SZ-1721-M	X	
3	Ford/Camión 3 Toneladas F-350 Blanco	2004	SZ-1720-M	X	
4	Volkswagen Virtus	2025	UUT-521-P		X
5	Nissan Versa	2024	UUN-831-N		X
6	Nissan Urvan	2025	UUS-616-P		X
7	Nissan Frontier	2025	YU-8226-E		X

Tabla 8. Parque vehicular del Instituto. Fuente: Expedientes del parque vehicular de la Coordinación de Recursos Materiales.

En el periodo que se informa, se cuenta con un parque vehicular integrado por siete unidades, tres propias y cuatro arrendadas. En materia de combustible, en la tabla de 2026 se registran ministraciones por $297,690.00 en el primer trimestre de 2026 y $519,020.00 en el segundo trimestre, y $215,180.00 para el avance del tercer trimestre: un total de $1,031,890.00 ejercidos al corte disponible.

La Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo determinó, mediante el Acuerdo IEQROO/JG/A-058-2025 del 19 de diciembre de 2025, utilizar durante 2026 los remanentes de combustible del ejercicio 2025, que en el momento del acuerdo ascendían a $1,601,583.06.

Área	1er trim.	2do trim.	3er trim.	Total
CG	$116,100.00	$127,410.00	$82,300.00	$325,810.00
SE	$18,000.00	$23,190.00	$8,000.00	$49,190.00
OIC	$33,850.00	$43,560.00	$8,000.00	$85,410.00
DO	$13,960.00	$18,820.00	$8,000.00	$40,780.00
DCP	$15,700.00	$158,720.00	$21,620.00	$196,040.00
DJ	$24,280.00	$56,180.00	$18,000.00	$98,460.00
DPP	$17,000.00	$12,000.00	$8,000.00	$37,000.00
DA	$22,800.00	$39,220.00	$22,780.00	$84,800.00
UTCS	$12,000.00	$12,000.00	$18,480.00	$42,480.00
UTIE	$12,000.00	$15,920.00	$8,000.00	$35,920.00
UTTAE	$12,000.00	$12,000.00	$12,000.00	$36,000.00
Total	**$297,690.00**	**$519,020.00**	**$215,180.00**	**$1,031,890.00**

Tabla 9. Combustible ministrado durante 2026 al corte de la fuente. Fuente: Expedientes de combustible de la Coordinación de Recursos Materiales.

Durante mayo y junio de 2026, la Dirección de Administración reporta la adquisición de 42 bienes —18 inventariables y 24 menores— conforme a las necesidades presupuestadas por las unidades responsables. La relación individual, números de inventario, descripción, mes de ingreso, unidad responsable y tipo de adjudicación se conserva en el Anexo A de este capítulo.

2.3 Servicios generales y protección civil

La Coordinación de Servicios Generales dio continuidad a la integración, actualización e implementación del Programa Interno de Protección Civil, en coordinación con la autoridad estatal. El 17 de abril de 2026, el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó, mediante el Acuerdo IEQROO/CG/A-08-2026, la estructura de la Unidad Interna de Protección Civil y sus brigadas. El 30 de abril, se instaló formalmente la unidad y se firmó el acta constitutiva; y el 13 de mayo se impartieron capacitaciones de evacuación, prevención y combate de incendios y primeros auxilios.

- Se actualizó la señalización para botiquines y riesgos eléctricos.
- Se implementó un sistema institucional de alertamiento en puntos estratégicos.
- Se renovaron insumos de botiquines y se integraron directorios del censo poblacional para uso del Programa Interno de Protección Civil.
- El servicio de fumigación del ejercicio 2026 inició en marzo, conforme al contrato DA/027/2026.
- Se atendieron solicitudes de mantenimiento preventivo y correctivo, servicios básicos y apoyos logísticos, incluido el Encuentro Nacional Inclusión y Democracia Sustantiva en Cancún.





Imágenes 2 y 3. Actividad de instalación de la Unidad Interna de Protección Civil, 2026. Fuente: Dirección de Administración.

3. Contrataciones, auditorías y control administrativo

3.1 Conciliación temporal septiembre–diciembre de 2025

La Dirección de Administración atendió dentro del periodo de septiembre a diciembre de 2025 diversos asuntos vinculados con el control administrativo, informes, supervisiones, auditorías, consultas y observaciones en el último cuatrimestre de 2025, en atención al detalle que se muestra en la siguiente tabla:

Fecha	Ámbito	Actuación recuperada del Informe 2025
19 sep 2025	Comisión de Administración del CGEPJ	Informe de actividades de la Dirección de Administración del 16 de julio al 18 de septiembre, en el marco del PEEPJ 2025.
24 sep 2025	OIC	Solicitud de información correspondiente al mes de julio de 2025.
26 y 30 sep 2025	SABGOB / Auditoría 1624	Requerimiento sobre anexos de obra y/o adquisiciones y atención reportada el 30 de septiembre.
29 sep 2025	ASEQROO	Solicitud vinculada a la Auditoría de Desempeño 24-AEMD-C-GOB-088-151, ejercicio 2024.
1 oct 2025	ASEQROO	Solicitud de IAGF e IPFCP correspondiente al tercer trimestre de 2025.
17 oct 2025	Comisión de Administración	Informe de actividades de la Dirección de Administración correspondiente al periodo octubre 2024–septiembre 2025.
27 oct 2025	CCAB	Presentación del informe de actividades del CCAB correspondiente al tercer trimestre de 2025.
29 oct 2025	OIC	Solicitud de información de los meses de agosto y septiembre de 2025.
7 nov 2025	OIC	Cédulas de observaciones del segundo trimestre y orden de revisión del reclutamiento y remuneraciones del personal, según narrativa fuente.
21 nov 2025	CCAB	Informe respecto del listado de bienes susceptibles de baja del patrimonio del IEQROO.
28 nov 2025	ASEQROO	Solicitud de IAGF e IPFCP correspondiente al cuarto trimestre.
10 dic 2025	Comisión de Administración	Aprobación del calendario anual de sesiones ordinarias de la comisión para 2026.
18 dic 2025	OIC	Cédulas de observaciones del tercer trimestre de 2025.
19 dic 2025	Consejo General / DA	Ajuste del PbR 2026 mediante Acuerdo IEQROO/CG/A-40-2025.
31 dic 2025	Recursos Humanos	Tabla del Informe 2025 donde se visualiza que se encuentran ocupadas 140 plazas, en el corte de diciembre de 2025, de 143 plazas autorizadas.

Tabla 10. Hitos individualizables de la Dirección de Administración, septiembre–diciembre de 2025. Fuente: Informe de Actividades 2025, capítulo Dirección de Administración.

3.2 Comisión de Administración

La persona titular de la Dirección de Administración funge como secretaria técnica de la Comisión de Administración del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo. En atención a ello, se da cuenta de las sesiones realizadas por ese órgano colegiado.

Fecha y hora	Sesión	Asunto principal
19/09/2025, 12:00	Sesión ordinaria virtual de la Comisión de Administración del CGEPJ	Informe de la Dirección de Administración del 16 de julio al 18 de septiembre, PEEPJ 2025.
17/10/2025, 10:00	Sesión ordinaria de la Comisión de Administración	Informe de la Dirección de Administración, octubre de 2024–septiembre de 2025.

Fecha y hora	Sesión	Asunto principal
10/12/2025, 10:00	Sesión ordinaria de la Comisión de Administración	Calendario anual de sesiones ordinarias de 2026.
20/01/2026, 10:00	Sesión ordinaria de la Comisión de Administración	Informe correspondiente al cuarto trimestre de 2025.
10/04/2026, 10:00	Sesión ordinaria de la Comisión de Administración	Informe correspondiente al primer trimestre de 2026.
07/07/2026 10:00	Sesión ordinaria de la Comisión de Administración	Informe correspondiente al segundo trimestre de 2026.

Tabla 11. Sesiones de la Comisión de Administración. Fuente: Informe 2025 final y archivo DA 2026.

3.3 Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas

La dirección funge como Secretaría Técnica del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas.

En el año de 2026, se han realizado 13 procedimientos de Licitación Pública Nacional y un procedimiento de baja de bienes.

Procedimiento	Rubro	Área requirente	Fecha
IEQROO/LPN/01/ 2026	Contratación del servicio de seguridad y vigilancia, y fumigación para las oficinas centrales del Instituto Electoral de Quintana Roo.	DA	19 de enero de 2026
IEQROO/LPN/02/ 2026	Arrendamiento de licencias de programas de cómputo *Windows* 365, *Office* 365 y *Microsoft Teams* para los trabajos ordinarios del Instituto Electoral de Quintana Roo.	UTIE	19 de enero de 2026
IEQROO/LPN/03/ 2026	Arrendamiento puro de vehículos, sin opción de compra, para los trabajos ordinarios del Instituto Electoral de Quintana Roo.	DA	28 de enero de 2026
IEQROO/LPN/04/ 2026	Contratación del servicio integral de fotocopiado e impresión para los trabajos ordinarios del Instituto Electoral de Quintana Roo.	SE, DA, DO, DPP, DCP, UTTAE, UTIE	28 de enero de 2026
IEQROO/LPN/05/ 2026	Contratación del servicio de elaboración y producción de *spots* para el Instituto Electoral de Quintana Roo.	DPP, UTCS	03 de febrero de 2026
IEQROO/LPN/06/ 2026	Contratación del servicio de seguridad y vigilancia, y fumigación para las oficinas centrales del Instituto Electoral de Quintana Roo.	DA	06 de febrero de 2026
IEQROO/LPN/07/ 2026	Adquisición de materiales de oficina, impresión y otros insumos para los trabajos ordinarios del Instituto Electoral de Quintana Roo.	DA	27 de marzo de 2026
IEQROO/LPN/08/ 2026	Arrendamiento de licencias de programas de cómputo diversas para los trabajos ordinarios del Instituto Electoral de Quintana Roo.	UTIE, OIC, DA	27 de marzo de 2026
IEQROO/LPN/09/ 2026	Adquisición de equipo de cómputo y de tecnología de la información para los trabajos ordinarios del Instituto Electoral de Quintana Roo.	DJ, OIC, UTIE, UTTAE, CG	17 de abril de 2026

Procedimiento	Rubro	Área requirente	Fecha
IEQROO/LPN/10/ 2026	Arrendamiento de licencias de programas de cómputo para la Unidad Técnica de Informática y Estadística del Instituto Electoral de Quintana Roo.	UTIE	17 de abril de 2026
IEQROO/LPN/11/2026	Contratación de una póliza de seguro de vida colectivo autoadministrable para el personal de confianza y el personal eventual ordinario, así como para el personal eventual contratado para los trabajos del Proceso Electoral Local 2027 del Instituto Electoral de Quintana Roo.	DA	16 de junio de 2026
IEQROO/LPN/12/2026	Servicio de suministro de combustible a través de monederos electrónicos para el Instituto Electoral de Quintana Roo.	DA	16 de junio de 2026
IEQROO/LPN/13/2026	Adquisición de equipo de cómputo y de tecnología de la información para la Unidad Técnica de Informática y Estadística, y el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.	UTIE, CG	07 de agosto de 2026

Tabla 12. Procedimientos de Licitación Pública Nacional aprobados por el CCAB en 2026. Fuente: Expedientes del CCAB incorporados por la Dirección de Administración.

3.4 Atención a auditorías y fiscalización

La Dirección de Administración atendió requerimientos del Órgano Interno de Control, la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo y, en lo conducente, requerimientos vinculados con la fiscalización federal.

Al inicio de 2026, el OIC emitió resultados correspondientes al último cuatrimestre de 2025, con 53 observaciones pendientes de solventar. Tras las acciones de atención y solventación, el informe del OIC relativo al primer trimestre de 2026 redujo ese número a 33.

En fiscalización externa, el 12 de enero de 2026, la ASEQROO notificó el Reporte de Resultados Finales de Auditoría y Observaciones Preliminares relativo al ejercicio 2024, con 20 observaciones: una de ingresos públicos y 19 de gastos públicos. La dirección integró la documentación de atención y, el 25 de febrero de 2026, recibió el Informe Individual de Auditoría.

El 21 de abril de 2026, se recibió, además, información adicional relacionada con la revisión de la Cuenta Pública 2025. De manera trimestral, se integró información de Avances de Gestión Financiera SEvAC y seguimiento programático ante SEFIPLAN.

3.5 Entrega de la Cuenta Pública 2025

El 30 de abril de 2026, mediante el oficio PRE/0212/2026, se designó a la persona enlace para la entrega de la Cuenta Pública 2025 ante la ASEQROO. Mediante PRE/0213/2026, se formalizó la entrega.

La documentación contable y financiera comprendió 67 cajas y 270 tomos. Adicionalmente, se incluyeron 33 cajas con 185 tomos correspondientes a 167 expedientes unitarios de proveedores. La recepción se realizó sin observaciones en el acto.

Tipo documental	Cajas	Tomos / expedientes
Pólizas de ingresos	3 cajas	13 tomos
Pólizas de egresos	3 cajas	13 tomos
Pólizas de cheques	39 cajas	155 tomos
Pólizas presupuestales	8 cajas	33 tomos
Pólizas de diario	11 cajas	44 tomos
Estados financieros	3 cajas	12 tomos
Subtotal documentación contable y financiera	**67 cajas**	**270 tomos**
Expedientes de proveedores	33 cajas	185 tomos / 167 expedientes

Tabla 13. Integración documental de la Cuenta Pública 2025. Fuente: Dirección de Administración.





Imágenes 4 y 5. Entrega de la Cuenta Pública 2025, abril de 2026. Fuente: Archivo Fotográfico Institucional.

3.6 Acceso a la información pública

En el periodo comprendido entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, la Dirección de Administración atendió 35 solicitudes de acceso a la información pública. Todas fueron atendidas en tiempo y forma y, cuando correspondió, se generaron las versiones públicas necesarias para proteger datos personales.

No.	Folio	Oficio de solicitud	Oficio de respuesta	Fecha de respuesta
1	231287400006825	UTTAE/218/2025	DA/2752/2025	5 de septiembre de 2025
2	231287400007625	UTTAE/230/2025	DA/2756/2025	8 de septiembre de 2025
3	231287400007925	UTTAE/241/2025	DA/2772/2025	9 de septiembre de 2025
4	231287400008025	UTTAE/246/2025	DA/2838/2025	22 de septiembre de 2025
5	231287400008225	UTTAE/251/2025	DA/2917/2025	25 de septiembre de 2025
6	231287400008525	UTTAE/254/2025	DA/2926/2025	25 de septiembre de 2025
7	231287400008825	UTTAE/264/2025	DA/03052/2025	7 de octubre de 2025
8	231287400009025	UTTAE/273/2025	DA/03105/2025	13 de octubre de 2025
9	231287400009125	UTTAE/276/2025	DA/03121/2025	14 de octubre de 2025
10	231287400009925	UTTAE/304/2025	DA/3423/2025	17 de noviembre de 2025
11	231287400010025	UTTAE/310/2025	DA/3562/2025	26 de noviembre de 2025
12	231287400010225	UTTAE/313/2025	DA/3630/2025	3 de diciembre de 2025
13	231287400000626	UTTAE/026/2026	DA/0323/2026	19 de febrero de 2026
14	1471287400000226	UTTAE/033/2026	DA/0384/2026	27 de febrero de 2026
15	1471287400000326	UTTAE/040/2026	DA/0413/2026	3 de marzo de 2026
16	1471287400000526	UTTAE/044/2026	DA/0388/2026	27 de marzo de 2026
17	1471287400001326	UTTAE/065/2026	DA/0446/2026	11 de marzo de 2026
18	1471287400001626	UTTAE/077/2026	DA/0585/2026	7 de abril de 2026
19	1471287400002026	UTTAE/086/2026	DA/0622/2026	10 de abril de 2026
20	1471287400001726	UTTAE/084/2026	DA/0630/2026	10 de abril de 2026
21	1471287400002826	UTTAE/114/2026	DA/0861/2026	12 de mayo de 2026
22	1471287400003226	UTTAE/131/2026	DA/0967/2026	26 de mayo de 2026
23	1471287400003726	UTTAE/137/2026	DA/1055/2026	5 de junio de 2026
24	1471287400003626	UTTAE/136/2026	DA/1056/2026	5 de junio de 2026
25	1471287400003826	UTTAE/142/2026	DA/1115/2026	15 de junio de 2026
26	1471287400003926	UTTAE/143/2026	DA/1127/2026	15 de junio de 2026
27	1471287400004326	UTTAE/155/2026	DA/1150/2026	23 de junio del 2026
28	1471287400004526	UTTAE/162/2026	DA/1249/2026	6 de julio del 2026
29	1471287400004926	UTTAE/177/2026	DA/1324/2026	27 de julio del 2026
30	1471287400005026	UTTAE/180/2026	DA/1364/2026	4 de agosto del 2026

No.	Folio	Oficio de solicitud	Oficio de respuesta	Fecha de respuesta
31	1471287400005126	UTTAE/182/2026	DA/1365/2026	4 de agosto del 2026
32	231287400005526	UTTAE/193/2026	DA/1339/2026	29 de julio del 2026
33	1471287400005626	UTTAE/194/2026	DA/1392/2026	10 de agosto del 2026
34	1471287400005726	UTTAE/201/2026	DA/1393/2026	10 de agosto del 2026
35	1471287400005826	UTTAE/203/2026	DA/1400/2026	12 de agosto del 2026

Tabla 14. Solicitudes de información atendidas. Fuente: Dirección de Administración.

Retos y áreas de oportunidad

La Dirección de Administración identifica como retos prioritarios asegurar la ministración oportuna y completa de los recursos autorizados; continuar reduciendo observaciones de fiscalización mediante controles preventivos; mantener actualizados los procedimientos frente a cambios presupuestarios, contables y fiscales; fortalecer los medios de verificación programática; modernizar los sistemas de gestión de personal y control administrativo; y sostener capacidades de continuidad operativa ante fenómenos naturales, contingencias, fallas de servicios o riesgos del inmueble.

Entre las áreas de oportunidad se encuentran la digitalización y automatización de procedimientos; la mejora de trazabilidad documental; el fortalecimiento de la corresponsabilidad de todas las unidades en el control interno; la capacitación continua en disciplina financiera, armonización contable, gestión documental y fiscalización; la actualización del Catálogo de Capacitación y Profesionalización, y la continuidad del Programa Interno de Protección Civil, incluyendo simulacros y gestión de riesgos.

Anexo A. Bienes adquiridos en 2026

Relación de bienes de la Coordinación de Recursos Materiales

Núm.	Núm. inventario	Descripción	Mes	UR	Adjudicación
1	0016800005	Deshumidificador eléctrico, 50 pintas en color blanco.	mayo	SE	AD
2	0004000042	Cámara fotográfica rf-24-105mm, incluye *flash* y cargador.	mayo	UTCS	AD
3	0012200011	Cámara de video USB hd 1080 p para sala de conferencias. Incluye cable USB, control remoto y adaptador de corriente.	mayo	UTCS	AD
4	0012200012	Cámara de video USB hd 1080 p para sala de conferencias. Incluye cable USB, control remoto y adaptador de corriente.	mayo	UTCS	AD

Núm.	Núm. inventario	Descripción	Mes	UR	Adjudicación
5	0006200512	CPU desktop Lenovo (yj02lhhnx) de color negro. Incluye monitor marca *Lenovo* l24-4e 24 pulgadas con número de serie (u564874c) de color negro, teclado, *mouse* y conectores.	mayo	UTIE	LPN/09/2026
6	0006200513	CPU aio Asus de color negro. Incluye monitor de color negro, teclado, *mouse* y conectores	mayo	UTTAE	LPN/09/2026
7	0006200514	CPU aio Asus de color negro. Incluye monitor de color negro, teclado, *mouse* y conectores.	mayo	OIC	LPN/09/2026
8	0006200515	CPU aio Asus de color negro. Incluye monitor de color negro, teclado, *mouse* y conectores.	mayo	OIC	LPN/09/2026
9	0006200516	CPU desktop Lenovo (yj02lhhnx) de color negro. Incluye monitor marca Lenovo (l24-4e 24 pulgadas) con número de serie (u564874a) de color negro, teclado, *mouse* y conectores.	mayo	DJ	LPN/09/2026
10	0006600420	Multifuncional brother láser color mfc-l3780cdw.	mayo	OIC	LPN/09/2026
11	0006700193	Laptop msi thin gf63 12ucx-3239mx.	mayo	OIC	LPN/09/2026
12	0006700194	Laptop msi thin gf63 12ucx-3239mx.	mayo	OIC	LPN/09/2026
13	0006700195	Laptop Lanix xbook b15ryzen 5 7430u de color gris, pantalla de 15.6, memoria de 16 gb, almacenamiento de 512 gb ssd.	mayo	DJ	LPN/09/2026
14	RM-142001	Compresor de aire monofásico de alta presión, con dos manómetros integrados 116 psi, de color naranja. Incluye kit de pistola de gravedad y manguera de baja presión.	mayo	UTIE	LPN/07/2026
15	0007300045	Escáner Epson DS-530 ii 35 PPM.	mayo	OIC	LPN/09/2026
16	0006600419	Impresora multifuncional *láser all in* one, de colores blanco y negro.	mayo	DJ	LPN/09/2026
17	RM-022143	Micrófono mini (un transmisor y un receptor) de color negro con estuche.	mayo	UTCS	AD
18	RM-022142	Micrófono mini (un transmisor y un receptor) de color negro con estuche.	mayo	UTCS	AD
19	RM-022144	Micrófono mini (dos transmisores y un receptor), incluye caja cargadora.	mayo	UTCS	AD
20	RM-022145	Micrófono mini (dos transmisores y un receptor), incluye caja cargadora.	mayo	UTCS	AD

Núm.	Núm. inventario	Descripción	Mes	UR	Adjudicación
21	RM-027011	Trípode metálico de color negro, con detalles de color naranja.	mayo	UTCS	AD
22	RM-027012	Trípode metálico de color negro, con detalles de color naranja.	mayo	UTCS	AD
23	RM-027013	Trípode metálico de color negro con detalles de color naranja.	mayo	UTCS	AD
24	RM-143001	*Flash* para cámara fotográfica, de color negro, con cabeza redonda y estuche antipolvo, pila y cargador de corriente.	mayo	UTCS	AD
25	RM-143002	*Flash* para cámara fotográfica de color negro, con cabeza redonda y estuche antipolvo, pila y cargador de corriente.	mayo	UTCS	AD
26	0000400414	Escritorio ejecutivo en l de 200x165x75cm, melamina walnut con gris.	junio	CG	AD
27	0000400417	Escritorio Arezzo en l de 150x150x75cm, melamina wengué, con estructura negra.	junio	CG	AD
28	0000800046	Librero de 80x40x200, con puertas inferiores, melamina walnut con gris.	junio	CG	AD
29	RM-004014	Librero de 80x40x126cm, melamina indy gray con indy	junio	CG	AD
30	RM-0371166	Silla de visita, tapiz de color negro y base de trineo cromada.	junio	CG	AD
31	RM-0371167	Silla de visita, tapiz de color negro y base de trineo cromada.	junio	CG	AD
32	RM-0371168	Silla de visita, tapiz de color negro y base de trineo cromada.	junio	CG	AD
33	RM-0371169	Silla de visita tapiz en color negro y con base de trineo cromada.	junio	CG	AD
34	RM-070177	Sillón ejecutivo con respaldo alto y asiento ergonómico, de color negro, con base cromada.	junio	CG	AD
35	RM-070178	Sillón ejecutivo con respaldo alto y asiento ergonómico, de color negro con base cromada.	junio	CG	AD
36	RM-124082	Archivero de tres cajones metálicos color arena.	junio	CG	AD
37	RM-124083	Archivero de tres cajones metálicos color arena.	junio	CG	AD
38	RM-124084	Archivero de tres cajones metálicos color arena.	junio	CG	AD

Núm.	Núm. inventario	Descripción	Mes	UR	Adjudicación
39	RM-124085	Archivero de tres cajones metálicos color arena.	junio	CG	AD
40	RM-124086	Archivero de tres cajones metálicos color arena.	junio	CG	AD
41	RM-124087	Archivero de tres cajones metálicos color arena.	junio	CG	AD
42	RM-124088	Archivero de tres cajones metálicos color arena.	junio	CG	AD

Tabla A1. Bienes adquiridos en 2026. Fuente: Expediente de bienes patrimoniales de la Coordinación de Recursos Materiales. AD: adjudicación directa.

CAPÍTULO 9

Unidad Técnica de Comunicación Social



Unidad Técnica de Comunicación Social

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo reportado, la Unidad Técnica de Comunicación Social articuló la comunicación pública del Instituto mediante transmisiones en vivo, boletines, redes sociodigitales, atención a medios de comunicación, campañas institucionales y síntesis informativas. Transmitió 23 sesiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, 25 de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo y 49 del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas, con un alcance agregado de 42,712 personas, 70,158 visualizaciones y 11,998 interacciones. En Facebook, registró 26,565 seguidores y 1,636,180 visualizaciones acumuladas al corte de junio de 2026; en Instagram, tuvo 855 seguidores y 122.7 mil visualizaciones al mismo corte. Se incorporaron contenidos de cultura democrática, igualdad, inclusión y comunicación accesible, incluida la interpretación en lengua de señas mexicana en las transmisiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo.

Asimismo, durante el periodo que se informa, la UTCS realizó 121 síntesis informativas.

42,712	70,158	121	11,998	122.7 MIL	1,636,180
Alcance de la cobertura de sesiones	Visualizaciones de la cobertura	Síntesis informativas	Interacciones de la cobertura	Visualizaciones en *Instagram*	Visualizaciones en *Facebook*

Objetivo y atribuciones

La UTCS es una unidad técnica integrante de la estructura del Instituto, adscrita a la Junta General y coordinada por la Presidencia del Instituto Electoral de Quintana Roo. Su quehacer sustantivo consiste en difundir oportunamente las funciones, programas y actividades institucionales; diseñar instrumentos de divulgación; mantener los vínculos con la ciudadanía, los partidos políticos y los medios de comunicación; instrumentar mecanismos de comunicación masiva; promover campañas sobre derechos y obligaciones político-electorales; dar seguimiento a la información publicada en medios y atender los asuntos de su competencia en coordinación con la presidencia.

En este marco funcional, previsto en el artículo 163 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, se da sustento a la estrategia multicanal reportada por la unidad y a su carácter transversal dentro del IEQROO.

Actividades, resultados y desempeño

1. Estrategia de comunicación y campañas institucionales

Durante el periodo reportado, la UTCS mantuvo una estrategia de comunicación institucional orientada a fortalecer la cultura democrática, garantizar información oportuna y proyectar el quehacer del IEQROO a través de una combinación de boletines; publicaciones en Facebook, Instagram y X; transmisiones por Facebook y YouTube; cobertura fotográfica, atención a medios y entrevistas.

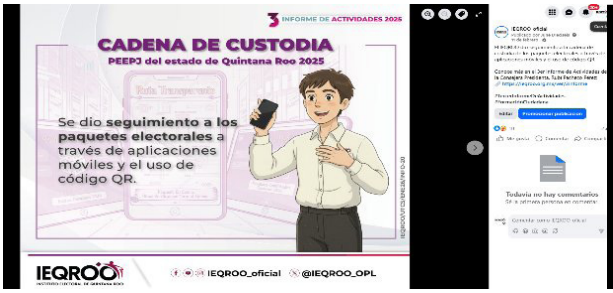
La estrategia se desarrolló en coadyuvancia con las distintas áreas del Instituto, bajo la supervisión de la Comisión de Comunicación Social, de modo que los mensajes institucionales mantuvieran coherencia visual y discursiva, accesibilidad y vinculación con los principios de máxima publicidad, transparencia y rendición de cuentas.

1.1 Campañas institucionales

En el periodo informado, se establecieron las líneas institucionales de difusión siguientes: conoce el IEQROO, el XXIII aniversario del Instituto, difusión del contenido del Tercer Informe de Actividades de la consejera presidenta. A ellas se sumó la cobertura del Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva, realizado los días 10, 11 y 12 de junio en Cancún, así como la difusión permanente de sesiones, reuniones de trabajo y actividades de las áreas.









Imágenes 1, 2, 3 y 4. Ejemplos de material difundido en campañas institucionales. Fuente: UTCS.

1.2 Cultura democrática y promoción de la participación ciudadana

La unidad diseñó y difundió líneas de acción orientadas al fortalecimiento de la cultura democrática y el fomento de la participación ciudadana, en coordinación con otras áreas. Mediante contenidos segmentados en redes sociales y lenguaje accesible, con esta estrategia se buscó que la ciudadanía reconociera sus derechos político-electorales y los vinculara con la vida democrática.

Paralelamente, la UTCS priorizó una política de identidad institucional coherente y

profesional para reforzar la confianza pública. Se generó contenido sobre principios rectores de la función electoral, voto, efemérides democráticas y resultados institucionales, además de contenidos generados para públicos específicos, como el sector etario de juventudes.

1.3 Igualdad, inclusión y no discriminación

La comunicación institucional acompañó campañas y actividades de igualdad, inclusión y no discriminación, entre ellas los 16 Días de Activismo contra la Violencia de Género; acciones de la Red de Mujeres Electas; actividades relacionadas con acciones afirmativas; contenidos dirigidos a la comunidad LGBTTTIQA+; el Día Internacional del Orgullo; la conmemoración del 8 de marzo, y la plática sobre paternidades responsables.

El valor de esta cobertura radicó en dar visibilidad pública a acciones desarrolladas por distintas áreas del Instituto y en reforzar una narrativa institucional consistente con derechos humanos, igualdad sustantiva y participación política libre de discriminación.



Imagen 5. Fotografía 8M. Fuente: UTCS.

1.4 Comunicación accesible e incluyente

Las transmisiones institucionales se concibieron como una fuente oficial y directa para reducir interpretaciones erróneas sobre los acuerdos y deliberaciones de los órganos colegiados. En atención a lo anterior, las sesiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo contaron con la incorporación de interpretación en lengua de señas mexicana en transmisiones, lo que fortaleció la accesibilidad a la información pública.

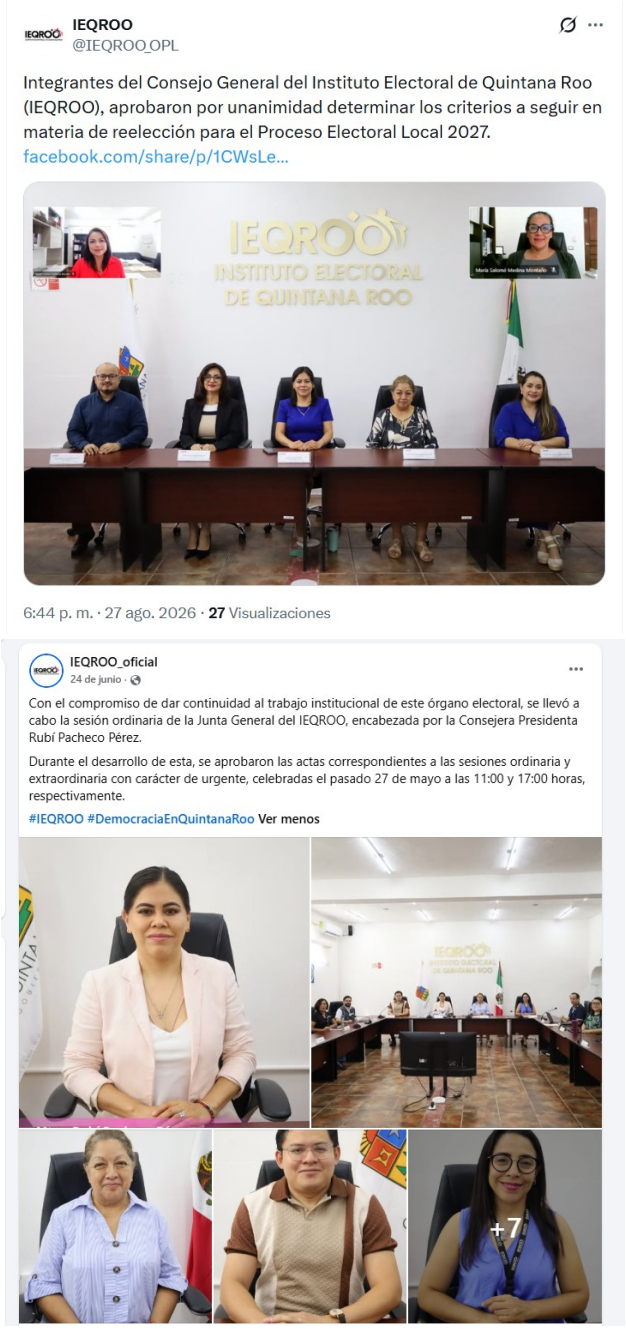


Imagen 6. Sesión del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo con interpretación en lengua de señas mexicana, 27 de agosto de 2026. Fuente: UTCS.

2. Cobertura informativa y transmisiones

2.1 Transmisiones de órganos colegiados

La UTCS transmitió 23 sesiones del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, 25 de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo y 49 del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas a través de las redes sociodigitales de Facebook y YouTube, complementando la difusión con publicaciones en Facebook, Instagram y X. Esta cobertura permitió ampliar el acceso ciudadano a la deliberación pública y las decisiones institucionales.



Imágenes 7, 8, 9 y 10. Cobertura de sesiones reportada. Fuente: UTCS.

2.2 Cobertura transversal de áreas, comisiones y comités

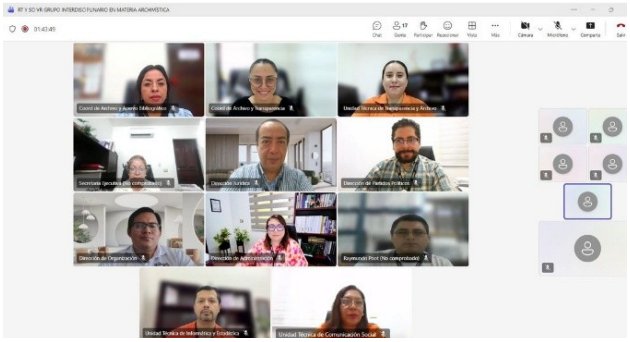
La Unidad Técnica de Comunicación Social brindó cobertura fotográfica y audiovisual de la vida institucional en un amplio espectro de instancias. La evidencia visual comprende actividades de las comisiones de Administración; Organización, Informática y Estadística; Igualdad y No Discriminación; Cultura Política; Partidos Políticos; Jurídica; Quejas y Denuncias; Transparencia y Estudios Electorales; y Comunicación Social; además de los comités de Transparencia, Editorial y Ética; el Grupo Interdisciplinario en materia archivística;

el Órgano Interno de Control, conferencias institucionales y actos de reconocimiento al personal. Esta cobertura transversal constituye uno de los principales valores agregados de la UTCS: convierte las actividades técnicas y colegiadas de cada unidad responsable en información visible, trazable y susceptible de difusión pública.

















Galería 1. Evidencia representativa de cobertura institucional. Fuente: UTCS.

2.3 Boletines, comunicados y cobertura informativa

Durante el periodo de septiembre de 2025 a agosto de 2026, la UTCS reportó 101 boletines y comunicados oficiales difundidos en la página institucional y distribuidos a través de listas de difusión de WhatsApp y correo electrónico. Con esta estrategia, se buscó garantizar la trazabilidad de los mensajes y mantener una interacción directa con reporteros, fotógrafos, jefaturas de información, analistas políticos y direcciones de medios.



Imagen 11. Portada de la síntesis informativa. Fuente: UTCS.

Mes	Síntesis informativas
Septiembre 2025	5
Octubre 2025	14
Noviembre 2025	10
Diciembre 2025	12
Enero 2026	6
Febrero 2026	7
Marzo 2026	9

Mes	Síntesis informativas
Abril 2026	7
Mayo 2026	8
Junio 2026	15
Julio 2026	13
Agosto 2026	15
Total	**121**

Tabla 1. Síntesis informativa del periodo de septiembre de 2025 a agosto de 2026. Fuente: UTCS.



Imagen 12. Boletines publicados en la página del Instituto. Fuente: UTCS.

Mes	Boletines
Septiembre 2025	5
Octubre 2025	14
Noviembre 2025	7
Diciembre 2025	12
Enero 2026	6
Febrero 2026	7
Marzo 2026	9
Abril 2026	7
Mayo 2026	10
Junio 2026	14
Julio 2026	6
Agosto 2026	4
Total	**101**

Tabla 2. Boletines del periodo de septiembre de 2025 a agosto de 2026. Fuente: UTCS.

2.4 Relación institucional con medios de comunicación

La UTCS mantuvo una política de apertura y relación permanente con los medios de comunicación. La asistencia de representantes de la prensa a sesiones y eventos favoreció que los debates, acuerdos y actividades trascendieran el espacio institucional y fueran contextualizados para la ciudadanía.

La consejera presidenta y las consejerías electorales mantuvieron diálogo directo con la prensa con un promedio de 22 entrevistas para distintos espacios y plataformas.

Se registró un promedio de dos representantes de medios en sesiones y eventos.









Galería 2. Participación en medios de comunicación. Fuente: UTCS.

3. Resultados de medios digitales y atención a medios

3.1 Facebook

Al cierre de agosto de 2026, la página oficial del IEQROO en Facebook reportó 26,565 seguidores. Al corte de junio de 2026, conforme con los paneles incorporados por la unidad, las publicaciones institucionales acumularon 1,636,180 visualizaciones.

Periodo	Visualizaciones	Espectadores	Interacciones	Clics en enlace
Sep-dic 2025	676.9 mil	55.8 mil	10.5 mil	465
Ene-mar 2026	451.4 mil	43.9 mil	6.6 mil	140
Abr-jun 2026	507.9 mil	54.5 mil	7.3 mil	431

Tabla 3. Indicadores de Facebook, *septiembre de 2025–junio de 2026, leídos de los paneles incorporados por la UTCS. Las cifras expresadas en "mil" conservan el redondeo de la plataforma.*

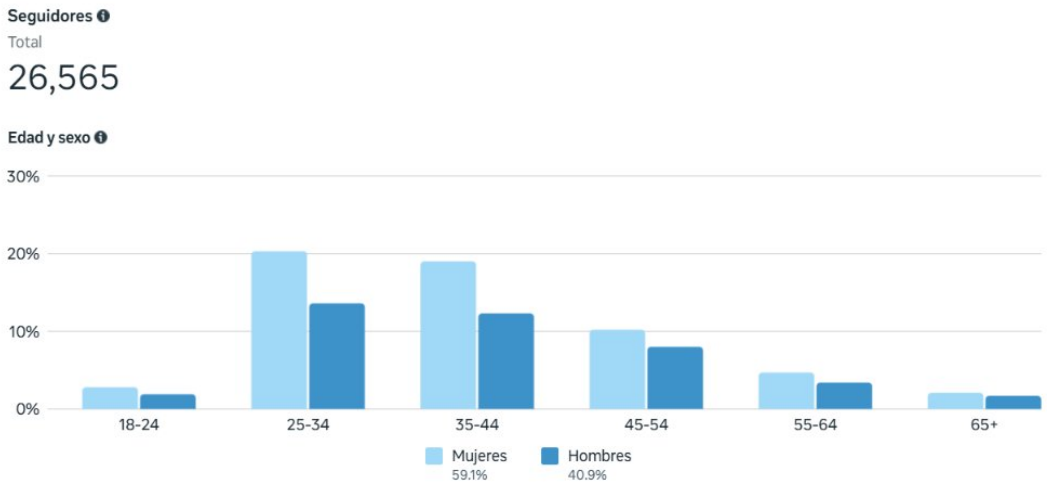


Imagen 13. Panel de seguidores de Facebook, *agosto 2026. Fuente: UTCS.*

3.2 Instagram

La cuenta de Instagram reportó 855 seguidores y 122.7 mil visualizaciones acumuladas entre septiembre de 2025 y junio de 2026. Los paneles aportados permiten desagregar visualizaciones, alcance e interacciones en tres subperiodos.

Periodo	Visualizaciones	Alcance	Interacciones
Sep-dic 2025	66.5 mil	2.7 mil	1.4 mil
Ene-mar 2026	29.6 mil	2.8 mil	872
Abr-jun 2026	26.6 mil	2.0 mil	626
Total	**122.7 mil**	**7.5 mil**	**2,8 mil**

Tabla 4. Indicadores de Instagram, septiembre de 2025–junio de 2026, leídos de los paneles incorporados por la UTCS. Fuente: UTCS.

3.3 Comisión de Comunicación Social y concursos de participación de juventudes

Bajo la supervisión de la Comisión de Comunicación Social, la UTCS dio continuidad a actividades de participación dirigidas a juventudes.

Fecha	Hito	Resultado / dato
8 sep 2025	Segundo Certamen de Fotografía "Dímelo en una imagen"	Premiación: Cristina Maldonado Hernández, primer lugar, $5,000.00; Lian Yael Chávez Jaramillo, segundo lugar, $3,500.00; María Ángel Aké Chan, tercer lugar, $2,500.00.
5 nov 2025	Primer Concurso de TikTok 2025 "Exprésate con valor Challenge"	Cierre de recepción de trabajos a las 18:00 horas.
18 mar 2026	Premiación "Exprésate con valor Challenge"	Primer lugar: Jaime Miguel Aguilar Torres, $7,500.00; segundo lugar: Ivonne Elena Zapata Magaña, $5,500.00; tercer lugar: Krystel Anahí Cupul Romero, $4,500.00.
25 jun 2026	Lema PEL 2027	Convocatoria vigente hasta el 30 de septiembre.

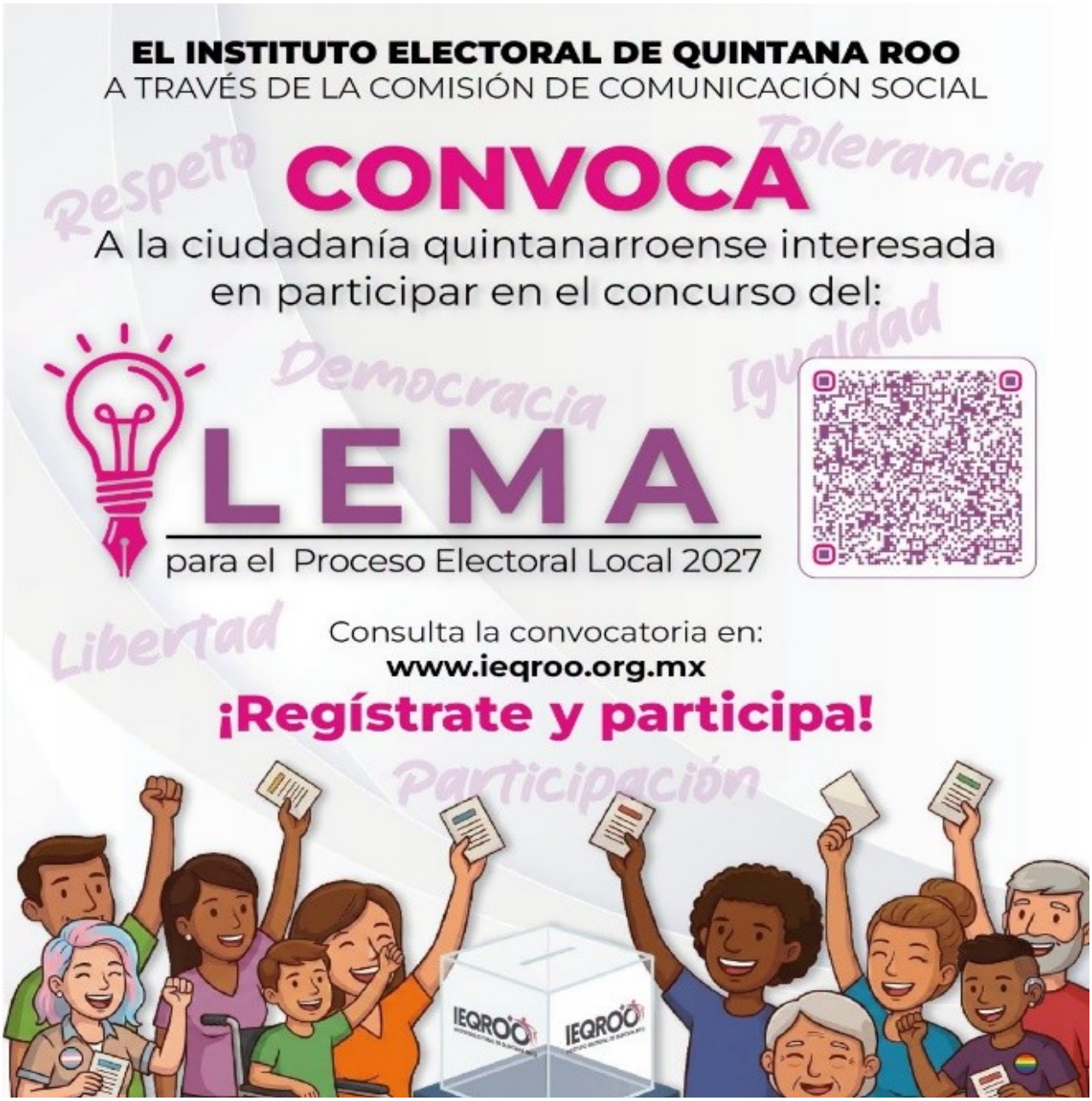
Tabla 5. Conciliación temporal de hitos entre septiembre de 2025 y junio de 2026. Fuentes: Informe 2025 y reporte actual de la UTCS.






IEQROO
INSTITUTO ELECTORAL


TikTok
IEQROO
INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO
El Instituto Electoral d
Quintana Roo
a través de la Comisión de Comunicación Socia
del Consejo General
CONVOCA
A la juventud quintanarroense de entre 18 y 29 años,
vivan o hayan nacido en el estado de Quintana Roo
participar en el: TikTok 2025 "EXPRÉSATE CON VALO
CHALLENGE"
IEQROO_oficial
@IEQROO_



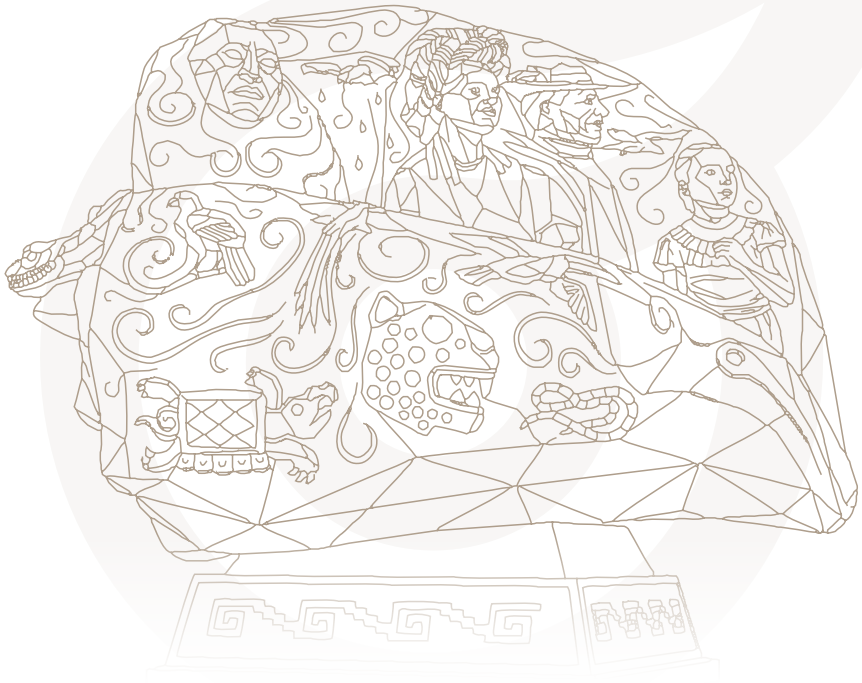
Galería 3. Eventos organizados por la Comisión de Comunicación Social.

Retos y áreas de oportunidad

La UTCS identifica como retos prioritarios adaptar la narrativa institucional a las tendencias digitales y los cambios en los algoritmos de las redes sociales; diversificar los formatos mediante videos cortos, infografías dinámicas y herramientas interactivas; automatizar y digitalizar la recopilación de insumos para la síntesis informativa, y fortalecer la evaluación mediante métricas de interacción y engagement. La continuidad de estas líneas permitirá no solo medir el volumen de visualizaciones, sino también valorar la calidad de la relación entre los contenidos institucionales y sus públicos, avanzando hacia un modelo de comunicación pública más bidireccional, accesible e incluyente.

CAPÍTULO 10

Unidad Técnica de Informática y Estadística



Unidad Técnica de Informática y Estadística

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo comprendido entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, la Unidad Técnica de Informática y Estadística sostuvo la operación tecnológica del Instituto y avanzó en la formalización de mecanismos de seguridad, soporte, desarrollo de sistemas, gestión de infraestructura y coordinación técnica. La unidad realizó acciones destinadas a la adecuación de sistemas administrativos, la preparación del Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027, la atención de soporte técnico mediante una mesa de ayuda, el mantenimiento preventivo, la actualización del portal institucional, el desarrollo y el seguimiento de micrositios, así como un programa continuo de capacitación en TIC.

Referencia de gestión	Resultado	Periodo
Acciones de capacitación impartidas	12	Septiembre 2025-agosto 2026
Servicios de soporte técnico y mantenimientos preventivos atendidos	646	
Solicitudes de actualización del portal web	95	
Actividades ordinarias vía SIVOPLE canalizadas a la UTIE	15	

Objetivo y marco de actuación

El artículo 164 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo le atribuye a la UTIE, como órgano técnico adscrito a la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo, entre otras funciones, coordinar las actividades informáticas; administrar y racionalizar recursos técnicos; gestionar equipo y programas de cómputo; establecer lineamientos de procesamiento electrónico, seguridad y respaldo; desarrollar sistemas de información; procesar y actualizar información institucional; mantener la infraestructura informática; recopilar datos para numeralia y estadística; capacitar al personal encargado del procesamiento de datos, y mantener relación con áreas informáticas de otros organismos electorales.

Actividades, resultados y desempeño

1. Desarrollo, actualización y mantenimiento de sistemas

Durante el periodo informado, la UTIE atendió diversos requerimientos técnicos para la actualización de plataformas administrativas y la preparación de los sistemas requeridos para el Proceso Electoral Local 2027. Los trabajos documentados comprenden el Sistema de Inventarios; el Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027; el Sistema de Registro de Asistencia o reloj checador; adecuaciones de reportes del Sistema de Nóminas CONTPAQi®; y el Sistema de Constancias IEQROO, el Sistema de Presupuesto Basado en Resultados, entre otros que se continúan utilizando y perfeccionando desde periodos previos.

1.1 Sistema de Inventarios

El 30 de enero de 2026, se llevó a cabo una reunión de trabajo con personal de la Coordinación de Recursos Materiales de la Dirección de Administración para definir los criterios operativos, las adecuaciones técnicas y la generación de reportes en el sistema.

1.2 Sistema de Registro de Aspirantes: Consejos 2027

El 18 de marzo de 2026, la UTIE coordinó una reunión de trabajo con la Dirección de Organización, la Dirección de Administración, la Dirección de Cultura Política y la Comisión de Organización, Informática y Estadística para estructurar los requerimientos técnicos y la adecuación del sistema de reclutamiento. La Dirección de Organización documenta, además, dos reuniones de trabajo con la UTIE entre marzo y julio, así como intercambios de información para revisar observaciones al SRA 2027.

La verificación del portal público institucional realizada el 31 de agosto de 2026 confirma que el SRA se encuentra publicado para el Proceso Electoral Local 2027 y que el periodo de inscripción iniciará el 3 de septiembre de 2026. Por ello, dentro del periodo del presente informe se acredita su preparación, configuración y disponibilidad previa, pero no la operación efectiva del registro de aspirantes, que comenzará fuera del corte informado.

1.3 Sistema de Registro de Asistencia

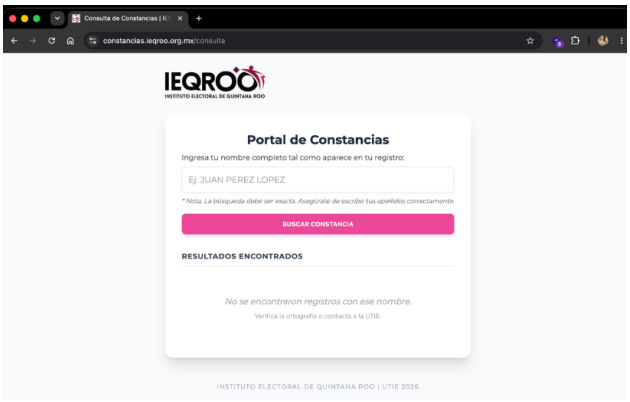
En coordinación con la Dirección de Administración y la Coordinación de Recursos Humanos, se actualizó la plataforma de registro de asistencia conforme con el Manual de Normas Administrativas en Materia de Recursos Humanos, y se elaboró el correspondiente Manual de Usuario por parte de la UTIE.

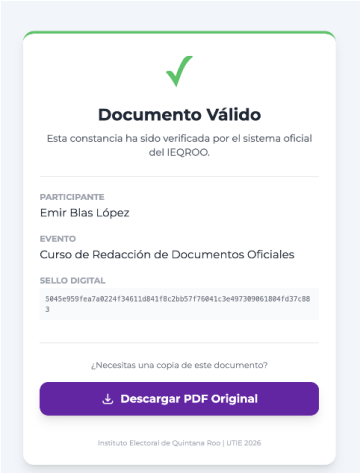
1.4 Sistema de Nóminas

Se brindó soporte a la Coordinación de Recursos Humanos para la adecuación de reportes del Sistema de Nóminas CONTPAQi®, con el propósito de facilitar la consulta, validación, análisis y presentación de la información para la toma de decisiones.

1.5 Sistema de Constancias IEQROO

En el periodo que se informa, se desarrolló una plataforma web institucional orientada a sustituir procesos manuales de diseño e impresión de constancias por un flujo digital de gestión, emisión y validación. En el proyecto, se incorporan identificadores únicos mediante el estándar UUID (Universally Unique Identifier) y códigos QR para facilitar la comprobación de autenticidad de los documentos emitidos por el IEQROO.





Imágenes 1 y 2. Portal de Constancias del IEQROO. Ejemplo de validación digital de una constancia. Fuente: UTIE.

2. Infraestructura, soporte técnico y mantenimiento

2.1 Red institucional y seguridad perimetral

En noviembre de 2025, se documentó el procedimiento IEQROO/LPN/29/2025 para la adquisición del dispositivo de seguridad perimetral FortiGate y el arrendamiento de licencias de programas de cómputo. En enero de 2026, la UTIE reportó la configuración de la red institucional y la puesta a punto del dispositivo de seguridad. Esta secuencia vincula la gestión administrativa del cierre de 2025 con su implementación operativa en 2026.

2.2 Mesa de ayuda y soporte técnico

Durante el periodo de informe, se atendieron 646 solicitudes de soporte técnico y mantenimiento de activos informáticos. A partir de marzo de 2026, la gestión de requerimientos se centralizó formalmente a través de la mesa de ayuda.

Mes	Servicios atendidos
Septiembre 2025	39
Octubre 2025	40
Noviembre 2025	68
Diciembre 2025	42
Enero 2026	94
Febrero 2026	89
Marzo 2026	56
Abril 2026	59
Mayo 2026	36
Junio 2026	67
Julio 2026	35
Agosto 2026	21
Total	**646**

Tabla 1. Servicios de soporte técnico atendidos por la UTIE. Fuente: UTIE.





Imágenes 3 y 4. Mantenimiento preventivo de equipo de cómputo e intervención técnica sobre componentes informáticos. Fuente: UTIE.

2.3 Licenciamiento y equipamiento tecnológico

La UTIE participó en procedimientos de contratación vinculados con necesidades tecnológicas del Instituto, los cuales se detallan en la siguiente tabla:

Fecha	Procedimiento	Objeto	Área(s)
21/11/2025	IEQROO/ LPN/29/2025	Adquisición de *FortiGate* y arrendamiento de licencias de programas de cómputo.	UTIE, DA
19/01/2026	IEQROO/ LPN/02/2026	Arrendamiento de licencias *Windows* 365, *Office* 365 y *Microsoft Teams*.	UTIE
28/01/2026	IEQROO/ LPN/04/2026	Servicio integral de fotocopiado e impresión para trabajos ordinarios.	Diversas áreas, incluida UTIE
27/03/2026	IEQROO/ LPN/08/2026	Arrendamiento de licencias de programas de cómputo diversas.	UTIE, OIC, DA
17/04/2026	IEQROO/ LPN/09/2026	Adquisición de equipo de cómputo y tecnología de la información.	Diversas áreas, incluida UTIE
17/04/2026	IEQROO/ LPN/10/2026	Arrendamiento de licencias de programas de cómputo para la UTIE.	UTIE

Tabla 2. Procedimientos de contratación vinculados con la UTIE. Fuente: Dirección de Administración.

3. Portal web y micrositios institucionales

3.1 Actualización del portal institucional

Durante el periodo de septiembre de 2025 a agosto de 2026, en el informe de la UTIE se registran 95 solicitudes de cambios o actualizaciones a la página web oficial, atendidas oportunamente. Asimismo, se reporta la reestructuración en la visualización y la presentación de información en los apartados de estadística electoral, archivo y normativa institucional.

3.2 Micrositio de Acciones Afirmativas

En seguimiento al correo IEQROO-DCP-CIYND-349-2025, la UTIE realizó el análisis, desarrollo y despliegue del Micrositio Acciones Afirmativas, concebido para concentrar resoluciones, consultas, antecedentes históricos y otra información relacionada con estas medidas.

3.3 Micrositio de Cultura Política

El día 10 de febrero de 2026, con el objetivo de robustecer las herramientas de formación ciudadana, la Dirección de Cultura Política y la Unidad Técnica de Informática y Estadística del Instituto establecieron una jornada de trabajo coordinado para el desarrollo de un nuevo micrositio especializado.

Con motivo del oficio DCP/080/2026, del 19 de febrero de 2026, la UTIE analizó, junto con la Coordinación de Fomento de la Cultura Democrática, los requisitos y el alcance del proyecto de Micrositio de Cultura Política.

En el corte reportado, el proyecto se encuentra pendiente de recibir de la Dirección de Cultura Política las propuestas de textos e Imágenes que integrarían sus contenidos.



Imagen 5. Reunión de trabajo del día 10 de febrero de 2026 entre la Dirección de Cultura Política y la UTIE. Fuente: UTIE.

3.4 ENIDS 2026 y registro digital

Como parte de la organización y la difusión del Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva 2026, la UTIE habilitó un micrositio para el registro de asistentes y la consulta de información relevante del evento. Este componente digitalizó el registro previo de participantes y centralizó información operativa en un mismo entorno.

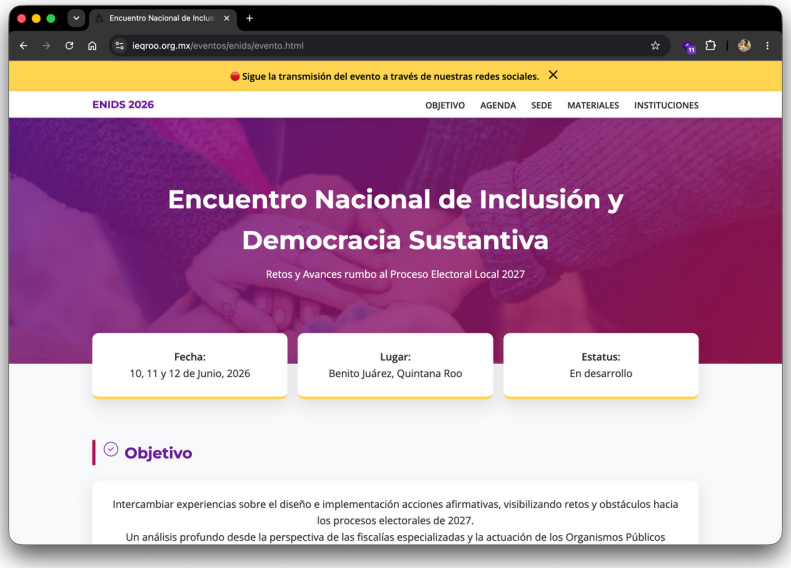


Imagen 6. Micrositio del Encuentro Nacional de Inclusión y Democracia Sustantiva 2026. Fuente: UTIE.

4. Gobernanza tecnológica

Durante enero y febrero de 2026, se dio continuidad al perfeccionamiento de un marco interno en materia de tecnologías de la información y las comunicaciones. En la sesión de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo del 25 de febrero de 2026 y en la sesión ordinaria del 25 de marzo de 2026 se aprobaron los instrumentos que se relacionan a continuación:

Fecha	Instrumento	Referencia reportada
25/02/2026	Políticas y Lineamientos de Seguridad Informática para el IEQROO	IEQROO/JG/A-07/2026
25/02/2026	Procedimiento para el uso de la mesa de ayuda de soporte técnico	IEQROO/JG/A-07/2026
25/02/2026	Programa Operativo Anual de Actividades 2026 de la UTIE	IEQROO/JG/A-08/2026
25/03/2026	Manual de Usuario del Sistema de Registro de Asistencia	IEQROO/JG/A-16/2026

Tabla 3. Instrumentos de gobernanza tecnológica y operación reportados como aprobados durante 2026. Fuente: UTIE.

5. Capacitación y formación continua

La UTIE desarrolló acciones de capacitación dirigidas al personal del Instituto en herramientas de productividad, inteligencia artificial, normativa tecnológica, seguridad informática, gestión documental y uso de software. Durante el periodo de informe, se impartieron 12 cursos o sesiones.

Fecha	Curso o sesión
6 de febrero	Inducción a *Adobe Creative Cloud*
20 de febrero	Trabajo colaborativo *Microsoft* 365
27 de febrero	Introducción a la Inteligencia Artificial Generativa
5 al 10 de marzo	Capacitación normativa en materia de TIC
20 de marzo	TIPTOP: ¿Cómo acortar un enlace?
8 de abril	Concientización en seguridad informática: ROBOTIP
29 de abril	Redacción de documentos oficiales
22 de mayo	Reforzamiento de normatividad y uso de mesa de ayuda
5 de junio	Seguridad informática: ROBOTIP
26 de junio	Ciberseguridad institucional
30 de junio	*Adobe Acrobat PDF Pro*
31 de agosto	Ciudadanía digital

Tabla 4. Acciones de capacitación impartidas por la UTIE. Fuente: UTIE.

6. Preparación tecnológica del Proceso Electoral Local 2027

Los trabajos vinculados con el Proceso Electoral Local 2027 se concentraron en la definición y la adecuación del SRA 2027 y en la coordinación con la Dirección de Organización para alinear la herramienta con el procedimiento de reclutamiento, selección y designación de las

presidencias, consejerías electorales y vocalías de los órganos desconcentrados.

La verificación del portal institucional, el 19 de agosto de 2026, da cuenta de que el sistema tiene una interfaz pública para el proceso 2027 y anuncia un periodo de inscripción del 3 de septiembre al 10 de noviembre de 2026.

De igual forma, en agosto de 2026 se actualizó el sistema de PbR considerando los nuevos tabuladores y catálogos para el ejercicio fiscal 2027, permitiendo a las áreas institucionales formular oportunamente sus proyecciones presupuestales.

7. Estadística electoral y seguimiento programático

7.1 Seguimiento estadístico

El 22 de septiembre de 2025, se presentó ante la COIE el informe estadístico del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025. En el cierre técnico de ese proceso, el 18 de diciembre de 2025 se presentaron las Tablas de Resultados Electorales Definitivos.

La UTIE desarrolló el Sistema de Cómputos 2025, utilizado para registrar resultados de las tres elecciones del proceso judicial local, efectuar controles de integridad y generar reportes y actas circunstanciadas. Durante el periodo actual, esta experiencia fue recuperada en ejercicios de evaluación e intercambio de buenas prácticas, sin volver a contabilizar el desarrollo original.

7.2 Seguimiento programático y control ante la COIE

Algunas de las actividades de seguimiento programático realizadas por la UTIE durante el periodo informado se enlistan a continuación:

Fecha	Hito de seguimiento
22/09/2025	Presentación del informe estadístico de las elecciones del PEEPJ 2025.
10/10/2025	Actualizaciones del anteproyecto PbR 2026 de la DO y la UTIE, con apoyo del sistema interno del IEQROO.
15/10/2025	Informe trimestral UTIE, tercer trimestre de 2025.
09/12/2025	Informe trimestral UTIE, cuarto trimestre de 2025.
15/12/2025	Reunión formal de trabajo sobre el PbR 2026 de la UTIE.
18/12/2025	Presentación de Tablas de Resultados Electorales Definitivos del PEEPJ 2025.
10/04/2026	Informe trimestral UTIE, primer trimestre de 2026.
17/06/2026	Seguimiento al proyecto RENASE del INE.
03/07/2026	Análisis en COIE del procedimiento de integración de Consejos 2027, vinculado al SRA2027.
29/07/2026	Informe trimestral UTIE, segundo trimestre de 2026.

Tabla 5. Hitos de seguimiento de la UTIE y su ámbito de competencia ante la COIE. Fuente: UTIE.

8. Coordinación con el Instituto Nacional Electoral y otros organismos electorales

8.1 Encuentro Nacional de Buenas Prácticas Tecnológicas

Del 17 al 19 de septiembre de 2025, se realizó en Villahermosa, Tabasco, el Encuentro Nacional de Buenas Prácticas Tecnológicas en el Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2024-2025. La reunión de trabajo, llevada a cabo el día 17 en la Sala de Sesiones Maestro Roberto Félix

López, del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Tabasco, tuvo como tema central las “Experiencias y perspectivas en el desarrollo de Sistemas Informáticos para los cómputos judiciales”. Participaron representantes técnicos en desarrollo de software y directivos de unidades informáticas de diversos organismos públicos locales electorales. El ingeniero Ederli Gregorio Salazar Loría, coordinador de Sistemas e Innovación Tecnológica del IEQROO, compartió la importancia de vislumbrar modelos híbridos (en los procesos ordinarios y extraordinarios) que permitan atender distintos escenarios electorales. Propuso, además, trabajar en la estandarización de criterios, reforzar el tema del cómputo, fortalecer la capacitación, estandarizar y calendarizar los simulacros, así como avanzar en la digitalización como medida de transparencia electoral.

8.2 Reunión Nacional de Evaluación INE-OPL

Los días 27 y 28 de octubre de 2025, la UTIE participó en la Reunión Nacional de Evaluación INE-OPL de los Procesos Electorales 2023-2024 y 2024-2025. La unidad intervino en la mesa “Mejores prácticas implementadas en los cómputos”, donde presentó la experiencia del IEQROO en los cómputos de 2024 y 2025.



Imagen 7. Participación del IEQROO en la Reunión Nacional de Evaluación INE-OPL. Fuente: evidencia gráfica del informe UTIE.

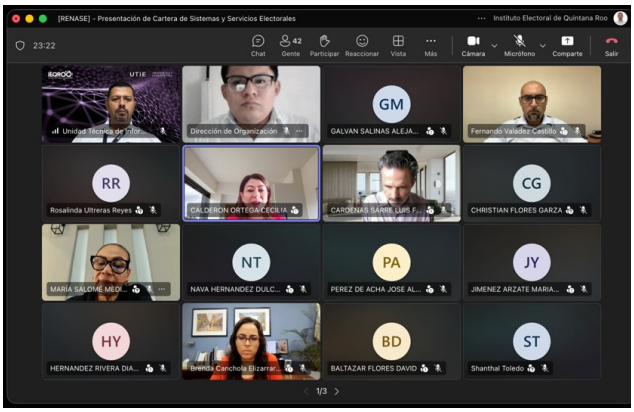
8.3 Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales

El 18 de febrero de 2026, el INE celebró el encuentro Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales, con representantes de los 32 organismos públicos locales electorales. En las mesas, se abordaron gobernanza de TIC, modernización de sistemas y aplicaciones, control y auditoría, inteligencia artificial, licenciamiento, infraestructura y ciberseguridad.



Imagen 8. Personal del IEQROO presente en el encuentro Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales. Fuente: UTIE.

8.4 Red Nacional de Sistemas Electorales (RENASE)



El 17 de junio de 2026, la COIE celebró una reunión formal de trabajo para dar seguimiento a los temas presentados por la Unidad Técnica de Servicios de Informática del INE en el marco del proyecto Red Nacional de Sistemas Electorales (RENASE). El intercambio comprendió el alcance y los objetivos del proyecto, la cartera de sistemas y arquitectura, asesoría en ciberseguridad y el levantamiento de requerimientos sobre los servicios propuestos para su aplicación en el próximo Proceso Electoral Local 2027.



Imágenes 9 y 10. Reunión virtual de seguimiento al proyecto RENASE. Fuente: UTIE.

8.5 Seguimiento mediante SIVOPLE

Entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, el INE remitió 355 actividades ordinarias a través del Sistema de Vinculación con los Organismos Públicos Locales Electorales, todas atendidas por las áreas correspondientes. De ese universo, 15 actividades fueron canalizadas a la UTIE.

9. Atención de solicitudes de información pública

La UTIE participa, dentro de su ámbito competencial, en la atención de requerimientos de información que le son turnados por la Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral. Entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, fueron atendidas tres solicitudes.

10. Divulgación y transferencia de conocimiento

Como parte de las acciones para difundir la experiencia tecnológica institucional, la UTIE elaboró dos artículos de divulgación, redactados por el personal de la Coordinación de Sistemas e Innovación Tecnológica, que fueron enviados el 6 de abril de 2026 para su valoración editorial.

Destino editorial	Título del artículo
Instituto Electoral de Coahuila, revista *Huella Coahuila*	La tecnología que acompaña a los procesos electorales en Quintana Roo
Instituto Electoral de Quintana Roo de Baja California Sur, revista *Punto Electoral*	Aplicaciones móviles como herramientas tecnológicas en el proceso electoral del Estado de Quintana Roo

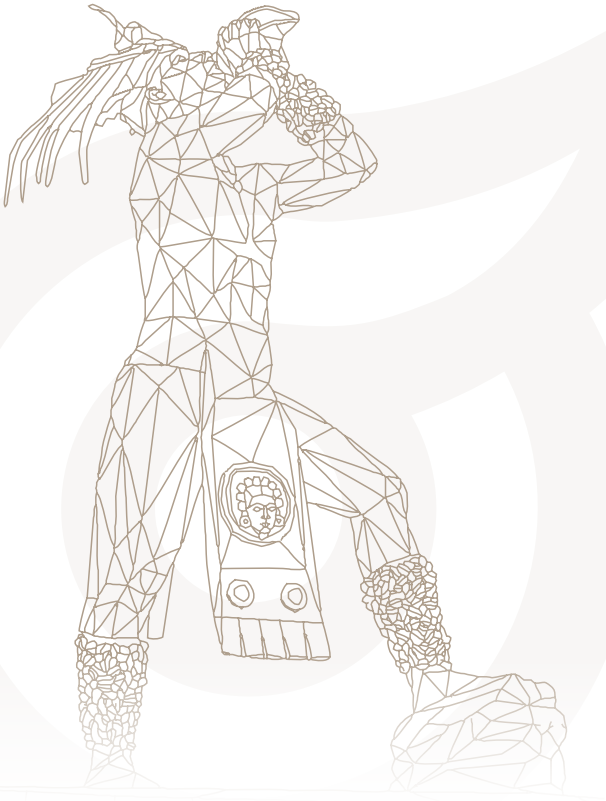
Tabla 6. Artículos de divulgación elaborados por la UTIE. Fuente: UTIE.



Imagen 11. Infografía de actividades 2026 de la UTIE. Fuente: UTIE.

CAPÍTULO 11

Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral



Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo documentado de septiembre de 2025 a agosto de 2026, la Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral articuló la atención de solicitudes de acceso a la información, el cumplimiento de obligaciones de transparencia, la gestión documental y archivística, así como la coordinación editorial del Instituto. En la relación mensual del informe, se registran 98 solicitudes de información, el Comité de Transparencia celebró 26 sesiones, se obtuvo el 100% de cumplimiento en obligaciones de transparencia, el Inventario General por Expediente alcanzó 1,234 registros, y el acervo bibliográfico reportó 718 obras. El periodo también comprendió la adaptación institucional al nuevo marco jurídico de transparencia, la implementación del nuevo sistema POT, acciones de capacitación, la actualización de instrumentos archivísticos y la producción editorial de la Memoria del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025 y de la revista Democracia en Letras.

26	98	7	7	100%	1,234
Sesiones del Comité de Transparencia, seis ordinarias + 20 extraordinarias	Solicitudes por tipo de solicitante: 55 hombres + 18 mujeres + 1 moral + 24 sin identificar	Sesiones del Comité Editorial: 5 extraordinarias + 2 ordinarias	Sesiones del Grupo Interdisciplinario: 2 + extraordinarias + 5 ordinarias	Cumplimiento de obligaciones de transparencia 2025	Expedientes registrados en el IGE

Objetivo y atribuciones

La UTTAE funciona como enlace entre el Instituto y las personas solicitantes y concentra atribuciones relacionadas con la publicación y actualización de información electoral, la recepción y trámite de solicitudes, la transparencia proactiva y accesibilidad, la organización y custodia del acervo institucional, la consulta documental y bibliográfica, y la coordinación y vigilancia del programa editorial. Estas funciones se encuentran principalmente en los artículos 165, 166, 167 y 168 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, especialmente en el artículo 167.

El contexto normativo del periodo fue particularmente relevante. La nueva Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Quintana Roo fue publicada el 25 de noviembre de 2025 y entró en vigor al día siguiente. Entre otras disposiciones, en su artículo 37 se regula la integración de los comités de transparencia; en el artículo 75 se establecen las obligaciones comunes, y el artículo 81 contiene obligaciones específicas para los órganos constitucionales autónomos, incluido el IEQROO. La Constitución local, en su artículo 21, reconoce las bases del derecho de acceso a la información, la máxima publicidad y la preservación de archivos administrativos actualizados.

Actividades, resultados y desempeño

1. Solicitudes de información, datos personales y obligaciones de transparencia

1.1 Comité de Transparencia

El Comité de Transparencia coordina y supervisa los procedimientos relacionados con el acceso a la información. La integración reportada se conforma por la titularidad de la Dirección Jurídica, que ejerce la Presidencia; la titularidad de la Dirección de Administración, como Vocal; y la titularidad de la UTTAE, como Secretaría Técnica, todas con voz y voto.

Entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, se reportan seis sesiones ordinarias y 20 extraordinarias, para un total de 26. En el resumen de resultados se consignan 23 avisos de privacidad integral y simplificado, seis versiones públicas, cinco actas aprobadas, cuatro prórrogas de atención a solicitudes, seis informes bimestrales, un informe anual y un calendario de sesiones.

El 29 de septiembre, se presentó el informe de solicitudes de agosto-septiembre y se actualizó la tabla de aplicabilidad de obligaciones; el 14 de octubre se analizaron avisos de privacidad vinculados con la enajenación de 330 teléfonos celulares; el 13 de noviembre se atendieron avisos asociados a la adquisición de Fortigate y licencias, la actualización de avisos 2018-2024 y un estudio sobre acciones afirmativas; el 28 de noviembre, se presentó el informe octubre-noviembre, y el 17 de diciembre se conocieron avisos de privacidad relacionados con el censo poblacional y directorios de la Unidad Interna de Protección Civil.

Integrante	Figura	Voz	Voto
Titular de la Dirección Jurídica	Presidencia	Sí	Sí
Titular de la Dirección de Administración	Vocal	Sí	Sí
Titular de la UTTAE	Secretaría Técnica	Sí	Sí

Tabla 1. Integración del Comité de Transparencia. Fuente: UTTAE.

Documento / actuación	Cantidad
Avisos de privacidad integral y simplificado	23
Versiones públicas de información	7
Actas aprobadas	5
Prórrogas de atención a solicitudes	4
Informes bimestrales	6
Informe anual	1
Calendario de sesiones	1

Tabla 2. Documentos y actuaciones aprobadas por el Comité de Transparencia. Fuente: UTTAE.

Área	Avisos	Versiones públicas	Actas	Prórrogas	Informe bimestral	Informe anual	Calendario
Dirección de Administración	6	3	0	0	0	0	0
Dirección de Partidos Políticos	0	1	0	0	0	0	0
Dirección de Organización	1	0	0	0	0	0	0
Dirección de Cultura Política	6	0	0	0	0	0	0
Unidad Técnica de Comunicación Social	2	0	0	0	0	0	0
Unidad Técnica de Informática y Estadística	0	0	0	0	0	0	0
Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral	1	0	5	4	6	1	1
Órgano Interno de Control	7	3	0	0	0	0	0
Total	**23**	**7**	**5**	**4**	**6**	**1**	**1**

Tabla 3. Documentos aprobados por área por el Comité de Transparencia. Fuente: UTTAE.

1.2 Solicitudes de acceso a la información y derechos ARCO

La UTTAE recibió, turnó y dio seguimiento a las solicitudes de acceso a la información, además de orientar a las personas solicitantes respecto de los sujetos obligados competentes y de las medidas de accesibilidad aplicables. La relación mensual incorporada en el informe registra 98 solicitudes entre septiembre de 2025 y agosto de 2026: 55 presentadas por hombres, 18 por mujeres, una por persona moral y 24 sin identificación del tipo de solicitante.

Un total de 98 solicitudes fueron procesadas, de las cuales 91 correspondieron a competencia del Instituto y siete fueron reorientadas por notoria incompetencia. Se registran seis solicitudes clasificadas como confidenciales, sin solicitudes denegadas, reservadas, declaradas inexistentes o pendientes. El promedio reportado para la atención es de cuatro días y dos personas servidoras públicas involucradas por solicitud.

El 27 de febrero de 2026, se remitió el informe anual 2025, en cumplimiento de la atribución prevista en el artículo 167, fracción VIII, de la LIPEQROO. Dicho informe reportó 103 solicitudes: 48 de hombres, 33 de mujeres, ninguna de personas morales y 22 sin identificación. El promedio de atención fue de seis días y de dos personas servidoras públicas por solicitud.

En materia de datos personales, durante mayo de 2026, se presentó una solicitud de ejercicio de derechos ARCO, en la modalidad de cancelación. Asimismo, la UTTAE reporta que durante el periodo informado no se recibió ningún recurso de revisión respecto de las respuestas otorgadas por el Instituto.

Mes	Hombres	Mujeres	Personas morales	No identificado	Total
Septiembre 2025	8	1	0	1	10
Octubre 2025	6	2	0	2	10
Noviembre 2025	1	1	0	1	3
Diciembre 2025	3	0	0	0	3
Enero 2026	2	1	0	0	3
Febrero 2026	4	1	1	3	9
Marzo 2026	6	7	0	3	16
Abril 2026	3	1	0	1	5
Mayo 2026	5	3	0	1	9
Junio 2026	5	0	0	6	11
Julio 2026	6	1	0	3	10
Agosto 2026	6	0	0	3	9
Total	**55**	**18**	**1**	**24**	**98**

Tabla 4. Solicitudes de acceso a la información registradas por mes. Fuente: UTTAE, septiembre de 2025-agosto de 2026.

Indicador de trámite	Resultado
Solicitudes procesadas	98
Competencia del IEQROO	91
Reorientadas por notoria incompetencia	7
Clasificadas como confidenciales	6
Denegadas	0
Reservadas	0
Inexistencia	0
Pendientes	0
Promedio de días de atención	4
Promedio de personas servidoras públicas involucradas	2

Tabla 5. Indicadores de atención de solicitudes. Fuente: UTTAE.

1.3 Obligaciones de transparencia y transición normativa

El 29 de junio de 2026, mediante oficio OIC/333/2026, se notificó la Verificación Virtual Oficiosa correspondiente al ejercicio 2025, con un resultado reportado de 100% de cumplimiento de las obligaciones de transparencia del IEQROO.

El 12 de agosto de 2026, mediante oficio OIC/381/2026, se notificó la Verificación Virtual Oficiosa correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2026, con un resultado reportado de 100% de cumplimiento de las obligaciones de transparencia del IEQROO.

El periodo coincidió con una transformación del marco jurídico nacional y local. La nueva Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública fue publicada en el Diario Oficial de la Federación el 20 de marzo de 2025. En Quintana Roo, el Decreto 154 expidió la nueva ley local el 25 de noviembre de 2025, con entrada en vigor al día siguiente. La UTTAE reporta que este proceso exigió ajustes internos,

actualización de procedimientos y continuidad de los servicios de acceso a la información.

Para 2026, el Instituto inició a finales de marzo los trabajos de carga de información en el nuevo sistema POT. Se asignaron a las áreas administrativas 66 fracciones del artículo 75 y 34 obligaciones del artículo 81 de la ley local. Como medida de transparencia proactiva y apoyo operativo, la UTTAE produjo tres videos tutoriales: inicio de sesión y descarga de formatos (3:32 minutos), carga de información (2:45) y captura, verificación y descarga de comprobantes (3:14).

La capacitación institucional incluyó el curso presencial del 7 de abril de 2026 sobre el nuevo sistema de carga de información de la Plataforma Nacional de Transparencia y el curso en línea del 3 de julio denominado "Consideraciones sobre la carga de información en el POT", ambos dirigidos a los enlaces de transparencia del Instituto.

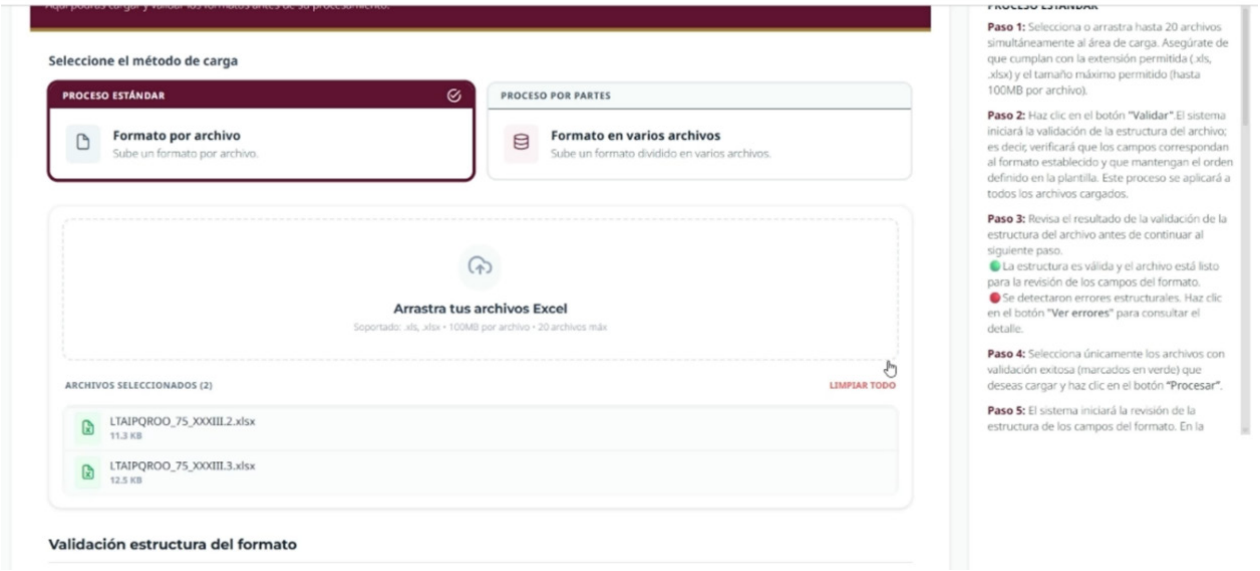


Imagen 1. Ejemplo del material tutorial elaborado para el sistema POT, abril de 2026. Fuente: UTTAE.

Fecha	Órgano / sesión	Actuación reportada
25/02/2026	Junta General / ordinaria	Lineamientos de Operación del Comité de Transparencia.
26/02/2026	Consejo General / ordinaria	Aprobación de los Lineamientos de Operación del Comité de Transparencia.
10/03/2026	Junta General / extraordinaria	Programa Anual 2026 en materia de transparencia; programa y guía práctica para facilitar la obtención de información pública.
25/03/2026	Junta General / ordinaria	Reglamento de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales.
26/03/2026	Consejo General / ordinaria	Aprobación del Reglamento de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales.
30/07/2026	Junta General / ordinaria	Manual de procedimientos para la atención de solicitudes de acceso a la información pública.

Tabla 6. Actuaciones normativas y de gestión reportadas por la UTTAE. Fuente: Informe UTTAE, corte al 31 de agosto de 2026.

2. Gestión documental, archivo y Grupo Interdisciplinario

2.1 Programa Anual de Desarrollo Archivístico

A través del Área Coordinadora de Archivos, la UTTAE dio continuidad al Sistema Institucional de Archivos y al Programa Anual de Desarrollo Archivístico (PADA). En septiembre-diciembre de 2025, se reportó 100% de cumplimiento en tres líneas: capacitación de integrantes del Sistema Institucional de Archivos, seguimiento semestral a los informes de los archivos de trámite y asesorías a las unidades administrativas sobre la aplicación de instrumentos archivísticos.

En enero-agosto de 2026, se reportaron ocho actividades, todas con 100% de cumplimiento: elaboración y publicación del PADA 2026, presentación del informe anual PADA 2025, elaboración de la Guía Simple de Archivo de Cierre 2025, capacitación archivística, seguimiento a designaciones o ratificaciones de responsables, actualización trimestral del Inventario General por Expediente, asesoría a unidades productoras de documentación, y seguimiento a la normativa sobre baja documental y destino final.

2.2 Grupo interdisciplinario e instrumentos archivísticos

El Grupo Interdisciplinario en Materia Archivística articula el análisis de procesos y series documentales para determinar valores, vigencias, plazos de conservación y disposición documental. Entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, el grupo llevó a cabo siete sesiones en modalidad virtual: inició el 5 de septiembre de 2025 con una reunión de carácter extraordinario y, posteriormente, celebró cinco sesiones ordinarias y una extraordinaria, los días 29 de septiembre, 28 de noviembre y 15 de diciembre de 2025, así como el 23 de enero, el 20 de marzo y el 19 de agosto de 2026.

El 5 de septiembre, el grupo aprobó el Cuadro General de Clasificación Archivística y el Catálogo de Disposición Documental, y el 10 de septiembre la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo aprobó ambos instrumentos mediante el Acuerdo IEQROO/JG/A040-2025. El 6 de octubre, fueron aprobados el Inventario General por Expediente, el Lineamiento para la Organización y Conservación de Archivos, y el Manual de Procedimientos de los Archivos de Trámite y Concentración.

En continuidad con el fortalecimiento de la normatividad archivística, el 19 de agosto de 2026 el Grupo Interdisciplinario aprobó el proyecto de acuerdo relativo al Lineamiento de Baja Documental y Destino Final de los Expedientes del Instituto, que fue puesto a consideración de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo en la sesión ordinaria del 26 de agosto de 2026.

La implementación del Inventario General por Expediente constituyó un cambio operativo relevante. En el corte informado, se registran 1,234 expedientes. La UTTAE también reporta la elaboración de fichas técnicas de valoración documental y una matriz de funciones para homologar los instrumentos con los criterios archivísticos aplicables.

PADA 2025 / actividad	Resultado reportado
Capacitar a integrantes del Sistema Institucional de Archivos	100%
Vigilar el cumplimiento semestral de informes de archivos de trámite	100%
Asesorar a las áreas sobre instrumentos archivísticos	100%

Tabla 7. Actividades del PADA 2025 correspondientes al periodo septiembre-diciembre. Fuente: UTTAE.

PADA 2026 / actividad	Resultado
Elaborar, presentar y publicar el PADA 2026.	100%
Elaborar, presentar y publicar el informe anual del PADA 2025.	100%
Elaborar la Guía Simple de Archivo del Cierre 2025.	100%
Capacitar a integrantes del Sistema Institucional de Archivos.	100%
Dar seguimiento a designaciones / ratificaciones de responsables de archivos.	100%
Vigilar el registro y la actualización del Inventario General por Expediente.	100%
Asesorar a las unidades administrativas productoras de documentación.	100%
Dar seguimiento a la normativa de baja documental y destino final.	100%

Tabla 8. Actividades del PADA 2026, enero-agosto. Fuente: UTTAE.

Instrumento	Acuerdo	Fecha
Cuadro General de Clasificación Archivística (CGCA)	IEQROO/JG/A040-2025	10/09/2025
Catálogo de Disposición Documental (CADIDO)	IEQROO/JG/A040-2025	10/09/2025
Inventario General por Expediente (IGE)	IEQROO/JG/A044-2025	06/10/2025
Guía de Archivo Documental (GAD)	Presentación ante Junta General del IEQROO	25/03/2026

Tabla 9. Instrumentos de control y consulta archivística reportados. Fuente: UTTAE.

2.3 Profesionalización y capacitación archivística

La profesionalización del personal responsable de los archivos de trámite y correspondencia se desarrolló mediante cursos y asesorías. El curso presencial "Archivo de Trámite" se realizó el 17 de septiembre de 2025, el curso virtual "Archivo de Correspondencia" se hizo el 18 de septiembre y el curso presencial "Gestión Archivística" se llevó a cabo el 8 de julio de 2026.

El 28 de octubre, el Área Coordinadora de Archivos impartió la capacitación "Instrumentos de Control y Consulta Archivísticos" a las personas responsables de archivo de trámite; y los días 7, 10 y 11 de noviembre se realizaron talleres personalizados de Inventario General por Expediente en las unidades administrativas, para atender dudas específicas sobre su integración.



Imagen 2. Curso archivo de correspondencia. Fuente: UTTAE.



Imagen 3. Curso presencial "Gestión Archivística", 8 de julio de 2026. Fuente: UTTAE.

3. Comité Editorial, acervo y publicaciones

3.1 Comité Editorial

El Comité Editorial define la política editorial institucional y analiza, discute y autoriza publicaciones impresas o digitales, procurando el cumplimiento de las disposiciones aplicables y de los derechos de autor. Su integración comprende la presidencia a cargo de la titularidad de la UTTAE; vocalías de las unidades técnicas de Informática y Estadística, y de Comunicación Social; y la Secretaría Técnica, a cargo de la Coordinación de Archivo y Acervo Bibliográfico.

Entre septiembre de 2025 y agosto de 2026, se reportan siete sesiones: cinco extraordinarias y dos ordinarias. Los asuntos comprendieron la novena edición de la revista institucional Democracia en Letras, la Memoria del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial 2025, el Programa Anual Editorial 2026, anexos técnicos para las ediciones décima y décima primera de la revista, el calendario anual del comité y la aprobación del integrado de la décima edición.

3.2 Acervo bibliográfico

La biblioteca institucional se administra mediante el Sistema Integral Automatizado de Bibliotecas de la Universidad de Colima (SIABUC). Al corte de agosto de 2026, se reportan 718 obras de consulta registradas.



Imagen 4. Libros para consulta de la biblioteca del IEQROO, agosto de 2026. Fuente: UTTAE.

3.3 Publicaciones institucionales

La actividad editorial del periodo se concentró en dos productos de continuidad institucional y en la preparación de una nueva edición de la revista Democracia en Letras. La Memoria del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025 fue aprobada por el Comité Editorial el 8 de diciembre de 2025. En la misma fecha, se aprobó la novena edición de la revista digital Democracia en Letras.

Para la novena edición, se reportan 84 invitaciones a instituciones y personas colaboradoras, con siete respuestas afirmativas. Las entrevistas de las secciones "Aquí entre nos" y "Nuestra gente" incluyeron al doctor Juan César Hernández Cruz, el maestro Isaías Contreras Benítez, el licenciado José Alfredo Figueroa Orea y el antropólogo Eriberto Coot Chay.

Para la décima edición, el Programa Anual Editorial 2026 estableció una dinámica de integración y producción que incluyó 113 invitaciones y 12 respuestas afirmativas. El integrado fue aprobado el 6 de mayo de 2026 y continúa en proceso de edición. Las personas entrevistadas reportadas fueron la maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana, la maestra Karla Patricia Rivero González, la licenciada Luz Clara Vázquez Nava y el licenciado José Aureliano Fuentes Quintal.

Asimismo, se gestionó colaboración con la Dirección de Turismo Municipal de Othón P. Blanco para la sección "Descubre Quintana Roo" mediante contenidos, fotografías y material audiovisual sobre Xul-Ha.

3.4 Vinculación editorial e interinstitucional

Los días 19, 20 y 21 de noviembre de 2025, el IEQROO participó mediante un stand virtual en la Cuarta Feria del Libro del INE “Género, Democracia y Territorio” (FLINE). El 19 de noviembre, además, el Instituto participó en la moderación de la mesa de diálogo “Las autorías hablan: publicaciones sobre género en los Organismos Públicos Locales”, en la que se difundió la revista Democracia en Letras como publicación institucional orientada a la cultura democrática, la participación ciudadana, los derechos político-electorales y la perspectiva de género.

Fecha	Sesión	Asuntos principales
19/09/2025	Extraordinaria	*Dummy* preliminar final de la novena edición de *Democracia en Letras*; proyecto editorial de la *Memoria del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025*.
08/12/2025	Extraordinaria	Aprobación de la novena edición de *Democracia en Letras* y de la *Memoria del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo 2025*.
29/01/2026	Extraordinaria	Programa Anual Editorial 2026; anexo técnico de las ediciones décima y décima primera.
12/02/2026	Extraordinaria	Actualización del anexo técnico para elaboración e impresión de las ediciones décima y décima primera.
26/02/2026	Extraordinaria	Calendario de sesiones ordinarias 2026.
06/05/2026	Ordinaria	Aprobación del integrado de la décima edición.
08/06/2026	Ordinaria	Actualización del anexo técnico para contratación e impresión de las ediciones décima y décima primera.

Tabla 10. Sesiones del Comité Editorial, septiembre de 2025-agosto de 2026. Fuente: UTTAE.

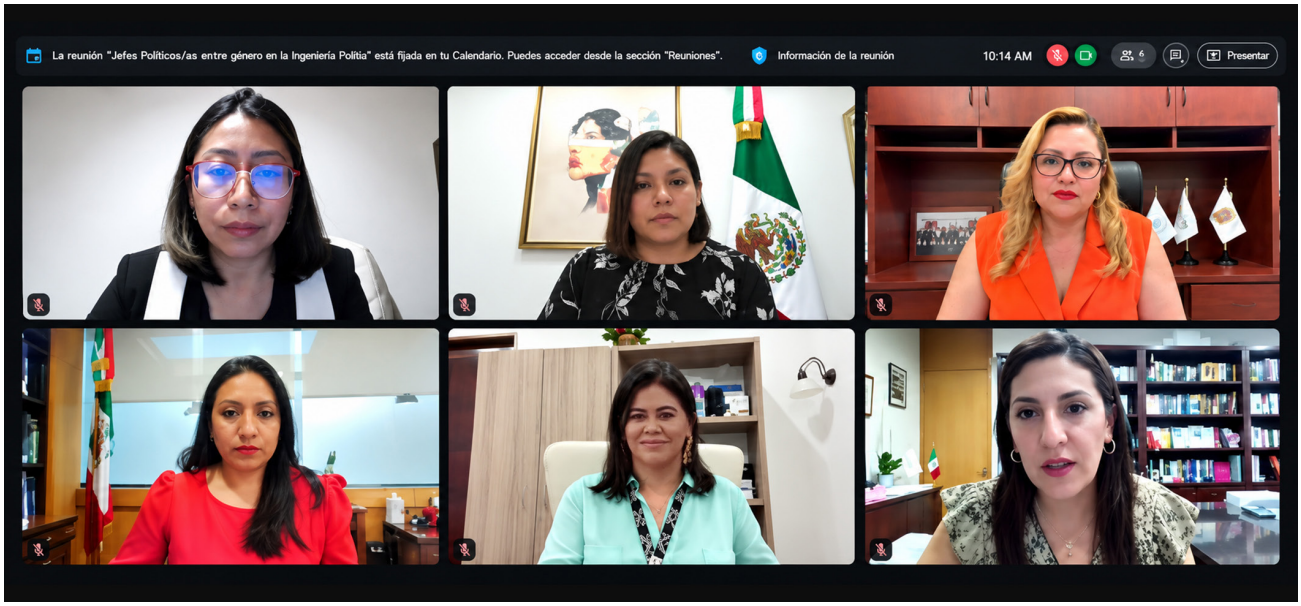




Imágenes 5 y 6. Portada de la Memoria del Proceso Electoral Extraordinario del Poder Judicial de Quintana Roo 2025 *y portada de la revista* Democracia en Letras, *novena edición. Fuente: UTTAE.*

Tipo de institución / grupo	Invitaciones 9.ª	Respuestas 9.ª	Invitaciones 10.ª	Respuestas 10.ª
Organismos Públicos Electorales Locales	31	1	31	4
Circunscripción Sala Xalapa	7	1		
Magistraturas de Sala Regional Xalapa	3	1	3	0
Tribunales Electorales de las Entidades Federativas			32	3
Consejerías / Junta General / personal del IEQROO	16	2	15	2
Dirigencias y representaciones partidistas	15	0	15	0
Organismos autónomos	6	1	6	1

Tabla 11. Invitaciones y respuestas afirmativas para las ediciones novena y décima de Democracia en Letras. Fuente: UTTAE.





Imágenes 7 y 8. Difusión de Democracia en Letras durante la FLINE 2025. Fuente: UTTAE.

CAPÍTULO 12

Actividades Interinstitucionales, Vinculación y Cooperación



Actividades Interinstitucionales, Vinculación y Cooperación

Síntesis ejecutiva del capítulo

Durante el periodo informado, el Instituto Electoral de Quintana Roo sostuvo una agenda continua de coordinación y cooperación con autoridades electorales administrativas y jurisdiccionales, poderes públicos, organismos internacionales, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil. Se documentan 36 actividades de vinculación institucional, entre las que destacan la participación en la sesión solemne de instalación del Pleno de la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, la Audiencia Pública de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral celebrada en Quintana Roo, la Reunión Nacional de Mejores Prácticas con el Instituto Nacional Electoral, el encuentro con misiones internacionales de acompañamiento electoral, la sesión protocolaria del Observatorio de Participación Política de las Mujeres en México, y la firma del Acuerdo para la Implementación de la Clínica Jurídica de las Mujeres, iniciativa donde se integran 16 universidades públicas y privadas, dependencias del Poder Ejecutivo, organismos constitucionales autónomos y organizaciones de la sociedad civil.

Representación institucional en la agenda

La consejera presidenta y las consejerías electorales concurrieron a las actividades conforme con las materias de su competencia y las presidencias de comisión que ejercen.

Actividades y resultados de vinculación institucional

En el periodo documentado, se refleja una agenda sostenida de coordinación con autoridades electorales administrativas y jurisdiccionales, organismos internacionales, instituciones públicas, academia y organizaciones de la sociedad civil. Las actividades se presentan en orden cronológico para mostrar continuidad, propósito institucional y aportaciones al fortalecimiento democrático.

1. 3er Informe de Gobierno de la gobernadora del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo

El 5 de septiembre de 2025, la consejera presidenta del Instituto Electoral de Quintana Roo Rubí Pacheco Pérez y las consejerías electorales María Salomé Medina Montaño, Adrián Amílcar Sauri Manzanilla y Juan César Hernández Cruz acudieron a la sesión solemne, en el Congreso del Estado de Quintana Roo, con motivo de la entrega del 3er Informe de Gobierno de la gobernadora del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo Mara Lezama Espinosa. El documento fue entregado por la Secretaria General del Gobierno del Estado de Quintana Roo María Cristina Torres Gómez.



Imagen 1. 3er Informe de Gobierno de la gobernadora del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo. Fuente: IEQROO.



Imagen 2. 3er Informe de Gobierno de la gobernadora del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo. Fuente: IEQROO.

2. Sesión solemne de instalación del Pleno de la Sala Regional Xalapa del TEPJF

El 8 de septiembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, la consejera electoral Elizabeth Arredondo Gorocica y el consejero electoral Adrián Amílcar Sauri Manzanilla participaron en la Sesión Solemne de Instalación del Pleno de la Sala Regional Xalapa del TEPJF, celebrada en la ciudad de Xalapa, Veracruz.

Durante la ceremonia, se formalizó la integración del nuevo pleno, conformado por la magistrada presidenta Roselia Bustillo Marín y las magistraturas Eva Barrientos Zepeda y José Antonio Troncoso Ávila. El acto contó con la presencia del ministro presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación Hugo Aguilar Ortiz, como invitado de honor, así como de Mónica Aralí Soto Fregoso, entonces presidenta del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

La participación de la consejera presidenta en este acto reafirmó el compromiso del Instituto Electoral de Quintana Roo con el fortalecimiento de las relaciones institucionales y la coordinación permanente con los órganos jurisdiccionales electorales del país. Asimismo, permitió acompañar un acontecimiento de trascendencia para la consolidación del sistema de justicia electoral y la protección efectiva de los derechos político-electorales de la ciudadanía.





Imágenes 3 y 4. Instalación del Pleno de la Sala Regional Xalapa del TEPJF. Fuente: IEQROO.

3. Cuarto Foro Regional Reforma al Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral

El 18 de septiembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, acompañada por el director jurídico y personal de la Dirección Jurídica, la Dirección de Partidos Políticos y la Unidad Técnica de Comunicación Social, participó en el Cuarto Foro Regional Reforma al Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral, organizado por la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos y la Secretaría Técnica del Comité de Radio y Televisión del Instituto Nacional Electoral, en la ciudad de Oaxaca de Juárez, Oaxaca.

En el foro, se reunieron partidos políticos nacionales y locales, autoridades electorales, organizaciones de concesionarios de radio y televisión y personas especialistas, con el propósito de analizar los impactos técnicos, operativos y jurídicos de la propuesta de reforma al Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral. Asimismo, se revisaron las modificaciones a los Lineamientos para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes en Materia de Propaganda y Mensajes Electorales, derivadas de la sentencia emitida por la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación en los expedientes SUP-REP-893/2024 y acumulado.

Con esta participación, el IEQROO fortaleció el intercambio de experiencias con las autoridades electorales del país y contribuyó al análisis de propuestas orientadas a consolidar un marco normativo con el que se garanticen la legalidad, la equidad y la protección de los derechos de la niñez y la adolescencia en la comunicación política y la propaganda electoral.





Imágenes 5 y 6. Foro Regional Reforma al Reglamento de Radio y Televisión. Fuente: IEQROO.

4. Audiencia Pública en Quintana Roo de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral

El 1 de octubre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en la Audiencia Pública de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, celebrada en la ciudad de Cancún, Quintana Roo, como parte de los espacios de consulta y diálogo para la construcción de una propuesta de reforma al sistema electoral mexicano.

Durante su intervención, destacó el papel que desempeñan los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLE) en la protección y garantía de los derechos político-electorales de la ciudadanía, así como su función estratégica dentro del Sistema Nacional Electoral para la organización de elecciones, bajo los principios de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad. Asimismo, señaló que cualquier propuesta de reforma debe orientarse al fortalecimiento de las capacidades institucionales y de la coordinación entre las autoridades electorales nacionales y locales.

Con ello, el IEQROO refrendó su compromiso con el diálogo institucional y la construcción de propuestas que contribuyan al fortalecimiento del Sistema Nacional Electoral y de la democracia en México.



Imagen 7. Audiencia pública sobre Reforma Electoral. Fuente: IEQROO.



Imagen 8. Audiencia pública sobre Reforma Electoral. Fuente: IEQROO.

5. Diálogos postelectorales en Puebla, Puebla

Los días 1 y 2 de octubre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, acompañada por la consejera electoral Maisie Lorena Contreras Briceño, participó en el evento "Diálogos postelectorales", organizado por el Instituto Electoral del Estado de Puebla, en la ciudad de Puebla, Puebla.

En este espacio de análisis y reflexión, se reunieron autoridades electorales, personas especialistas y representantes de organismos públicos locales electorales, con el propósito de intercambiar experiencias y fortalecer el desarrollo de las instituciones democráticas a partir de los retos y aprendizajes derivados de los procesos electorales.

Durante las mesas de trabajo, se abordaron temas de gran relevancia para el sistema electoral mexicano, entre ellos la evolución histórica y normativa del voto de las y los mexicanos residentes en el extranjero en los procesos electorales locales, así como los mecanismos para la prevención, atención y sanción de la violencia política contra las mujeres en razón de género, fortaleciendo el intercambio de buenas prácticas y criterios entre las autoridades electorales.

Estas actividades permitieron al IEQROO consolidar vínculos de colaboración con otras autoridades electorales, compartir experiencias y fortalecer las capacidades institucionales para promover procesos electorales cada vez más incluyentes, igualitarios y garantes de los derechos político-electorales.



Imagen 9. Diálogos postelectorales. Fuente: IEQROO.

6. Encuentro con misiones internacionales de acompañamiento electoral

Los días 2 y 3 de octubre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en el encuentro convocado por el Instituto Nacional Electoral, en el que se presentaron los informes finales de los ponentes de Misiones de Acompañamiento Internacional en la Elección del Poder Judicial 2024-2025, realizado en la Ciudad de México.

En el encuentro, se reunieron personas funcionarias electorales de México y representantes de organismos internacionales, quienes intercambiaron experiencias sobre la importancia del acompañamiento internacional para fortalecer la transparencia, la confianza y la integridad de los procesos electorales. Asimismo, se dieron a conocer los informes de la Fundación Internacional para los Sistemas Electorales, a cargo de Máximo Zaldívar, de IDEA Internacional, presentado por Carolina da Silva; y de la Unión Interamericana de Organismos Electorales, a cargo de Daniel Bejas, presidente de la Cámara Nacional Electoral de Argentina.

Con esta participación, el IEQROO fortaleció el intercambio de buenas prácticas con organismos internacionales y autoridades electorales, reafirmando su compromiso con la cooperación internacional y la mejora continua de la función electoral.





Imágenes 10 y 11. Misiones de Acompañamiento Internacional en la Elección del Poder Judicial 2024-2025. Fuente: IEQROO.

7. Reunión Nacional de Mejores Prácticas INE-OPLE

Los días 27 y 28 de octubre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, los consejeros electorales Adrián Amílcar Sauri Manzanilla y Juan César Hernández Cruz, la secretaria ejecutiva, el titular de la Unidad Técnica de Informática y Estadística y el director de Organización participaron en el encuentro "Intercambio de Experiencias con los Organismos Públicos Locales Electorales", organizado por el Instituto Nacional Electoral, en la Ciudad de México.

Durante la reunión, se analizaron las experiencias y mejores prácticas derivadas del Proceso Electoral Concurrente 2023-2024 y del Proceso Electoral Extraordinario 2024-2025 para la elección de diversos cargos del Poder Judicial de la Federación, con el propósito de generar insumos para la evaluación del Sistema Nacional Electoral y contribuir a la elaboración de propuestas que serían presentadas a la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral y al Poder Legislativo.





Imágenes 12 y 13. Reunión Nacional de Mejores Prácticas INE-OPLE. Fuente: IEQROO.

8. Entrega de nombramientos a nuevas consejerías y Estrategia Institucional de Evaluación

El 30 de octubre de 2025, el Consejo General del Instituto Nacional Electoral designó como integrantes del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo a la doctora Nora Leticia Cerón González, la maestra Patricia del Rocío Cortés Pastrana y el maestro Julio Asrael González Carrillo.

En este contexto, el 4 de noviembre, la consejera presidenta, acompañada por los nuevos consejeros electorales, participó en la entrega de sus nombramientos y en diversas reuniones de trabajo, entre ellas la mesa correspondiente a la Estrategia Institucional de Evaluación, presidida por la consejera presidenta del Instituto Nacional Electoral Guadalupe Taddei Zavala.





Imágenes 14 y 15. Entrega de nombramientos a nuevas consejerías. Fuente: IEQROO.

9. Sesión protocolaria del Observatorio de Participación Política de las Mujeres en México

El 21 de noviembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez —junto a las consejerías Maisie Lorena Contreras Briceño, María Salomé Medina Montaño, Nora Leticia Cerón González, Patricia del Rocío Cortés Pastrana y Julio Asrael González Carrillo— participó en la sesión protocolaria de instalación del Observatorio de Participación Política de las Mujeres en México, correspondiente al periodo 2025-2026, celebrada en la Ciudad de México.

La sesión fue presidida por la consejera presidenta del Instituto Nacional Electoral Guadalupe Taddei Zavala.

Durante el acto, se reafirmó el compromiso del observatorio con el fortalecimiento de la paridad en el acceso a los cargos de elección popular, la prevención y atención de la violencia política contra las mujeres en razón de género, el impulso de la transparencia y el fortalecimiento de la coordinación interinstitucional para promover una participación política libre, igualitaria y sin violencia.

Con esta participación, el IEQROO refrendó su compromiso con la igualdad sustantiva, la protección de los derechos político-electorales de las mujeres y la consolidación de una democracia más incluyente y paritaria.



Imagen 16. Observatorio de Participación Política de las Mujeres en México. Fuente: IEQROO.



Imagen 17. Observatorio de Participación Política de las Mujeres en México. Fuente: IEQROO.

10. 3er Encuentro Regional de Institutos, Tribunales Electorales e INE 2025

Los días 27 y 28 de noviembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en el Tercer Encuentro Regional de Institutos, Tribunales Electorales e INE 2025 de la III Circunscripción Plurinominal, organizado por la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, en el estado de Oaxaca.

En el encuentro, se reunieron autoridades electorales administrativas y jurisdiccionales de la III Circunscripción Plurinominal, así como a representantes de la Presidencia de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, las magistraturas de la Sala Regional Xalapa y las consejerías del Consejo General del Instituto Nacional Electoral, con el propósito de intercambiar experiencias, analizar los principales retos del sistema electoral y fortalecer la coordinación interinstitucional. Como parte de las actividades académicas, la titular de la Dirección de Cultura Política del IEQROO, en representación de la consejera presidenta, participó en la Mesa 4 con la ponencia "Los derechos políticos de las personas LGBTTTIQA+ y el ejercicio de su ciudadanía", en la que expuso las acciones afirmativas implementadas en Quintana Roo para garantizar una participación política incluyente y atender las barreras estructurales que enfrentan loS grupos históricamente

discriminados. Asimismo, la consejera electoral María Salomé Medina Montaño presentó la relatoría de la mesa, integrando las principales reflexiones y conclusiones derivadas del diálogo.

Al encuentro también asistieron las consejerías electorales Maisie Lorena Contreras Briceño, Nora Leticia Cerón González, Patricia del Rocío Cortés Pastrana y Julio Asrael González Carrillo, junto con autoridades electorales de distintas entidades federativas, personas especialistas y representantes de organizaciones de la sociedad civil.

Asimismo, el encuentro contó con la participación de personas defensoras y activistas de la comunidad LGBTTTIQA+, cuya presencia reforzó el carácter plural e incluyente del espacio de diálogo.





Imágenes 18 y 19. 3er Encuentro nacional de autoridades electorales. Fuente: IEQROO.

11. Acuerdo para la implementación de la Clínica Jurídica de las Mujeres

El 28 de noviembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en la ciudad de Cancún en la firma del Acuerdo para el Bienestar y Desarrollo para la implementación de la Clínica Jurídica de las Mujeres, iniciativa orientada a fortalecer el acceso a la justicia y la atención integral de las mujeres víctimas de violencia de género.

La Clínica Jurídica de las Mujeres constituye un modelo de colaboración interinstitucional, donde se integran 16 universidades públicas y privadas, dependencias del Poder Ejecutivo, organismos constitucionales autónomos, como el IEQROO, y organizaciones de la sociedad civil, con el propósito de brindar asesoría jurídica, atención psicológica y acompañamiento social a las mujeres víctimas de violencia de género.

Con la suscripción de este acuerdo, el IEQROO reafirmó su compromiso con la promoción de la igualdad sustantiva, la prevención y la atención a la violencia de género, así como con el fortalecimiento de acciones coordinadas con las que se garanticen el acceso de las mujeres a una atención integral y al pleno ejercicio de sus derechos.



Imagen 20. Nuevo acuerdo para la implementación de la Clínica Jurídica de las Mujeres. Fuente: IEQROO.

12. Instalación y primera sesión del COPLADEST

El 1 de diciembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en la instalación y primera sesión del Comité de Planeación Estratégica para el Desarrollo Sostenible del Estado de Quintana Roo, en representación del Instituto, como integrante de dicho órgano colegiado.

La sesión fue encabezada por la gobernadora del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo Mara Lezama Espinosa y en ella se presentó y aprobó el Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible 2050 del Estado de Quintana Roo. Asimismo, se destacó la importancia de la coordinación entre los Poderes del Estado, los ayuntamientos, las dependencias del Ejecutivo estatal, las instituciones académicas, las cámaras empresariales, organismos constitucionales autónomos, organizaciones de la sociedad civil y la ciudadanía para alcanzar los objetivos y metas establecidos en el plan.



Imagen 21. Instalación y primera sesión COPLADEST. Fuente: IEQROO.

13. Foro "Experiencia e Innovación en los Procesos Electorales Locales"

Los días 4 y 5 de diciembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en la LIV Asamblea General Ordinaria de la Asociación Mexicana de Consejeras Estatales Electorales A.C., en el foro "Experiencia e Innovación en los Procesos Electorales Locales", organizado por el Instituto Electoral del Estado de México, la AMCEE y la RENACEDI, así como en la XI Asamblea Ordinaria de la RENACEDI, celebradas en la ciudad de Toluca, Estado de México.

Durante las actividades, se analizaron temas relacionados con el fortalecimiento de la función electoral con perspectiva de género, entre ellos las convocatorias para integrar el Comité Editorial de la revista de la AMCEE, el seguimiento al Programa de Mentoras, los informes de la Red de Mujeres Electas y Juzgadoras, así como el intercambio de experiencias y buenas prácticas para la innovación de los procesos electorales locales. Asimismo, en el marco de la XI Asamblea Ordinaria de la RENACEDI, rindieron protesta como integrantes de dicha red las consejeras electorales Nora Leticia Cerón González y Patricia del Rocío Cortés Pastrana, así como el consejero electoral Julio Asrael González Carrillo.

Dentro de la agenda de la AMCEE, también se abordaron asuntos relacionados con el Comité Editorial y su revista número 8, y los reconocimientos "Asociada Distinguida Talento AMCEE" y "Lealtad AMCEE", además del seguimiento al Programa de Mentoras y las redes de Mujeres Electas y Juzgadoras.

Con esta participación, el IEQROO fortaleció su presencia en los principales espacios nacionales de coordinación entre autoridades electorales, impulsando el intercambio de experiencias, la igualdad sustantiva, la democracia incluyente y la innovación institucional para el fortalecimiento del Sistema Nacional Electoral.





Imágenes 22 y 23. Experiencias e innovación en procesos electorales. Fuente: IEQROO.

14. Presentación del libro Construcción de masculinidades positivas en el TEPJF

El 6 de diciembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, invitada por la Presidencia del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, participó en la presentación del libro Construcción de masculinidades positivas en el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, realizada en el marco de la 39.ª Feria Internacional del Libro de Guadalajara 2025, celebrada en la ciudad de Guadalajara, Jalisco.

Durante la presentación, se destacó que en la obra se promueve la reflexión sobre la construcción de masculinidades positivas y la adopción de buenas prácticas orientadas a transformar los roles tradicionales de género, favoreciendo relaciones basadas en la igualdad, el respeto y la corresponsabilidad entre mujeres y hombres en todos los ámbitos de la vida pública y privada.





Imágenes 24 y 25. Presentación del libro Construcción de masculinidades positivas en el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. Fuente: IEQROO.

15. Conversatorio "El derecho al cuidado: retos y perspectivas locales"

El 8 de diciembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez asistió al conversatorio "El derecho al cuidado: retos y perspectivas locales", espacio de diálogo y reflexión orientado al análisis de los avances y desafíos en la construcción de políticas públicas con perspectiva de género, igualdad sustantiva y equidad social.

En el conversatorio, se contó con la participación de Amalia García Medina, senadora de la república; Patricia Mercado, diputada federal; Martha Tagle Martínez, activista y consultora en género; Lidia Rojas Fabro, presidenta de la Comisión de Anticorrupción y Participación Ciudadana del Ayuntamiento de Othón P. Blanco; Águeda Carolina Gon Martínez, integrante de Camino Colectivo hacia el Desarrollo Sostenible, y Yunitzilin Rodríguez Peraza, profesora- investigadora de la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo. La moderación estuvo a cargo de Erika Cornelio, presidenta de la Comisión de Igualdad y Género del Ayuntamiento de Othón P. Blanco. Durante el encuentro, se compartieron propuestas y experiencias desde distintos ámbitos de especialización, enriqueciendo el análisis sobre el derecho al cuidado como un componente fundamental para el desarrollo de políticas públicas incluyentes.



Imagen 26. El derecho al cuidado. Fuente: IEQROO.



Imagen 27. El derecho al cuidado. Fuente: IEQROO.

16. Presentación oficial del Plan Estratégico de Quintana Roo 2025-2050

La consejera presidenta Rubí Pacheco Pérez asistió a la presentación oficial del Plan Estratégico de Quintana Roo 2025-2050, un evento liderado por la gobernadora del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo Mara Lezama. La actividad tuvo lugar en las instalaciones del Parque Quintana Roo.

La titular del órgano electoral acudió en compañía de las consejeras electorales Maisie Lorena Contreras Briceño, María Salomé Medina Montaño, Patricia del Rocío Cortés Pastrana y Nora Leticia Cerón González, en un encuentro donde se reunieron todos los sectores de la población quintanarroense.

Al develar el Plan Estratégico para el Desarrollo Sostenible 2050, la gobernadora Mara Lezama Espinosa destacó que esta es una iniciativa de planeación democrática. Subrayó que el plan fue cocreado con la colaboración de más de 6,000 ciudadanos de Quintana Roo, e hizo un llamado a toda la población a adoptarlo y hacerlo propio para asegurar la construcción del futuro del estado.









Galería 1. Plan Estratégico de Quintana Roo 2025-2050. Fuente: IEQROO.

17. Entrega de "Contribuciones de los Organismos Públicos Locales al Sistema Electoral Mexicano"

El 15 de diciembre de 2025, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó, junto con representantes de las presidencias de los OPLE, en la entrega del documento "Contribuciones de los Organismos Públicos Locales al Sistema Electoral Mexicano a la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral".

La entrega fue encabezada por Guadalupe Taddei Zavala, consejera presidenta del Consejo General del INE, y formalizada ante Pablo Gómez Álvarez, presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral. En el documento, se reúnen las principales aportaciones, experiencias y funciones desarrolladas por los organismos electorales locales, y se destaca su contribución al fortalecimiento de la democracia y del Sistema Nacional Electoral.





Imágenes 28 y 29. Contribuciones de los Organismos Públicos Locales al Sistema Electoral Mexicano. Fuente: IEQROO.

18. Jornada de Revocación de Mandato de la Gubernatura del Estado de Oaxaca

El 25 de enero de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó como observadora en la Jornada de Participación Ciudadana de Revocación de Mandato de la Persona Titular de la Gubernatura del Estado de Oaxaca, correspondiente al periodo constitucional 2022-2028.

La jornada fue organizada por el Instituto Electoral y de Participación Ciudadana de Oaxaca (IEEPCO) y presidida por Elizabeth Sánchez González. Contó con la participación de autoridades electorales nacionales y locales, entre ellas Rita Bell López Vences, consejera del INE; Roselia Bustillo Marín, magistrada de la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, y Gloria Ángeles Cruz López, magistrada del Tribunal Electoral del Estado de Oaxaca (TEEO).

La observación de este ejercicio permitió conocer las acciones implementadas para garantizar el desarrollo de este mecanismo de participación ciudadana con apego a los principios de certeza, legalidad, imparcialidad, independencia, máxima publicidad y objetividad.

La participación en este ejercicio fortaleció el intercambio de experiencias entre autoridades electorales y permitió conocer buenas prácticas en materia de mecanismos de participación ciudadana, contribuyendo al fortalecimiento institucional del IEQROO y la consolidación de la democracia participativa.



Imagen 30. Revocación de mandato en Oaxaca. Fuente: IEQROO.

19. XXIII Aniversario del TEQROO, "Justicia Electoral: Sentencias en una Imagen" y conferencia magistral

La consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez acompañó a las magistraturas del Tribunal Electoral de Quintana Roo en la ceremonia conmemorativa de su XXIII aniversario, realizada en el vestíbulo del Poder Legislativo del Estado.

En el acto, estuvieron presentes las consejeras electorales María Salomé Medina Montaño, Patricia del Rocío Cortés Pastrana y Nora Leticia Cerón González; el consejero electoral Julio Asrael González Carrillo; integrantes de la Junta General del Instituto Electoral de Quintana Roo; el titular del Órgano Interno de Control Luis Alberto Alcocer Anguiano, así como autoridades de los distintos órdenes de gobierno y representantes de diversas instituciones.

En el marco de la conmemoración del XXIII Aniversario del Tribunal Electoral de Quintana Roo, celebrado el 30 de enero de 2026, la consejera presidenta del Instituto Electoral de Quintana Roo, la maestra Rubí Pacheco Pérez, asistió a la presentación del libro digital Justicia Electoral: Sentencias en una Imagen y del buscador de infografías, herramientas diseñadas para fortalecer la difusión, accesibilidad y comprensión de los criterios emitidos por el órgano jurisdiccional electoral mediante formatos visuales y de fácil consulta.

Como parte de las actividades conmemorativas, también participó en la conferencia magistral "Acciones afirmativas: avances y retos en la participación y representación política", impartida por la magistrada Roselia Bustillo Marín, presidenta de la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, espacio académico en el que se analizaron los avances, desafíos y perspectivas de las acciones afirmativas como mecanismos para garantizar una representación política más incluyente, igualitaria y acorde con los principios democráticos y de derechos humanos.



Imagen 31. XXIII Aniversario del TEQROO. Fuente: IEQROO.



Imagen 32. XXIII Aniversario del TEQROO. Fuente: IEQROO.

20. Mesas de trabajo "Tecnología y Democracia: Diagnóstico de Sistemas Electorales"

El 18 de febrero de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en las mesas de trabajo “Tecnología y democracia: diagnóstico de sistemas electorales”, convocadas por el INE, con el propósito de analizar los desafíos y las oportunidades que representan las herramientas tecnológicas para el fortalecimiento de los sistemas electorales y la integridad de los procesos democráticos.

En esta actividad, estuvo acompañada por la consejera electoral y presidenta de la Comisión de Organización, Informática y Estadística Patricia del Rocío Cortés Pastrana; el director de Organización Mario José Balam Santos, y el titular de la Unidad Técnica de Informática y Estadística Isaías Contreras Benítez, quienes participaron en las mesas de análisis e intercambio de experiencias orientadas a fortalecer la innovación tecnológica y las capacidades institucionales de las autoridades electorales.





Imágenes 33 y 34. Mesas de trabajo "Tecnología y democracia: diagnóstico de sistemas electorales". Fuente: IEQROO.

21. Declaratoria de Intención para implementar Mecanismos Alternativos para la Solución de Controversias

El 5 de marzo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez suscribió, junto con el magistrado presidente de la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación Gilberto Bátiz García, la Declaratoria de Intención para la implementación de Mecanismos Alternativos para la Solución de Controversias (MASC) en la III Circunscripción Plurinominal.

En el acto protocolario, se contó con la participación de las magistraturas de la Sala Regional Xalapa Roselia Bustillo Marín, Eva Barrientos Zepeda y José Antonio Troncoso Ávila, así como de las presidencias de los organismos públicos locales electorales de Campeche, Chiapas, Oaxaca, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán.

La implementación de estos mecanismos fortalece la cultura de la legalidad, privilegiando el diálogo y la mediación como herramientas para la solución pacífica de controversias y contribuyendo a una justicia electoral más ágil, eficiente y cercana a la ciudadanía.





Imágenes 35 y 36. Declaratoria de Intención para implementar Mecanismos Alternativos para la Solución de Controversias. Fuente: IEQROO.

22. Informe de Labores 2024-2025 de la Presidencia de la Sala Regional Xalapa del TEPJF

El 5 de marzo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, acompañada por la consejera electoral Nora Leticia Cerón González y el consejero electoral Julio Asrael González Carrillo, asistió a la presentación del Informe de Labores 2024-2025 de la magistrada presidenta de la Sala Regional Xalapa del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación Roselia Bustillo Marín, rendido ante el magistrado presidente del TEPJF Gilberto Bátiz García.

Al acto asistieron también el magistrado presidente del Tribunal Electoral de Quintana Roo Sergio Avilés Demeneghi, la integrante del Órgano de Administración Judicial Catalina Ramírez Hernández, el secretario general de la Presidencia de la Suprema Corte de Justicia de la Nación José Hernández, así como autoridades electorales y jurisdiccionales de diversas instituciones.





Imágenes 37 y 38. Informe de Labores 2024-2025 de la Presidencia de la Sala Regional Xalapa del TEPJF. Fuente: IEQROO.

23. Presentación de "Aprendizajes y obstáculos en el camino: paridad y acciones afirmativas en las elecciones concurrentes de 2024"

El 6 de marzo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en la Ciudad de México en la presentación de la obra Aprendizajes y obstáculos en el camino: paridad y acciones afirmativas en las elecciones concurrentes de 2024, organizada por el INE y presidida por la consejera presidenta Guadalupe Taddei Zavala.

En el evento, se reunieron autoridades electorales, personas investigadoras y personas especialistas para reflexionar sobre los principales avances y desafíos en la implementación de la paridad de género y las acciones afirmativas durante el Proceso Electoral Concurrente 2024, así como sobre los retos que persisten para garantizar una representación política verdaderamente incluyente.

En este espacio, la consejera presidenta participó como ponente y coautora del "Capítulo Quintana Roo", presentado en el auditorio del INE, donde expuso un análisis técnico sobre la implementación de las acciones afirmativas en la entidad. Durante su intervención, destacó que uno de los principales desafíos que enfrentan las instituciones electorales es prevenir y combatir la simulación en el cumplimiento de estas medidas, con el fin de garantizar que los grupos históricamente discriminados ejerzan plenamente sus derechos político-electorales.

Su participación contribuyó al intercambio de experiencias entre autoridades electorales y el fortalecimiento de las buenas prácticas orientadas a consolidar la igualdad sustantiva y una representación política más incluyente en el país.





Imágenes 39 y 40. Presentación del libro Aprendizajes y obstáculos en el camino: paridad y acciones afirmativas. *Fuente: IEQROO.*

24. Sexto Parlamento de Mujeres de Quintana Roo 2026

El 11 de marzo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez asistió al Sexto Parlamento de Mujeres de Quintana Roo 2026, celebrado en el Congreso del Estado de Quintana Roo.

En este espacio de participación, se reunieron mujeres provenientes de los 11 municipios de la entidad para intercambiar ideas, propuestas y experiencias orientadas a fortalecer la igualdad sustantiva, el liderazgo de las mujeres, la participación ciudadana y el desarrollo de Quintana Roo.

Asimismo, se promovieron el diálogo y la construcción de iniciativas encaminadas a impulsar una mayor participación de las mujeres en los ámbitos político, social y comunitario.



Imagen 41. Sexto Parlamento de Mujeres de Quintana Roo 2026. Fuente: IEQROO.

25. Presentación oficial de la "Red de Sororidad Laboral"

El 25 de marzo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez asistió a la presentación oficial de la "Red de Sororidad Laboral", encabezada por la titular de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social de Quintana Roo Verónica Salinas Mozo, en representación de la gobernadora del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo Mara Lezama Espinosa.

Esta estrategia, integrada al Eje de Prevención del Programa Estatal Integral para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, tiene como objetivo fortalecer el desarrollo profesional de las mujeres mediante una red de apoyo donde se promuevan la igualdad de oportunidades, la colaboración y el empoderamiento.

A esta actividad también asistieron, por parte del IEQROO, la secretaria ejecutiva Guadalupe Irma Esquivel Monroy, la titular de la Dirección de Administración Georgina Arjona García, la titular de la Unidad Técnica de Transparencia y Archivo Electoral Mariana Esther Caballero Salas, y la coordinadora de Recursos Humanos Yucemy Rubí Rodríguez Palomo.





Imágenes 42 y 43. Presentación oficial de la "Red de Sororidad Laboral". Fuente: IEQROO.

26. Entrega del Premio Estatal Mujer Quintanarroense Destacada

El 31 de marzo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez —acompañada por las consejeras electorales María Salomé Medina Montaño, Nora Leticia Cerón González y Patricia del Rocío Cortés Pastrana, así como por el consejero electoral Julio Asrael González Carrillo— asistió a la ceremonia de entrega del Premio Estatal Mujer Quintanarroense Destacada, encabezada por la gobernadora de Quintana Roo Mara Lezama Espinosa.

En el marco del cierre de las actividades conmemorativas por el Día Internacional de la Mujer, se reconocieron a 11 mujeres cuya trayectoria y liderazgo han contribuido al fortalecimiento de la igualdad sustantiva, la reducción de las brechas de género y el desarrollo de Quintana Roo.

Con esta participación, se reafirma el compromiso del IEQROO con la promoción de la igualdad, el reconocimiento del liderazgo de las mujeres y el fortalecimiento de una cultura democrática incluyente.





Imágenes 44 y 45. Mujer Quintanarroense Destacada. Fuente: IEQROO.

27. Presentación del libro Tulum, tierra y manglar

El 14 de abril de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez asistió a la presentación del libro Tulum, tierra y manglar, obra del joven escritor maya David Manances Tah Balam.

El evento fue encabezado por la gobernadora de Quintana Roo Mara Lezama Espinosa y coordinado por la Comisión de Desarrollo Indígena del Congreso del Estado de Quintana Roo, presidida por la diputada Silvia Dzul Sánchez. En la obra, se ofrece una reflexión sobre la historia y la evolución de Tulum hasta su consolidación como municipio.

Con la actividad, se permitió destacar la importancia de preservar y valorar la identidad, la cultura y el legado de los pueblos originarios de Quintana Roo.





Imágenes 46 y 47. Presentación del libro Tulum, tierra y manglar. *Fuente: IEQROO.*

28. Foro "Emociones INE: Paseo histórico del Instituto Nacional Electoral"

El 8 de mayo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, acompañada por la consejera electoral Maisie Lorena Contreras Briceño y la secretaria ejecutiva Guadalupe Irma Esquivel Monroy, participó en el foro "Emociones INE: Paseo Histórico del Instituto Nacional Electoral. Evolución, Ciudadanía y Pertenencia", organizado por el INE.

El encuentro tuvo como objetivo analizar los retos de las autoridades electorales rumbo al Proceso Electoral Concurrente 2027, mediante espacios de diálogo e intercambio de experiencias orientados al fortalecimiento de la coordinación interinstitucional y las capacidades organizativas de los organismos electorales.









Galería 2. Emociones INE: Paseo Histórico del Instituto Nacional Electoral... Fuente: IEQROO.

29. Encuentro "Tecnologías y elecciones: una mirada desde lo local"

El 25 de mayo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez participó en el encuentro "Tecnologías y elecciones: una mirada desde lo local", convocado por el Instituto Electoral del Estado de Querétaro, con el propósito de intercambiar experiencias y buenas prácticas entre los organismos públicos locales electorales en materia de innovación tecnológica.

Durante su participación en la mesa 2 "Cómputos distritales y municipales", compartió experiencias y retos en la materia junto con Arisbe Mendoza Díaz de León, consejera electoral del Instituto Electoral de Michoacán. Asimismo, el titular de la Unidad Técnica de Informática y Estadística Isaías Contreras Benítez y el director de Organización Mario José Balam Santos participaron de manera virtual en las mesas de trabajo sobre registro de candidaturas, cómputos electorales y sistemas de gestión administrativa.





Imágenes 48 y 49. Tecnologías y elecciones: una mirada desde lo local. Fuente: IEQROO.

30. Foro nacional "Elecciones Concurrentes 2027: Retos del Sistema Nacional Electoral"

Los días 27, 28 y 29 de mayo de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, junto con la consejera electoral Nora Leticia Cerón González y el consejero electoral Julio Asrael González Carrillo, participó en el foro nacional "Elecciones Concurrentes 2027: Retos del Sistema Nacional Electoral", organizado por el INE en coordinación con el Organismo Público Local Electoral del Estado de Veracruz (OPLE Veracruz).

En el marco del encuentro, la consejera electoral Nora Leticia Cerón González participó como panelista en el foro "Una nueva propuesta de reforma electoral: ¿derechos políticos y electorales en juego?", en el que se analizaron los alcances de la iniciativa de reforma electoral y sus posibles implicaciones para el Proceso Electoral Concurrente 2026-2027.

La participación del IEQROO en este espacio fortaleció el intercambio de experiencias y el análisis de los retos que enfrentarán las autoridades electorales de cara a los próximos procesos electorales.









Galería 3. Elecciones Concurrentes 2027: Retos del Sistema Nacional Electoral. Fuente: IEQROO.

31. Certificaciones a personas facilitadoras en materia de justicia administrativa

El 23 de junio de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez asistió a la ceremonia de entrega de certificaciones a personas facilitadoras en materia de justicia administrativa, convocada por el Tribunal de Justicia Administrativa y Anticorrupción del Estado de Quintana Roo y encabezada por su magistrada presidenta Minerva Maribel Moreno Cruz, en las instalaciones de la Universidad Autónoma del Estado de Quintana Roo.

El evento tuvo como propósito reconocer a las personas certificadas en mecanismos alternativos de solución de controversias, fortaleciendo las capacidades institucionales para la impartición de una justicia administrativa más eficiente, accesible y orientada a la cultura del diálogo.





Imágenes 50 y 51. Certificaciones a personas facilitadoras en materia de justicia administrativa. Fuente: IEQROO.

32. Elección Estatal del Comité de la Red de Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026: “Nuestra Voz en la Cancha: Mundial Social y Escudo Protector”

El 9 de julio de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez acompañó al Sistema DIF Quintana Roo y a su presidenta honoraria Verónica Lezama Espinosa en la elección estatal del Comité de la Red de Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026: “Nuestra Voz en la Cancha: Mundial Social y Escudo Protector”.

A través de una modalidad híbrida (presencial y virtual) y con el apoyo de los 11 ayuntamientos, se garantiza un proceso legal, transparente e inclusivo para que la niñez quintanarroense ejerza su derecho al voto y conozca de cerca los valores democráticos.



Imagen 52. Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026. Fuente: IEQROO.



Imagen 53. Capitanas y Capitanes de la Transformación 2026. Fuente: IEQROO.

33. Entrega de reconocimientos a entes del Gobierno del Estado que obtuvieron como resultado cumplimiento alto en las evaluaciones de armonización contable.

El 28 de julio de 2026, la consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez, a nombre del Instituto, recibió la distinción por su destacado desempeño en las Evaluaciones del Sistema de Evaluaciones de la Armonización Contable (SEvAC) correspondientes al Ejercicio Fiscal 2025, al consolidarse como uno de los entes públicos con un alto nivel de cumplimiento en gestión financiera, transparencia y contabilidad gubernamental.

La consejera presidenta del IEQROO Rubí Pacheco Pérez asistió a la ceremonia celebrada en el Salón Bellavista de Chetumal, donde recibió este reconocimiento de manos de la Secretaria de Anticorrupción y Buen Gobierno Reyna Valdivia Arceo Rosado; evento que contó también con la participación de la directora de Administración del Instituto Georgina Arjona García.

En el evento, se reunieron titulares y autoridades de los tres órdenes de gobierno, así como representantes de organismos autónomos y ayuntamientos, y estuvo presidido por la Secretaria de Finanzas y Planeación Martha Parroquín Pérez, la Secretaria de Anticorrupción y Buen Gobierno Reyna Valdivia Arceo Rosado; el tesorero general del Gobierno del Estado, Cuauhtémoc Iraburu Zárate, el auditor superior del Gobierno del Estado Miguel Zogby Cheluja Martínez y el director de Contabilidad Gubernamental de la SEFIPLAN y secretario técnico del CONACEQROO Evelio Sosa Batún.

Con acciones como esta, el IEQROO reafirma su compromiso con el manejo eficiente, claro y riguroso de los recursos públicos al servicio de las y los quintanarroenses.





Imágenes 54 y 55. Cumplimiento alto en las evaluaciones de armonización contable. Fuente: IEQROO.

34. Conmemoración del vigésimo quinto aniversario de la Asociación de Tribunales Electorales de la República Mexicana

La consejera del Instituto Electoral de Quintana Roo Nora Leticia Cerón González participó en la conmemoración del XXV aniversario de la Asociación de Tribunales Electorales de la República Mexicana (ATERM), llevada a cabo en las instalaciones del Instituto Nacional Electoral, en la Ciudad de México.

Durante el evento, la consejera electoral —quien también forma parte de la asociación— recibió un reconocimiento por su trayectoria y valiosa participación como magistrada electoral y vicepresidenta del Consejo Directivo en el periodo 2018-2020.

La ceremonia contó con la presencia del consejero del INE Jorge Montaño Ventura y de la titular de la Secretaría Ejecutiva del INE Claudia Arlett Espino. Asimismo, asistieron representantes de magistraturas de tribunales electorales locales y de diversas salas del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, de consejerías de organismos públicos locales electorales, de fiscalías electorales, del ámbito académico y de organizaciones de la sociedad civil.





Imágenes 56 y 57. Conmemoración del XXV aniversario de la ATERM. Fuente: IEQROO.

35. "Semana de Ejecución de Convenios con Asociaciones Electorales"

El 21 de agosto de 2026, las consejeras del Instituto Electoral de Quintana Roo Maisie Lorena Contreras Briceño y Nora Leticia Cerón González y el consejero electoral Julio Asrael González Carrillo participan en la "Semana de Ejecución de Convenios con Asociaciones Electorales", un espacio de colaboración clave para fortalecer la democracia plural, inclusiva y paritaria en México, organizada por el Instituto Nacional Electoral en la Ciudad de México.

Mediante mesas de trabajo y diálogo entre especialistas, autoridades y ciudadanía, se abordaron retos trascendentales, tales como la erradicación de la violencia política en razón de género, la salvaguarda de los derechos político-electorales y la innovación tecnológica en el sistema electoral al servicio de las y los quintanarroenses.





Imágenes 58 y 59. Semana de Ejecución de Convenios con Asociaciones Electorales. Fuente: IEQROO.

36. Primer Informe de Actividades del magistrado presidente del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo

El 25 de agosto de 2026, la consejera presidenta del Instituto Electoral de Quintana Roo Rubí Pacheco Pérez asistió a la sesión solemne con motivo de la presentación del Primer Informe de Actividades del magistrado presidente del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo Heyden José Cebada Rivas, correspondiente al periodo 2025–2026 del Poder Judicial de Quintana Roo. El evento contó con la presencia de la gobernadora del Estado de Quintana Roo Mara Lezama Espinosa, y del diputado Jorge Sanén Cervantes, en representación de la XVIII Legislatura del Congreso del Estado.

Durante el informe, se dieron a conocer los principales avances y resultados alcanzados por el Poder Judicial del Estado durante el último año, destacando las acciones emprendidas para fortalecer la impartición de justicia y consolidar una institución cercana a la ciudadanía.

A la sesión también acudieron representantes de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, así como autoridades, servidoras y servidores públicos e invitados especiales.





Imágenes 60 y 61. Primer Informe de Actividades del Magistrado Presidente del Poder Judicial del Estado de Quintana Roo. Fuente: IEQROO.


IEQROO

